



Dati anagrafici dell'impresa aggiornati alla data di estrazione del documento: 04/06/2026

INFORMAZIONI SOCIETARIE

**A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL
RHODENSE S.P.A. (IN BREVE
A.SE.R SPA)**



CT2RVQ

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	RHO (MI) VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 4 CAP 20017
Domicilio digitale/PEC	amministrazione@pec.aserspa.net
Numero REA	MI - 1762031
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	04626760963
Forma giuridica	societa' per azioni

Indice

1 Allegati	3
------------------	---

1 Allegati

Bilancio

Atto

711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO
Data chiusura esercizio 31/12/2025
A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN
BREVE A.SE.R SPA)

Sommario

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO
DA XBRL
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA
Capitolo 3 - RELAZIONE AMMINISTRATORI
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE
Capitolo 5 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE
Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI
Capitolo 7 - ALTRO DOCUMENTO (Q11 ELENCO
SOCI_CONVERTED.PDF.P7M
)
Capitolo 8 - DICHIARAZIONE
Capitolo 9 - DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA
Capitolo 10 - DICHIARAZIONE
Capitolo 11 - ALTRO DOCUMENTO (Q10 20260519
RICEVUTA REGISTRAZIONE_CONVERTED.PDF.P7M
)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.5

A.SE.R SPA

A.SE.R SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	Via MARTIRI DELLA LIBERTA' 4 RHO 20017 MI Italia
Codice Fiscale	04626760963
Numero Rea	MI 1762031
P.I.	04626760963
Capitale Sociale Euro	1.000.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	381100
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.5

A.SE.R SPA

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	31.567	44.918
7) altre	669.932	849.427
Totale immobilizzazioni immateriali	701.499	894.345
II - Immobilizzazioni materiali		
3) attrezzature industriali e commerciali	136.280	157.749
4) altri beni	36.982	44.111
Totale immobilizzazioni materiali	173.262	201.860
Totale immobilizzazioni (B)	874.761	1.096.205
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.188.601	3.279.956
Totale crediti verso clienti	3.188.601	3.279.956
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	84.334	63.670
Totale crediti tributari	84.334	63.670
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	21.769	25.640
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.567	1.567
Totale crediti verso altri	23.336	27.207
Totale crediti	3.296.271	3.370.833
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	3.367.059	2.542.967
3) danaro e valori in cassa	638	558
Totale disponibilità liquide	3.367.697	2.543.525
Totale attivo circolante (C)	6.663.968	5.914.358
D) Ratei e risconti	20.392	19.580
Totale attivo	7.559.121	7.030.143
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale		
	1.000.000	1.000.000
IV - Riserva legale		
	200.000	200.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	354.740	354.740
Varie altre riserve	-	(1)
Totale altre riserve	354.740	354.739
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	295.921	186.443
Totale patrimonio netto	1.850.661	1.741.182
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	175.428	157.822
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	96.973
Totale debiti verso banche	-	96.973

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Pag. 2 di 26

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2018-11-04

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.5

A.SE.R SPA

7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.397.731	4.286.119
Totale debiti verso fornitori	4.397.731	4.286.119
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	878.141	561.720
Totale debiti tributari	878.141	561.720
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	34.825	44.440
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	34.825	44.440
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	219.658	137.972
Totale altri debiti	219.658	137.972
Totale debiti	5.530.355	5.127.224
E) Ratei e risconti	2.677	3.915
Totale passivo	7.559.121	7.030.143

