

A.SE.R - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A

Bilancio di esercizio al 31-12-2017

Dati anagrafici	
Sede in	PIAZZA VISCONTI 24 20017 RHO MI
Codice Fiscale	04626760963
Numero Rea	Milano MI-1762031
P.I.	04626760963
Capitale Sociale Euro	1.000.000 i.v.
Forma giuridica	Società per azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	381100 Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no



Stato patrimoniale

	31-12-2017	31-12-2016
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.188	9.716
7) altre	1.800.750	470.819
Totale immobilizzazioni immateriali	1.802.938	480.535
II - Immobilizzazioni materiali		
3) attrezzature industriali e commerciali	68.437	93.953
4) altri beni	76.390	80.047
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.462.245
Totale immobilizzazioni materiali	144.827	1.636.245
Totale Immobilizzazioni (B)	1.947.765	2.116.780
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.296.279	2.605.412
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	3.296.279	2.605.412
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	123.771	593.350
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	123.771	593.350
5-ter) imposte anticipate	0	0
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	12	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.426	2.026
Totale crediti verso altri	2.438	2.026
Totale crediti	3.422.488	3.200.788
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.104.977	1.660.547

2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	1.743	1.961
Totale disponibilità liquide	1.106.720	1.662.508
Totale attivo circolante (C)	4.529.208	4.863.296
D) Ratei e risconti	20.157	18.123
Totale attivo	6.497.130	6.998.199
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.000.000	1.000.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	37.066	30.953
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	412.404	366.259
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da congruaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	(1)	0
Totale altre riserve	412.403	366.259
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	184.290	122.258
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	1.633.759	1.519.470
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	76.582	71.644
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	200.902	195.180
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.187.195	1.388.097

Totale debiti verso banche	1.388.097	1.583.277
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	0	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.676.909	3.056.991
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	2.676.909	3.056.991
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	415.823	517.027
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	415.823	517.027
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	42.465	40.270
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	42.465	40.270
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	263.495	209.520
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	263.495	209.520
Totale debiti	4.786.789	5.407.085
Totale passivo	6.497.130	6.998.199

Conto economico

	31-12-2017	31-12-2016
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.709.940	8.604.844
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	164.989	164.227
altri	876.272	535.820
Totale altri ricavi e proventi	1.041.261	700.047
Totale valore della produzione	9.751.201	9.304.891
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	39.617	64.911
7) per servizi	7.716.856	7.453.182
8) per godimento di beni di terzi	272.076	241.674
9) per il personale		
a) salari e stipendi	537.827	527.730
b) oneri sociali	154.117	144.140
c) trattamento di fine rapporto	38.360	39.912
Totale costi per il personale	730.304	711.782
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	169.564	65.786
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	66.162	84.720
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	399.811	400.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	635.337	550.506
14) oneri diversi di gestione	19.016	96.242
Totale costi della produzione	9.413.206	9.118.297
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	337.995	186.594
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	16.884	14.415
Totale proventi diversi dai precedenti	16.884	14.415
Totale altri proventi finanziari	16.884	14.415
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	39.239	42.818
Totale interessi e altri oneri finanziari	39.239	42.818
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(22.355)	(28.403)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	315.640	158.191
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	131.350	35.933
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	131.350	35.933
21) Utile (perdita) dell'esercizio	184.290	122.258

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2017	31-12-2016
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	184.290	122.258
Imposte sul reddito	131.350	35.933
Interessi passivi/(attivi)	22.355	28.403
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	337.995	186.594
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	399.611	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	235.726	150.506
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	38.360	39.912
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	673.697	190.418
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.011.692	377.012
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.090.478)	1.108.165
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(380.082)	(343.793)
Decremento/(Incremento) dei ratel e risconti attivi	(2.034)	5.522
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	0	0
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	292.813	(115.415)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.179.781)	654.479
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(168.089)	1.031.491
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(22.355)	(28.403)
(Imposte sul reddito pagate)	(30)	(219.458)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	0	(118.940)
Altri incassi/(pagamenti)	(33.422)	(23.962)
Totale altre rettifiche	(55.807)	(390.763)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(223.896)	640.728
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	1.425.256	(1.381.331)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(1.491.967)	(18.561)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0

Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(66.711)	(1.399.892)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	5.722	5.539
Accensione finanziamenti	(200.902)	(195.180)
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(70.001)	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(265.181)	(189.641)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(555.788)	(948.805)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.660.547	2.610.332
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	1.961	981
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.662.508	2.611.313
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.104.977	1.660.547
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	1.743	1.961
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.106.720	1.662.508
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2017

Nota integrativa, parte iniziale

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale. La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Criteri di valutazione adottati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio, per le opere e migliorie su beni di terzi i costi sono stati ammortizzati sulla base temporale di durata dei contratti di concessione :

• Software	20%
• Software TIA	20%
• Opere e Migliorie su beni di terzi	16,67-20,09%
• Op.e Migl. su beni di Terzi Piattaforma	7,14%
• Opere e Migliorie su beni di terzi TIA	16,67%
• Altri Costi Pluriennali	20%
• Consulenza Piattaforma	20%

Ai sensi del punto 5) dell'art. 2426, si informa che non si è proceduto alla distribuzione di dividendi eccedenti l'ammontare di riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei suddetti costi non ammortizzati.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata, con eccezione dell'avviamento.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

- Attrezzature industriali e commerciali 25%

- Mobili ed arredi 12%
- Autovetture 25%
- Macchine ufficio Elettroniche 20%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Il costo è rivalutato in applicazione di leggi di rivalutazione; il valore così determinato non eccede, in ogni caso, il valore di mercato.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, tenendo in considerazione anche gli accordi in convenzione stipulati con l'Amministrazione Comunale di RIIO per la copertura di crediti inesigibili pregressi come da dettaglio fondo EX art. 7.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti a valore nominale e non con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale, in quanto sorti prima del 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 15.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Tale criterio si applica ai debiti sorti dal 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 19.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene attività o passività in valuta estera.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i contributi in conto capitale vengono iscritti in Bilancio con i seguenti criteri:
 - all'atto del ricevimento della formale delibera di erogazione
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in Bilancio di componenti economici e momento di rilevanza fiscale dei medesimi specifichiamo quanto segue.

Le imposte differite sono state calcolate sulla base delle differenze temporanee tassabili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento della base imponibile.

In aderenza del principio della prudenza, le attività per imposte anticipate sono state calcolate sulle differenze temporanee deducibili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze genereranno una variazione in diminuzione dell'imponibile, basandosi sul principio della ragionevole certezza dell'esistenza di imponibili fiscali futuri sufficienti a riassorbire le variazioni sopra menzionate.

L'ammontare delle imposte anticipate viene rivisto ogni anno al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire in futuro redditi imponibili fiscali, tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

L'ammontare delle imposte differite ed anticipate è soggetto, altresì, a rideterminazione nell'ipotesi di variazione delle aliquote di tassazione originariamente considerate.

Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	1.660.547	-555.570	1.104.977
Danaro ed altri valori in cassa	1.961	-218	1.743
Azioni ed obbligazioni non immob.			
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	1.662.508	-555.788	1.106.720
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	195.180	5.722	200.902
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	195.180	5.722	200.902
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	1.467.328	-561.510	905.818
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
d) Passività di medio/lungo termine			
Obbligazioni e obbligazioni convert. (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.388.097	-200.902	1.187.195

Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	1.388.097	-200.902	1.187.195
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-1.388.097	200.902	-1.187.195
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	79.231	-360.608	-281.377

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sul ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	8.604.844		8.709.940	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	64.911	0,75	39.617	0,45
Costi per servizi e godimento beni di terzi	7.694.856	89,42	7.988.932	91,72
VALORE AGGIUNTO	845.077	9,82	681.391	7,82
Ricavi della gestione accessoria	700.047	8,14	1.041.261	11,95
Costo del lavoro	711.782	8,27	730.304	8,38
Altri costi operativi	96.242	1,12	19.016	0,22
MARGINE OPERATIVO LORDO	737.100	8,57	973.332	11,17
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	550.506	6,40	635.337	7,29
RISULTATO OPERATIVO	186.594	2,17	337.995	3,88
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie	-28.403	-0,33	-22.355	-0,26
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	158.191	1,84	315.640	3,62
imposte sul reddito	35.933	0,42	131.350	1,51
Utile (perdita) dell'esercizio	122.258	1,42	184.290	2,12

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voci di bilancio	Saldo Iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento				
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità				
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	9.716	-7.528		2.188
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
Avviamento				
Immobilizzazioni in corso e acconti				
Altre immobilizzazioni immateriali	470.819	1.329.931		1.800.750
Arrotondamento				
Totali	480.535	1.322.403		1.802.938

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2017 ammontano a Euro 1.802.938 (Euro 480.535 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo St.	Amm.to 2017	Fondo	Residuo
Spese di Costituzione e Ampliamento	7.477,00	-	7.477,00	-
Software	50.300,09	6.627,12	49.456,95	843,14
Software TIA	105.214,40	1.459,33	104.428,16	786,24
Opere e Migliorie su Beni di Terzi	2.063.677,34	159.542,08	268.858,36	1.794.818,98
Opere e Migliorie su Beni di Terzi TIA	87.547,07	1.135,50	84.236,22	3.310,75
Altri Costi Pluriennali	7.500,00	800	4.879,51	2.620,49
Consulenza Piattaforma	43.297,54		43.297,54	0
Totale Immobilizzazioni Immateriali	2.365.572,34	169.564,21	562.633,85	1.802.938,59

Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati				
Impianti e macchinario				
Attrezzature industriali e commerciali	93.953	-25.516		68.437
Altri beni	80.047	-3.657		76.390
- Mobili e arredi				
- Macchine di ufficio elettroniche				
- Autovetture e motocicli				
- Automezzi				
- Beni diversi dai precedenti				
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.462.245	-1.462.245		
Totale	1.636.245	-1.491.418		144.827

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad Euro 144.827 (Euro 1.636.245 alla fine dell'esercizio precedente).

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo St.	Amm.to 2017	Fondo	Residuo
Attrezzature Industriali	10.100,00		10.100,00	0,00
Attrezzature Commerciali	10.736,50	-	10.736,50	0,00
Cassoni e Cassonetti	771.353,88	41.942,99	702.916,39	68.437,14
Mobili Arredi	102.228,53	5.577,80	69.127,09	33.099,44
Mobili Arredi TIA	28.433,87	609,60	26.026,75	2.406,92
Macch. Ufficio Elettroniche	49.637,32	4.755,41	38.458,18	11.179,14
Macch. Ufficio Elettroniche TIA	28.781,57	824,90	27.355,56	1.426,01
Altre Macchine Ufficio	19.081,06	1.179,28	14.473,19	1.807,87
Altre Immob. Materiali	53.878,05	6.067,30	29.477,69	24.398,36
Autovetture	21.489,58	2.525,37	19.217,18	2.272,40
Beni inf. 516,45	100.029,22	2.679	100.029,22	0,00
Totale Immobilizzazioni Materiali	1.192.745,38	66.161,82	1.047.917,74	144.827,63

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.605.412	690.867	3.296.279	3.296.279	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	593.350	(469.579)	123.771	123.771	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.026	412	2.438	12	2.426	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.200.788	221.700	3.422.488	3.420.062	2.426	0

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	3.296.279	3.296.279
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	123.771	123.771
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.438	2.438
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.422.488	3.422.488

Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
CLIENTI	2.605.412	3.296.279	690.867

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Totale crediti verso clienti	2.605.412	3.296.279	690.867

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ritenute subite			
Crediti IRES/IRPEF	86.387		-86.387
Crediti IRAP	22.610		-22.610
Acconti IRES/IRPEF			
Acconti IRAP			
Crediti IVA	484.353	123.771	-360.582
Altri crediti tributari			
Arrotondamento			
Totali	593.350	123.771	-469.579

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio		12	12
Crediti verso dipendenti			
Depositi cauzionali in denaro			
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori			
- n/c da ricevere			
- altri		12	12
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	2.026	2.426	400
Crediti verso dipendenti			
Depositi cauzionali in denaro	2.026	2.426	400
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori			
- altri			
Totale altri crediti	2.026	2.438	412

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	400.000	299.610,80	339.610,80	500.000

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.660.547	(555.570)	1.104.977
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	1.961	(218)	1.743
Totale disponibilità liquide	1.662.508	(555.788)	1.106.720

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	18.123	2.034	20.157
Totale ratei e risconti attivi	18.123	2.034	20.157

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	18.123	20.157	2.034
- su polizze assicurative	8.078	10.877	1268
- su canoni di locazione			
- su canoni leasing			
- su altri canoni			
- altri	10.045	9.279	766
Ratei attivi:			
- su canoni			
- altri			
Totale	18.123	20.157	2.034

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 1.633.759 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	1.000.000	0	0	0	0	0		1.000.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	30.953	0	0	6.113	0	0		37.066
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	366.259	0	0	46.145	0	0		412.404
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da congruaggio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	0	0	0	(1)	0	0		(1)
Totale altre riserve	366.259	0	0	46.144	0	0		412.403
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	0	0	0		0
Utile (perdita) dell'esercizio	122.258	0	0	122.258	0	0	184.290	184.290
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	1.519.470	0	0	174.515	0	0	184.290	1.633.759

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	1.000.000	C	B	0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0			0	0	0
Riserve di rivalutazione	0			0	0	0
Riserva legale	37.066	U	B	0	0	0
Riserve statutarie	0			0	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	412.404	U	A, B	0	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0			0	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0			0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0			0	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto capitale	0			0	0	0
Versamenti a copertura perdite	0			0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0			0	0	0
Riserva avanzo di fusione	0			0	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0			0	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0			0	0	0
Varie altre riserve	(1)			0	0	0
Totale altre riserve	412.403			0	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0			0	0	0
Utili portati a nuovo	0			0	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			0	0	0
Totale	1.449.469			0	0	0
Quota non distribuibile				0		
Residua quota distribuibile				0		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

Al 31/12/2017 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	71.644
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	38.360
Utilizzo nell'esercizio	0
Altre variazioni	(33.422)
Totale variazioni	4.938
Valore di fine esercizio	76.582

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	1.583.277	(195.180)	1.388.097	200.902	1.187.195	420.049
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	3.056.991	(380.082)	2.676.909	2.676.909	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	517.027	(101.204)	415.823	415.823	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	40.270	2.195	42.465	42.465	0	0
Altri debiti	209.520	53.975	263.495	263.495	0	0
Totale debiti	5.407.085	(620.296)	4.786.789	3.599.594	1.187.195	420.049

Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	195.180	200.902	5.722
Aperture credito			
Conti correnti passivi			
Mutui	195.180	200.902	5.722

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Anticipi su crediti			
Altri debiti:			
- altri			
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio	1.388.097	1.187.195	-200.902
Aperture credito			
Conti correnti passivi			
Mutui	1.388.097	1.187.195	-200.902
Anticipi su crediti			
Altri debiti:			
- altri			
Totale debiti verso banche	1.583.277	1.388.097	-195.180

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	3.056.991	2.676.909	-380.082
Fornitori entro esercizio:	2.815.858	2.479.007	-336.851
- altri	2.815.858	2.479.007	-336.851
Fatture da ricevere entro esercizio:	241.133	197.903	-43.230
- altri	241.133	197.903	-43.230
Arrotondamento		-1	
b) Debiti v/fornitori oltre l'esercizio			
Fornitori oltre l'esercizio:			
- altri			
Fatture da ricevere oltre esercizio:			

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
- altri			
Arrotondamento			
Totale debiti verso fornitori	3.056.991	2.676.909	-380.082

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRPEF/RES		14.307	14.307
Debito IRAP		8.016	8.016
Imposte e tributi comunali			
Erario c.to IVA	4.540	994	-3.546
Erario c.to ritenute dipendenti	14.023	17.278	3.255
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	18.669	6.745	-11.924
Erario c.to ritenute agenti			
Erario c.to ritenute altro			
Addizionale comunale			
Addizionale regionale	28	85	57
Imposte sostitutive	237	7	-230
Condoni e sanatorie			
Debiti per altre imposte	479.531	368.392	-111.139
Arrotondamento	-1	-1	
Totale debiti tributari	517.027	415.823	-101.204

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	31.884	32.861	977
Debiti verso Inail			
Debiti verso Enasarco			
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	8.385	9.604	1.219
Arrotondamento	1		-1
Totale debiti previd. e assicurativi	40.270	42.465	2.195

Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Totale
Obbligazioni	-	0
Obbligazioni convertibili	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0
Debiti verso banche	1.388.097	1.388.097
Debiti verso altri finanziatori	-	0
Acconti	-	0
Debiti verso fornitori	2.676.909	2.676.909
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	0
Debiti verso imprese controllanti	-	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	0
Debiti tributari	415.823	415.823
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	42.465	42.465
Altri debiti	263.495	263.495
Debiti	4.786.789	4.786.789

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pignoramenti	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	1.388.097	1.388.097
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	0	0	0	0	2.676.909	2.676.909
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	0	0	0	0	415.823	415.823
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	42.465	42.465
Altri debiti	0	0	0	0	263.495	263.495
Totale debiti	0	0	0	0	4.786.789	4.786.789

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	8.604.844	8.709.940	105.096	1,22
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti				
Variazioni lavori in corso su ordinazione				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni				
Altri ricavi e proventi	700.047	1.041.261	341.214	48,74
Totali	9.304.891	9.751.201	446.310	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Voce di bilancio	valore esercizio corrente
Vendita carta	119.191
Vendita rottami	17.862
Altri ricavi delle vendite	169.585
Servizi a canone Clienti privati	228.030
Servizi raccolta toner	2.332
Servizi Spot privati	178.504
Servizi Spot Comune	
Prestazioni TARIFFA FIERA	1.458.837
Prestazioni servizi diversi	9.397
Utenze domestiche	2.878.488
Utenze non domestiche	3.835.634
TOTALI	8.709.940

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Totale	8.709.940

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	8.709.940
Totale	8.709.940

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	64.911	39.617	-25.294	-38,97
Per servizi	7.453.182	7.716.056	263.674	3,54
Per godimento di beni di terzi	241.674	272.076	30.402	12,58
Per il personale:				
a) salari e stipendi	527.730	537.827	10.097	1,91
b) oneri sociali	144.140	154.117	9.977	6,92
c) trattamento di fine rapporto	39.912	38.360	-1.552	-3,89
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	65.786	169.564	103.778	157,75
b) immobilizzazioni materiali	84.720	66.162	-18.558	-21,91
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazioni crediti att. circolante	400.000	399.611	-389	-0,10
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di consumo e merci				
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	96.242	19.016	-77.226	-80,24
Arrotondamento				
Totali	9.118.297	9.413.206	294.909	

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso banche	87
Altri	39.152
Totale	39.239

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					16.884	16.884
Interessi su finanziamenti						
Interessi da crediti commerciali						
Altri interessi attivi						
Utili spettanti ad associato in partecipazione di capitale/misto						
Altri proventi						
Totale					16.884	16.884

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	35.933	95.417	265,54	131.350
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite				
Imposte anticipate				
Proventi / oneri da adesione al regime di trasparenza				
Proventi / oneri da adesione al consolidato fiscale				
Totale	35.933	95.417		131.350

Riconciliazione imposte - IRES

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	315.640	
Onere fiscale teorico %	24%	75.753
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi		

Descrizione	Valore	Imposte
- plusvalenze alienazione immobilizzazioni rateizzate		
- altre		
Totale		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
- accantonamento a fondo svalutazione crediti	381.589	
- accantonamento a fondo rischi		
- svalutazione immobilizzazioni		
- emolumenti amministratori non corrisposti		
- altre		
Totale		
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
- utilizzo fondo svalutazione crediti	284.584	
- utilizzo fondo rischi		
- rivalutazione immobilizzazioni		
- quota plusvalenze rateizzate		
- emolumenti amministratori corrisposti		
- quota spese rappresentanza		
- altre voci		
Totale		
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi:		
- IMU		
- spese autovetture	9.728	
- sopravvenienze passive	8.227	
- spese telefoniche	1.614	
- multe e ammende	133	
- costi indeducibili		
- altre variazioni in aumento		
- deduzione IRAP	2.445	
- sopravvenienze attive		
- quota non imponibile utili		
- altre variazioni in diminuzione (IPER AMMORTAMENTO)	10.220	
Totale		