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.928.965	10.609.180
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	379.215	363.058
altri	531.846	336.589
Totale altri ricavi e proventi	911.061	699.647
Totale valore della produzione	11.840.026	11.308.827
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	34.973	53.114
7) per servizi	9.689.381	9.390.063
8) per godimento di beni di terzi	380.186	359.683
9) per il personale		
a) salari e stipendi	552.417	556.681
b) oneri sociali	163.363	166.750
c) trattamento di fine rapporto	36.615	36.648
Totale costi per il personale	752.395	760.079
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	195.997	197.365
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	83.400	99.393
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	239.871	204.849
Totale ammortamenti e svalutazioni	519.268	501.607
14) oneri diversi di gestione	22.220	26.550
Totale costi della produzione	11.398.423	11.091.096
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	441.603	217.731
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	28.040	41.148
Totale proventi diversi dai precedenti	28.040	41.148
Totale altri proventi finanziari	28.040	41.148
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.652	11.242
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.652	11.242
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	26.388	29.906
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	467.991	247.637
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	172.070	61.194
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	172.070	61.194
21) Utile (perdita) dell'esercizio	295.921	186.443

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	295.921	186.443
Imposte sul reddito	172.070	61.194
Interessi passivi/(attivi)	(26.388)	(29.906)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	441.603	217.731
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	36.615	36.648
Ammortamenti delle immobilizzazioni	279.397	296.758
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(7.928)	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	308.084	333.406
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	749.687	551.137
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	91.355	452.542
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	111.612	79.742
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(812)	(2.299)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(1.238)	(5.426)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	174.445	(269.514)
Totale variazioni del capitale circolante netto	375.362	255.045
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.125.049	806.182
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	26.388	29.906
(Imposte sul reddito pagate)	(61.194)	(21.026)
(Utilizzo dei fondi)	(19.009)	(109.779)
Altri incassi/(pagamenti)	-	0
Totale altre rettifiche	(53.815)	(100.899)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.071.234	705.283
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(60.157)	(89.923)
Disinvestimenti	14.944	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.150)	(58.925)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(48.363)	(148.848)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	(66.363)
(Rimborso finanziamenti)	(96.973)	(96.973)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(101.726)	(60.000)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(198.699)	(223.336)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	824.172	333.099
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.542.967	2.209.679
Danaro e valori in cassa	558	747

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...

Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.5

A.SE.R SPA

Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.543.525	2.210.426
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.367.059	2.542.967
Danaro e valori in cassa	638	558
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	3.367.697	2.543.525

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Introduzione

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2025, di cui la presente Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c.1, C.C., è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. E' redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

La citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni del Testo unico delle imposte sui redditi (TUIR) DPR 917 /1986 e successive modificazioni e integrazioni.

Il bilancio di esercizio e la nota integrativa sono redatti con gli importi espressi in unità euro.

La presente Nota integrativa è redatta nel rispetto dei vincoli posti dalla tassonomia XBRL attualmente in vigore.

Principi di redazione

Principi generali di redazione del bilancio

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali (art. 2426 c.c.):

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività e tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza.

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è la seguente:

- lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424 e 2425 del C.C.;
- l'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del C.C. .

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in conformità all'art. 2425-ter del C.C. e nel rispetto di quanto disciplinato nel principio contabile OIC 10 "Rendiconto finanziario".

La Nota integrativa, redatta in conformità agli artt. 2427 e 2427-bis del C.C. e alle altre norme del Codice Civile diverse dalle precedenti, nonché in conformità a specifiche norme di legge diverse dalle suddette, contiene, inoltre, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

In relazione a quanto prescritto dall'art. 2423-ter c.6 del C.C., si precisa che NON sono state effettuate compensazioni ammesse dalla legge, né compensazioni previste dagli OIC.

Per informazioni inerenti alla Continuità aziendale si richiama quanto espresso nella Relazione sulla gestione.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Si dà atto che nel presente bilancio non si sono verificati casi eccezionali che comportino il ricorso alla deroga di cui al quinto comma dell'art. 2423.

Cambiamenti di principi contabili

Cambiamento dei criteri di valutazione

Si è fatto riferimento ai Principi Contabili Nazionali, aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) in linea con gli esercizi precedenti.

Correzione di errori rilevanti

Si dà evidenza che nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio non sono stati riscontrati errori rilevanti.