Descrizione	Valore	Imposte
Imponibile IRES	419.682	
Maggiorazione IRES - Imposte correnti		
IRES corrente per l'esercizio		100.724
Quadratura IRES calcolata - IRES bilancio		-27.151

Riconciliazione imposte - IRAP

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Base imponibile IRAP (A - B + b9 + b10 lett. c) e d) + b12 + b13)	1.467.910	
Costi non rilevanti ai fini IRAP:		
- quota interessi canoni leasing		
- IMU		
- costi co.co.pro. e coll. occasionali	743	
- perdite su crediti		
EMOLUMENTI AMMINISTRATORE	42.600	
- altre voci	133	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP:		
- altre voci		
Totale	1.511.386	
Onere fiscale teorico %	3,90	58.944
Deduzioni:		
- INAIL	1.991	
- Contributi previdenziali	150.485	
- Spese per apprendisti, add. ricerca e sviluppo	418.192	
	155.438	
Totale	726.106	
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
- altre voci		
Totale		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
- Ammortamento marchi e avviamento non deducibile		
- altre voci		

Descrizione	Valore	Imposte
Totale		
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
- quota plusvalenze rateizzate		
- quota spese rappresentanza		
- altre voci		
Totale		
Imponibile IRAP	765.280	
IRAP corrente per l'esercizio		30.626
Quadratura IRAP calcolata - IRAP bilancio		28.318



Nota integrativa, rendiconto finanziario

Come evidenziato dallo schema del rendiconto finanziario, predisposto con il metodo indiretto, nell'esercizio si è registrato un decremento della liquidità per Euro 555.788].

I flussi finanziari più rilevanti sono commentati di seguito:

- Flusso finanziario dell'attività operativa Euro - 223.696
- Flusso finanziario dell'attività di investimento Euro - 66.711
- Flusso finanziario dell'attività di finanziamento Euro-265.181



Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2017.

	Numero medio
Dirigenti	1
Quadri	0
Impiegati	12
Operai	0
Altri dipendenti	0
Totale Dipendenti	13

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	42.600	51.938
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Categorie di azioni emesse dalla società

Come prescritto dal punto 17 dell'art. 2427 del Codice Civile, i dati sulle azioni che compongono il capitale sociale e il numero ed il valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue.

Descrizione	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, valore nominale
Ordinarie	1.000.000	1.000.000
Totale	1.000.000	1.000.000

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. Vi segnaliamo l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate;

Di seguito si espone la composizione dell' impegno dell' Amministrazione Comunale , in ottemperanza a quanto stabilito dall' art. 7 della convenzione per la disciplina delle attività riguardanti l' applicazione e la riscossione della Tariffa d' igiene ambientale

FONDO EX ART. 7 CONVENZIONE					
Anno	Fatturato	3%	Crediti inesigibili fino concorrenza 3%	Somme utilizzate a copertura crediti inesigibili	Totale fondo ex art. 7 convenzione
2006	7.208.586,70	216.257,60	127.672,35	127.672,35	-
2007	7.043.305,16	211.299,15	181.344,88	181.344,88	-
2008	7.932.930,73	237.987,92	237.987,92	237.987,92	-
2009	8.271.127,56	248.133,83	179.424,29	160.481,89	18.942,40
2010	8.060.180,34	241.805,41	149.466,82	114.204,83	35.261,99
2011	8.616.067,84	258.482,04	258.482,04	209.405,00	49.077,04
2012	8.053.207,53	241.596,23	241.596,23	187.510,20	54.086,03
2013	7.929.701,85	237.891,06	237.891,06	123.259,55	114.631,51
2014	8.505.012,25	255.150,37	255.150,37	187.126,79	68.023,58
2015	9.171.873,46	275.156,20	275.156,20	178.992,22	96.163,98
2016	8.237.793,14	247.133,79	247.133,79	82.269,08	164.864,71
2017	8.628.407,11	258.852,21	258.852,21	7.790,25	251.061,96
	Totale	2.929.745,84	2.650.158,16	1.798.044,96	852.113,20

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.e., si segnala che dopo la chiusura dell'esercizio il Concessionario di riscossione incaricato ha intrapreso nei confronti della SOGEMAR SPA le azioni esecutive volte al soddisfacimento del credito vantato dalla Società. La SOGEMAR SPA, in risposta, ha provveduto al pagamento di un acconto del 20% sul totale dovuto, concordando con il Concessionario, che ha acconsentito previa assenso di A.Se.R SpA, un piano di rateizzazione per il saldo del residuo entro il 31/12/2018, ciò pur senza prestare acquiescenza alla pretesa tariffaria.

Nel corso del mese di febbraio è stata avviata la procedura negoziata di gara per l'affidamento in appalto del servizio di supporto alla attività di accertamento evasione – elusione della Tariffa Rifiuti, invitando le imprese precedentemente individuate con procedura di indagine conoscitiva di mercato. Nello stesso periodo è stato pubblicato avviso per raccogliere manifestazioni d'interesse a ricoprire l'incarico di Revisore legale di conti della Società, secondo la previsione del D.lgs. nr. 175/2016, le cui candidature verranno rimesse all'attenzione del Collegio sindacale per le attività di competenza.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-septies si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

Descrizione	Valore
Utile dell'esercizio	
- a Riserva legale	9.215
- a Riserva straordinaria	
- a copertura perdite precedenti	
- a dividendo	175.075
- a nuovo	
Totale	184.290

Effetti significativi delle variazioni dei cambi valutari

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 6-bis) dell'art. 2427 del Codice Civile, evidenziamo che si sono verificate delle variazioni significative dei cambi valutari tra la data di chiusura dell'esercizio e la data di formazione del progetto di Bilancio.



Dichiarazione di conformità del bilancio

RHO, 16/03/2018

Per il Consiglio di Amministrazione

BIANCHI MARIO



Il sottoscritto BIANCHI MARIO, in qualità di Amministratore, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art.47 D.P.R. 445/2000, la corrispondenza del documento informatico in formato XBRL contenente lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la presente Nota integrativa a quelli conservati agli atti della società.

A.SE.R - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A

Sede in RHO PIAZZA VISCONTI 24

Capitale sociale Euro 1.000.000,00 i.v.

Registro Imprese di Milano n. 04626760963 - Codice fiscale 04626760963

R.E.A. di Milano n. MI-1762031 - Partita IVA 04626760963

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2017

Signori Azionisti,

a corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2017 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ

La società opera nel settore dei servizi pubblici, nello specifico nel Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani e ciò attraverso le attività di raccolta, trasporto, smaltimento/trattamento dei rifiuti urbani, dello spazzamento manuale e meccanizzato della città, dei servizi accessori a tali attività, oltre alla Gestione della Tariffa Rifiuti. La Mission dell'azienda può essere espressa sinteticamente come: "Erogare i servizi pubblici ambientali per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti, adottando il modello d'impresa al fine di creare occupazione e redditività, armonizzando costi e tariffe, con qualità impegno e continuità". A.Se.R. Spa, al fine di realizzare l'espletamento dei servizi sopra descritti, gestisce le proprie attività con un congruo uso delle risorse ed attraverso un sistema di massime sinergie possibili.

Il capitale sociale, interamente versato, alla data del 31.12.2017 è così ripartito:

SOCI	%
Comune di Rho	67,00
Econord SpA	33,00
Totale	100,00

L'anno 2017 ha visto la nostra Società gestire nella città di Rho il "Servizio Integrato dei Rifiuti" costituito da:

1. Gestione della Tariffa Rifiuti (Tariffa rifiuti corrispettivo ai sensi dell'art. dall'art. 1, co. 668, Legge nr. 147/2013);
2. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana nella città di Rho;
3. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana nel Quartiere Fieramilano Spa.

La società ha la sua sede principale a RHO, che rappresenta anche la sua sede legale, ed agisce per mezzo delle seguenti sedi secondarie:

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si è chiuso con un utile pari a Euro 184.290; i principali fattori che hanno influenzato il risultato di esercizio sono i seguenti:

- un miglioramento della redditività operativa;
- un contenimento dei costi operativi;
- un incremento dei ricavi;

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	2.116.780	-169.015	1.947.765
Attivo circolante	4.863.296	-334.088	4.529.208
Ratei e risconti	18.123	2.034	20.157
TOTALE ATTIVO	6.998.199	-501.069	6.497.130
Patrimonio netto:	1.519.470	114.289	1.633.759
- di cui utile (perdita) di esercizio	122.258	62.032	184.290
Fondi rischi ed oneri futuri			
TFR	71.644	4.938	76.582
Debiti a breve termine	4.018.988	-419.394	3.599.594
Debiti a lungo termine	1.388.097	-200.902	1.187.195
Ratei e risconti			
TOTALE PASSIVO	6.998.199	-501.069	6.497.130

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	8.604.844		8.709.940	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	64.911	0,75	39.617	0,45
Costi per servizi e godimento beni di terzi	7.694.856	89,42	7.988.932	91,72
VALORE AGGIUNTO	845.077	9,82	681.391	7,82
Ricavi della gestione accessoria	700.047	8,14	1.041.261	11,95
Costo del lavoro	711.782	8,27	730.304	8,38
Altri costi operativi	96.242	1,12	19.016	0,22
MARGINE OPERATIVO LORDO	737.100	8,57	973.332	11,17
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	550.506	6,40	635.337	7,29
RISULTATO OPERATIVO	186.594	2,17	337.995	3,88
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-28.403	-0,33	-22.355	-0,26
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	158.191	1,84	315.640	3,62
Imposte sul reddito	35.933	0,42	131.350	1,51
Utile (perdita) dell'esercizio	122.258	1,42	184.290	2,12

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

Quadro normativo

Di seguito vengono brevemente illustrate le novità di rilievo che hanno maggiormente caratterizzato il quadro normativo incidente sulle attività aziendali nell'esercizio conclusosi al 31.12.2017:

- La disciplina di riforma delle società a partecipazione pubblica di cui al D.lgs. nr. 175 del 19 agosto 2016, divenuta effettivamente cogente solo in seguito alla emanazione delle norme di stabilizzazione e integrazione contenute nel successivo D.lgs. n. 100/2017 (pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 26/06/2017). Gli effetti della riforma si sono nei fatti concretizzati nella revisione dello Statuto sociale di cui si dirà in seguito. Nel contesto generale della riforma si accennano solo alcune novità di rilievo, quali:
 - la revisione legale dei conti nelle società per azioni in controllo pubblico non potrà essere affidata al Collegio Sindacale (art. 3);
 - la valutazione circa l'opportunità d'integrare gli strumenti di governo societario (art. 6);
 - previsione di limiti alla composizione dell'organo amministrativo (art. 11);
 - limiti all'assunzione di personale a tempo indeterminato (art. 25).
- Il DM Ambiente 20/04/2017, pubblicato in GURI il 22/05/2017, recante "Criteri per la realizzazione da parte dei comuni di sistemi di misurazione puntuale della quantità di rifiuti conferiti al servizio pubblico o di sistemi di gestione caratterizzati dall'utilizzo di correttivi ai criteri di ripartizione del costo del servizio, finalizzati ad attuare un effettivo modello di tariffa commisurata al servizio reso a copertura integrale dei costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti assimilati". Tale provvedimento, atteso fin dalla istituzione della Tariffa corrispettivo di cui all'art. 1, co. 668, della L. 147/2013, fa emergere una sostanziale conferma dei principi posti a base del sistema di misurazione già attuato dalla Società.
- Il Decreto Legge 24 aprile 2017, n. 50, recante "Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo", convertito con modificazione dalla Legge n. 96/2017, assoggetta la Società al regime IVA del c.d. Split Payment con decorrenza dall'1/07/2017.
- Il Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (GDPR, General Data Protection Regulation- Regolamento UE 2016/679), con il quale la Commissione europea intende rafforzare e rendere più omogenea la protezione dei dati personali dei cittadini dell'Unione Europea e dei residenti nell'Unione Europea. Le nuove disposizioni in materia privacy, pubblicate sulla GUE il 4 maggio 2016, impongono un adeguamento degli strumenti di compliance aziendale entro il 25 maggio 2018.
- La Delibera n. 1134 del 21 novembre 2017 di ANAC, contenente le Linee Guida circa l'attuazione per le società a controllo pubblico del D.lgs. n. 97/2016 (cd. FOIA). Le prescrizioni della Delibera, a conferma di quanto già recepito nel Piano per Prevenzione della Corruzione e Trasparenza aziendale, operano un coordinamento tra gli adempimenti in materia di trasparenza e la disciplina contenuta nel D.lgs. nr. 175 del 19 agosto 2016, succitato.
-

Gestione dei servizi aziendali

1. Gestione della Tariffa Rifiuti;

Il sistema di tariffazione nella forma corrispettiva, adottato fin dal gennaio 2013 con l'attuazione di un modello di misurazione a base volumetrica della quantità di rifiuti conferiti dall'utenza, si è consolidato negli anni ed è stabilmente a regime. I principi di tariffazione corrispettiva adottati risultano ad oggi altresì confermati dalle disposizioni del DM Ambiente 20/04/2017, precedentemente menzionato.