Criteri di valutazione applicati

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426 e nelle altre norme del C.C..
Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopra richiamate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).
La società non si è avvalsa della possibilità di raggruppare le voci precedute dai numeri arabi; non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di stato patrimoniale.

Altre informazioni

Conversioni in valuta estera

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene attività o passività in valuta estera.

Nota integrativa, attivo

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le immobilizzazioni immateriali comprendono:

- Software e software TIA
- Opere e migliorie su beni di terzi – Uffici
- Opere e migliorie su beni di terzi – Piattaforma
- Opere e Migliorie Beni di terzi TIA
- Altri Costi Pluriennali

Esse risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei relativi oneri accessori. Tali immobilizzazioni sono esposte in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale e ammontano, al netto dei fondi, a euro 701.499.

I **beni immateriali**, ossia quei beni non monetari che di norma rappresentano diritti giuridicamente tutelati, sono iscritti nell'attivo patrimoniale in quanto:

- risultano individualmente identificabili (ossia scorporati dalla società e trasferibili) o derivano da diritti contrattuali o da altri diritti legali;
- il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità;
- la società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dal bene stesso e può limitarne l'accesso da parte di terzi.

Gli **oneri pluriennali** sono stati iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale, con il consenso del Collegio sindacale, in quanto risulta dimostrata la loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la società ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità, tenendo in debito conto il principio della prudenza. Se in esercizi successivi a quello di capitalizzazione venisse meno detta condizione, si provvederà a svalutare l'immobilizzazione.

Ammortamento

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce, periodo che, per i costi pluriennali, non è superiore a cinque anni. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato per gli esercizi precedenti.

Aliquote applicate:

- Software e software TIA: 20%
- Opere e migliorie su beni di terzi – Uffici: 16,67% / 9,09% / 12,50%
- Opere e migliorie su beni di terzi – Piattaforma: 7,14% / 11,11% / 12,50% / 14,29%
- Opere e Migliorie Beni di terzi TIA: 16,67%
- Altri Costi Pluriennali: 20%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio. Per le opere e migliorie su beni di terzi, i costi sono stati ammortizzati sulla base temporale di durata dei contratti di concessione.

Ai sensi del punto 5) dell'art. 2426, si informa che non si è proceduto alla distribuzione di dividendi eccedenti l'ammontare di riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi di impianto, ampliamento e sviluppo non ammortizzati.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	701.499
Saldo al 31/12/2024	894.345
Variazioni	-192.846

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali iscritte nella voce B.I dell'attivo.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	258.467	2.209.950	2.468.417
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	213.549	1.360.523	1.574.072
Valore di bilancio	44.918	849.427	894.345
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	-	3.151	3.151
Ammortamento dell'esercizio	13.351	182.646	195.997
Totale variazioni	(13.351)	(179.495)	(192.846)
Valore di fine esercizio			
Costo	258.467	2.213.101	2.471.568
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	226.900	1.543.169	1.770.069
Valore di bilancio	31.567	669.932	701.499

Immobilizzazioni materiali

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi euro 173.262, rispecchiando la seguente classificazione:

- 3) attrezzature industriali e commerciali;
- 4) altri beni.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Aliquote applicate:

- Attrezzature: 25%
- Mobili e arredi: 12%
- Macchine ufficio e altri beni: 20%.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio. Non vi sono oneri finanziari capitalizzati.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, fino allo scorso esercizio.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati negli esercizi precedenti ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Negli anni precedenti sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte proporzionalmente a giorni per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par. 53, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote consentite dalla normativa fiscale (D.M. 31/12/1988).

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par. 73 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

I cassonetti di proprietà della società utilizzati per la raccolta sono presso terzi. I cassonetti rotti e/o danneggiati, non più utilizzabili, di modico valore vengono destinati allo smaltimento tramite soggetti autorizzati.