Sono proseguite, secondo le scadenze programmate, le attività di consegna dei sacchi per il conferimento della frazione secca residua, nel rispetto dei parametri volume/utenza prefissati nel Piano Economico Finanziario della Tariffa. In corso d'anno il modello di distribuzione per utenze domestiche non centralizzate e per le piccole utenze non domestiche è stato implementato, e in fine soppiantato, dalla installazione e dall'avvio di un distributore automatico presso la sede del Servizio Clienti di A.Se.R SpA, attivo 24 ore su 24. Il nuovo sistema automatizzato consente una maggiore ottimizzazione dei costi di gestione e delle risorse umane impiegate nel processo di distribuzione e una maggiore stabilità dei dati utili alla fatturazione.

Il quartiere Fieramilano anche per il 2017 ha usufruito di una tariffa ad hoc quale "zona tariffaria omogenea", rimanendo consolidata la cadenza trimestrale della fatturazione. Il rapporto con questo specifico utente si è mantenuto con caratteristiche di reciproca soddisfazione e nel rispetto degli accordi.

Il processo di applicazione e riscossione della Tariffa Rifiuti è proseguito secondo quanto programmato, nel rispetto delle tempistiche e delle modalità di fatturazione. Ciò unitamente alle attività di lotta alla evasione - elusione, che sono state attuate secondo gli standard attesi. È allo stato in fase di realizzazione un progetto di intensificazione delle attività propedeutiche all'accertamento/verifica delle superfici assoggettabili a Tariffa, che potrà attuarsi nel corso del 2018 anche con il supporto di società specializzata, individuata in esito a procedura di gara ad evidenza pubblica. In ragione all'esito dell'operazione, considerati quindi i dati di accertamento che emergeranno, l'Azienda potrà valutare l'opportunità di rendere tali prestazioni straordinarie funzionalmente connesse e strutturali ai processi aziendali di gestione tariffaria già in essere.

L'equilibrata gestione delle risorse, oltre alle recenti evoluzioni del modello di servizio adottato, hanno consentito, negli ultimi anni, pur alla luce di nuovi investimenti e migliorie di servizio, di determinare una Tariffa Rifiuti stabile.

Il gettito tariffario complessivo ha consentito la copertura pari al 100% dei costi sostenuti. La equilibrata gestione delle risorse, oltre alle recenti evoluzioni del modello di servizio adottato, hanno consentito che la riduzione tariffaria riconosciuta nelle pregresse annualità, pari al 15% della quota variabile per le utenze non domestiche, divenisse strutturale al gettito.

Le attività di riscossione nel corso del 2017 sono state eseguite con azioni stragiudiziali e coattive, avvalendosi dell'ingiunzione fiscale e del pignoramenti mobiliari e presso terzi, ciò fino all'affidamento del servizio di recupero del credito ad un concessionario di riscossione iscritto all'Albo di cui all'art. 53 del decreto legislativo 446/97, individuato in esito a gara ad evidenza

pubblica. Il concessionario incaricato, la società Andreani Tributi Srl, ha effettivamente dato avvio al servizio nell'agosto 2017, provvedendo alla riscossione coattiva dei crediti tariffari con strumenti cautelari ed esecutivi di maggiore efficacia (es. fermo amministrativo, pignoramenti sui conti correnti). Nel corso del 2018 si potrà procedere ad una più puntuale valutazione delle prestazioni rese in tale ambito, anche in ragione dei risultati che verranno raggiunti dal concessionario.

Sono proseguite le attività di dematerializzazione degli archivi, con conservazione sostitutiva della documentazione ai fini fiscali e contabili. L'area amministrativa ha adeguato il proprio processo operativo al sopravvenuto sistema di gestione degli ammortamenti, oltre che al meccanismo dello "Split Payment", a cui la Società è assoggettata dal 1/07/2017. I processi aziendali hanno inoltre dovuto far fronte agli adempimenti in ordine al cd. Spesometro, ed ai mutati tempi e modalità di invio dei dati di fatturazione attiva e passiva. Tutti tali sopravvenuti adempimenti hanno comportato delle implementazioni, ed aggiornamenti, del software di gestione contabile.

Il contenzioso in ambito tariffario non desta particolari preoccupazioni, i nr. 3 procedimenti pendenti nel corso del 2017 si sono conclusi favorevolmente, confermando il trend positivo che negli anni non ha visto l'Azienda soccombere in giudizio. Più nel dettaglio si segnala:

- la conclusione dei procedimenti pendenti presso la CTP Milano, contro le società Sealed Air Srl e Fonsfantartiglio Lei Spa, dichiarati estinti dal giudice per rinuncia ai motivi del ricorso da entrambe le controparti;
- il buon esito del procedimento d'appello che vedeva la Società contrapposta alla SOGEMAR SPA, nel quale la CTR Lombardia adita ha rigettato il ricorso di controparte, disponendo la compensazione delle spese processuali. I legali di SOGEMAR hanno comunque preannunciato un possibile ricorso in Cassazione, che la controparte potrà notificare non oltre il 18/04/2018.

2. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana nella città di Rho;

Dal punto di vista operativo, si ricordano i seguenti fatti più significativi:

- L'equilibrata gestione delle attività operative ha consentito, anche per il 2017, il mantenimento del trend virtuoso circa il miglioramento della raccolta differenziata, che raggiunge circa il 70% sul totale dei rifiuti, potendosi altresì confermare il dato di produzione della frazione secca avviata a termovalorizzazione.
- L'azienda è stata impegnata anche per il 2017, limitatamente al periodo estivo, nelle attività di spazzamento meccanizzato e manuale sull'ex sito espositivo EXPO2015, area oggi gestita dalla società AREXPO SPA, i servizi sono stati resi in forza della convenzione istituzionale sottoscritta in data 20/06/2017 tra il Comune di Milano, il Comune di Rho e la società AREXPO SPA, con adesione di Amsa SpA e di A.Se.R SpA. Le prestazioni sono state eseguite con spirito di condivisione e reciproca soddisfazione delle parti.
- La nuova piattaforma comunale per la raccolta differenziata è entrata in funzione a gennaio 2017, senza particolari criticità di gestione nella fase di avvio. L'impianto è strutturato, per dimensione e capacità, alla ricezione di maggiori e ulteriori tipologie di rifiuto rispetto al passato e utilizza un sistema di accessi automatizzato interfacciato con la banca dati aziendale.

I dati ad oggi rilevati hanno evidenziato un numero giornaliero di accessi pari a circa 100 unità, con picchi nei fine settimana di quasi nr. 300 conferimenti. La verifica e

l'elaborazione dei dati ottenuti nel primo periodo di gestione potrà consentire, nel corso del 2018, di intraprendere le azioni volte ad ottimizzare il processo di gestione e di manutenzione dell'impianto.

- Sul finire del 2017 è stata avviata una riorganizzazione del sistema di spazzamento manuale, nell'intento di intervenire con maggiore efficacia sulle conseguenze del cattivo utilizzo dei cestini per la raccolta dei rifiuti. Il processo di riorganizzazione non ha comportato un maggiore utilizzo di risorse.
- La Società, con l'ausilio del proprio socio privato, Econord SpA, ha intrapreso nel corso del 2017 un processo volto ad attivare sul territorio comunale un nuovo sistema di raccolta delle bottiglie in PET, con la collocazione di nr. 2 macchine c.d. "mangia bottiglie", e con la istituzione, al contempo, di un sistema premiale volto ad incentivarne l'utilizzo.
- Nel mese di febbraio è stata condotta, con l'ausilio di società specializzata, un'indagine di customer satisfaction sui servizi erogati dalla Società, i cui risultati hanno evidenziato un buon livello di gradimento da parte degli utenti.
- La struttura è costantemente impegnata nelle attività, eseguite congiuntamente ai preposti uffici dell'Ente, di verifica dei cattivi comportamenti nei conferimenti dei rifiuti; si è conclusa la campagna informativa volta alla sensibilizzazione del cattivo utilizzo dei cestini stradali.
- Aderendo alla proposta di convenzionamento della A&I Società Cooperativa Onlus, nell'ambito di un più ampio progetto di inserimenti lavorativi, A.Se.R è stata soggetto ospitante di nr. 2 tirocinanti che nei mesi di agosto, settembre e ottobre 2017 sono stati impiegati nelle attività di spazzamento manuale di tutta la città.
- E' stata rinnovata anche per l'anno 2017 la convenzione con AMIACQUE, a cui oggi è subentrata CAP HOLDING SPA, per il supporto alla gestione dello sportello ON-LINE.

3. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana nel Quartiere Fieramilano Spa

Ricordiamo che gli attori (Comune di Rho, Fieramilano Spa, A.Se.R. Spa), introducendo un sistema condiviso di verifica in contraddittorio dei costi, determinando quindi la cosiddetta Tariffa Puntuale, consentono alla nostra Società di gestire tale centro di costo con serenità e soddisfazione.

Dal punto di vista operativo e del quadro economico, durante la gestione 2017, si sono confermati in tendenziale aumento i dati di produzione rifiuti del quartiere, rilevandosi altresì un forte incremento dei valori di smaltimento del multimateriale, legato al andamento complessivo del mercato dei rifiuti. Tali significativi aumenti sono conseguenza delle mutate sfavorevoli condizioni di mercato, tanto da essere rappresentate dalle Associazioni di categoria, come una vera emergenza. Nei fatti, l'emanazione dell'art. 35 del Decreto Legge 12/09/2014 n. 133, convertito con modificazione dalla Legge 11 novembre 2014 n. 164 (c.d. Decreto Sblocca Italia), ha determinato, anche per gli impianti lombardi di smaltimento/trattamento dei rifiuti (quali termovalorizzatori/discardiche), una ridotta capacità ricettiva della frazione di rifiuto sopra rappresentata, in favore di rifiuti extra-regionali. Tale condizione ha quindi determinato, quale primo effetto, l'aumento dei costi di conferimento, costringendo molti operatori a trasportare i "sovvalli" da selezione/recupero a distanze significative e persino all'estero.

Si ricorda che il modello operativo A.Se.R., applicato al Quartiere Fieristico, determina in ambito raccolta differenziata dei rifiuti una percentuale di materiali recuperabili dell'80% circa.

Anche nel 2017 sono state svolte direttamente dal servizio tecnico di A.Se.R. le attività di coordinamento delle prestazioni erogate dai fornitori.

Condizioni Operative

Nel corso del 2017 la Società ha avviato, anche con l'ausilio dei propri consulenti legali, l'iter volto alla revisione dello statuto sociale in ottemperanza al D.lgs. nr. 175/2016. La modifica statutaria ha, in concreto, adeguato il testo statutario previgente alle specifiche prescrizioni sopravvenute in materia di società a partecipazione pubblica. L'iter si è concluso con deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dei Soci in data 19/12/2017.

Sono stati inoltre mantenuti ed aggiornati in base alle esigenze insorte, oltre che di pari passo con l'evolversi della normativa di riferimento, gli atti e i regolamenti interni inerenti al Modello 231, al Piano per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (D.lgs. 33/2013, L. 190/2012) e l'Albo Fornitori, quest'ultimo aggiornato in ragione dell'emanazione del Nuovo Codice Appalti (D.lgs. 50/2016). La Società, per meglio fronteggiare gli obblighi di trasparenza derivanti dalle sopra richiamate prescrizioni, si è munita nel corso del 2017 di un software per la gestione della sezione "Società Trasparente" del proprio sito internet.

In merito alla certificazione del sistema di qualità aziendale, il superamento della verifica dell'ente certificatore nel febbraio scorso, ha consentito, oltre al mantenimento del sistema di certificazione stesso, il passaggio alla nuova norma UNI EN ISO 9001:2015. Si segnala inoltre che l'AGCM ha comunicato ad A.Se.R., con nota del 20/06/2017, il mantenimento del Rating di Legalità con il punteggio di 2 stelle +.

Sono confermate le condizioni in ragione delle quali, il sistema di qualità certificato e il Modello ai sensi del D.lgs. 231/2001, risultino utili oltre che coerenti per una qualificata gestione dei processi aziendali.

Anche per il 2017 le attività di audit interno espletate dall'Organismo di Vigilanza aziendale, non hanno evidenziato criticità nell'attuazione dei Modelli e dei Piani sopra richiamati, denotandosi altresì il non coinvolgimento dell'Azienda in procedure di tipo disciplinare/sanzionatorio da parte di autorità amministrative (es. Anac per l'attuazione degli obblighi di anticorruzione e trasparenza) o giudiziarie.

Nel mese di gennaio 2017 si sono concluse le attività volte al rinnovo dell'immagine aziendale, con l'adozione di una nuova linea grafica e l'innovazione dei mezzi di comunicazione aziendali, tra questi ultimi, in particolare, si annoverano un nuovo e più funzionale sito internet aziendale e l'attivazione di una "app" dedicata (WikiWaste). Nell'ambito dello stesso processo è stata resa disponibile all'utenza la "Carta Dei Servizi" di A.Se.R SpA

La gestione del personale

Anche per il 2017, il proficuo impegno delle risorse umane ha contribuito a realizzare gli obiettivi

aziendali, oltre che a raggiungere importanti risultati, confermando qualità e quantità di prestazioni erogate. Nel mese di settembre 2017 si è concluso l'iter di trasferimento dell'Ufficio del Servizio Clienti presso la sede sociale di Rho via Martiri della Libertà 4, già sede dei processi amministrativi, tecnici e direzionali. L'assetto attuale, oramai consolidatosi, dovrebbe consentire una riduzione dei costi di gestione, permettendo altresì una ottimizzazione organizzativa e strutturale delle prestazioni dell'Ufficio stesso, che può oggi maggiormente rispondere alle esigenze di flessibilità, rotazione e interdisciplinarietà delle risorse.

Sono proseguite con regolarità le attività formative, alcune delle quali a carattere collettivo e sviluppate in house, avvalendosi delle competenze e professionalità presenti in azienda tra le quali degne di nota risultano:

- Corso di formazione sui servizi di igiene urbana nel Comune di Rho.
- Aggiornamento formazione utilizzo software gestione Tariffa.
- Aggiornamento sull'operatività della gestione dei cespiti.
- Momento formativo su prevenzione della corruzione, trasparenza responsabilità amministrativa.
- La Tariffa Puntuale. Uno strumento verso i rifiuti zero.
- Formazione sulla sicurezza informatica.
- Nuova disciplina dei contratti pubblici.
- Responsabile tecnico della gestione dei rifiuti – Corso Base.
- Data protection & GDPR.

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	1.660.547	-555.570	1.104.977
Danaro ed altri valori in cassa	1.961	-218	1.743
Azioni ed obbligazioni non immob.			
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	1.662.508	-555.788	1.106.720
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	195.180	5.722	200.902
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	195.180	5.722	200.902
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	1.467.328	-561.510	905.818
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
d) Passività di medio/lungo termine			

Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.388.097	-200.902	1.187.195
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	1.388.097	-200.902	1.187.195
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-1.388.097	200.902	-1.187.195
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	79.231	-360.608	-281.377

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	1.106.720	17,03
Liquidità differite	3.442.645	52,99
Disponibilità di magazzino		
Totale attivo corrente	4.549.365	70,02
Immobilizzazioni immateriali	1.802.938	27,75
Immobilizzazioni materiali	144.827	2,23
Immobilizzazioni finanziarie		
Totale attivo immobilizzato	1.947.765	29,98
TOTALE IMPIEGHI	6.497.130	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	3.599.594	55,40
Passività consolidate	1.263.777	19,45
Totale capitale di terzi	4.863.371	74,85
Capitale sociale	1.000.000	15,39
Riserve e utili (perdite) a nuovo	449.469	6,92
Utile (perdita) d'esercizio	184.290	2,84
Totale capitale proprio	1.633.759	25,15
TOTALE FONTI	6.497.130	100,00

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura		0,72	0,84	
Patrimonio Netto	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.			
----- Immobilizzazioni esercizio				
Quoziente secondario di struttura		1,41	1,49	
Patrimonio Netto + Pass. consolidate	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.			
----- Immobilizzazioni esercizio				

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)		4,61	3,98	
Capitale Investito	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.			

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Patrimonio Netto				
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	69,75	70,02	
Attivo circolante				
Capitale investito				
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	3,61	2,98	
Mezzi di terzi				
Patrimonio Netto				

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	12,09	11,93	
Ricavi netti esercizio				
Costo del personale esercizio				
Rotazione dei debiti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.	144	122	
Debiti vs. Fornitori * 365				
Acquisti dell'esercizio				
Rotazione dei crediti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.	111	138	
Crediti vs. Clienti * 365				
Ricavi netti dell'esercizio				

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Indice di durata del magazzino - merci e materie prime	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
Scorte medie merci e materie prime * 365				
Consumi dell'esercizio				
Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365				
Ricavi dell'esercizio				

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente di disponibilità di	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	1,21	1,26	
Attivo corrente				
Passivo corrente				
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	1,21	1,26	
Liq imm. + Liq diff.				
Passivo corrente				

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.	2,70	2,83	
Oneri finanziari es.				
Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	2,17	3,88	
Risultato operativo es.				
Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	2,67	5,20	
Risultato operativo				
Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	8,05	11,28	
Risultato esercizio				
Patrimonio Netto				

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale ed efficienza energetica, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

La strategia ambientale della società si basa dunque sui seguenti principi:

- ottimizzare l'utilizzo delle fonti energetiche e delle risorse naturali;
- minimizzare gli impatti ambientali negativi e massimizzare quelli positivi;
- diffondere la cultura di un corretto approccio alle tematiche ambientali;
- realizzare il progressivo miglioramento delle performance ambientali;
- adottare politiche di acquisto sensibili alle tematiche ambientale.

CONTENZIOSO AMBIENTALE

La società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

Anche per il 2017, il proficuo impegno delle risorse umane ha contribuito a realizzare gli obiettivi aziendali, oltre che a traguardare importanti risultati, confermando qualità e quantità di prestazioni erogate. Nel mese di settembre 2017 si è concluso l'iter di trasferimento dell'Ufficio del Servizio Clienti e del relativo personale, presso la sede sociale di Rho via Martiri della Libertà 4, già sede dei processi amministrativi, tecnici e direzionali.

SICUREZZA

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In particolare nel corso dell'esercizio sono proseguite con regolarità le attività formative, alcune delle quali a carattere collettivo e sviluppate in house, avvalendosi delle competenze e professionalità presenti in azienda tra le quali degne di nota risultano:

- Corso di formazione sui servizi di igiene urbana nel Comune di Rho.
- Aggiornamento formazione utilizzo software gestione Tariffa.
- Aggiornamento sull'operatività della gestione dei cespiti.
- Momento formativo su prevenzione della corruzione, trasparenza responsabilità amministrativa.
- La Tariffa Puntuale. Uno strumento verso i rifiuti zero.
- Formazione sulla sicurezza informatica.
- Nuova disciplina dei contratti pubblici.
- Responsabile tecnico della gestione dei rifiuti – Corso Base.
- Data protection & GDPR.

INFORTUNI

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni al personale dipendente.

CONTENZIOSO

La società non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Sulla scorta degli elementi valutati, si prevede per l'esercizio in corso il raggiungimento del risultato atteso ed evidenziato nel Budget 2018, pur in presenza di una congiuntura sfavorevole, riferita al trattamento/smaltimento di specifiche tipologie di rifiuto (Ingombranti ed assimilati) che hanno subito significativi aumenti di costo.

Tali costi, nella consistenza rilevata dal mercato nella fase di elaborazione del PEF 2018, sono stati già rappresentati nello stesso, in attesa delle determinazioni dell'Amministrazione Comunale finalizzate all'approvazione della proposta di Piano Economico Finanziario della Tariffa Rifiuti per il 2018.

Si precisa fin d'ora, che si provvederà tempestivamente ad informare il Consiglio di Amministrazione, nella non auspicata esigenza di revisione del Budget 2018, in ragione degli eventuali ulteriori aumenti di costo nel trattamento/smaltimento rifiuti.

ATTIVITÀ EX D. LGS. 231/01

La società è dotata di un Modello di Organizzazione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01, comprensivo di un Codice Etico, il cui funzionamento è monitorato da un Organismo di Vigilanza.

RINNOVO ORGANI SOCIALI

Signori Azionisti/Soci,
con l'approvazione del bilancio al 31/12/2017 scadono il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale. Vi invitiamo pertanto, ai sensi dello Statuto, a voler provvedere alla nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, e alla nomina del Collegio Sindacale

RHO, il 16 Marzo 2018

Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato

BIANCHI MARIO