Contributi pubblici commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali - Contributi in Conto impianti - metodo indiretto

Si evidenzia che l'ammontare dei contributi in Conto impianti è stato imputato alla voce "A5 Altri ricavi e proventi" del Conto economico, iscrivendo nei risconti passivi la quota da rinviare per competenza agli esercizi successivi, così come espressamente previsto dal documento n.16 dei principi contabili nazionali (metodo indiretto). Per effetto di tale impostazione contabile, le quote di ammortamento sono pertanto calcolate sul costo del bene al lordo del contributo.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	173.262
Saldo al 31/12/2024	201.860
Variazioni	-28.598

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali iscritte nella voce B. II dell'attivo.

	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio			
Costo	892.881	436.218	1.329.099
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	735.132	392.107	1.127.239
Valore di bilancio	157.749	44.111	201.860
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	55.804	4.353	60.157
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	5.355	-	5.355
Ammortamento dell'esercizio	71.918	11.482	83.400
Totale variazioni	(21.469)	(7.129)	(28.598)
Valore di fine esercizio			
Costo	880.115	440.343	1.320.458
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	743.835	403.361	1.147.196
Valore di bilancio	136.280	36.982	173.262

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione dei beni di proprietà della società.

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio delle 'Altre immobilizzazioni materiali', con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine d'ufficio elettroniche	Beni diversi dai precedenti	Totale altre immobilizzazioni
Costo storico	166.069	78.588	191.561	436.218
Fondo ammortamento iniziale	137.580	69.735	184.791	392.107
Saldo inizio esercizio	28.489	8.853	6.770	44.111

v.2.14.5

A.SE.R SPA

Acquisizioni dell'esercizio		3.286		1.067	4.353
Cess.decrem.per vendite costo storico				228	228
Cess.decrem.per vendite fondo ammtto				228	228
Ammortamento dell'esercizio	4.395	3.336		3.751	11.482
Rettifica	-				-
Variazioni	- 4.395	- 50	-	2.684	- 7.129
Totale costo	166.069	81.874		192.400	440.343
Fondo ammortamento	141.975	73.071		188.314	403.361
Saldo finale	24.094	8.803		4.086	36.982
	24.094	8.803		4.086	36.982

Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio in commento, alcuna operazione di locazione finanziaria.

Immobilizzazioni finanziarie

Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025 **non sono presenti** strumenti finanziari derivati attivi, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

Attivo circolante

L'Attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- Sottoclasse I - Rimanenze;
- Sottoclasse II - Crediti;
- Sottoclasse III - Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni;
- Sottoclasse IV - Disponibilità Liquide

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2025 è pari a euro 6.663.968. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in aumento pari a euro 749.610.

Di seguito sono forniti, secondo lo schema dettato dalla tassonomia XBRL, i dettagli (criteri di valutazione, movimentazione, ecc.) relativi a ciascuna di dette sottoclassi e delle voci che le compongono.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, la sottoclasse dell'Attivo C.II Crediti accoglie le seguenti voci:

- 1) verso clienti
- 5-bis) crediti tributari
- 5-quater) verso altri

La classificazione dei crediti nell'Attivo circolante è effettuata secondo il criterio di destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria di gestione.

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, tenendo in considerazione sia l'andamento storico/statico, sia la normativa di settore in riferimento alla copertura dei crediti inesigibili progressi.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti al valore nominale non con il criterio del costo ammortizzato, in quanto, come consentito dall'OIC 15, l'effetto sarebbe irrilevante per la rappresentazione del bilancio.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo di svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio al 31/12/2025, le seguenti movimentazioni:

Fondo Svalutazione crediti attivo circolante

Saldo iniziale	972.759
Utilizzi	119.659
Accantonamenti	239.872

Saldo finale 1.092.972

Crediti tributari

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

L'importo totale dei Crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.II" per un importo complessivo di euro 3.296.271.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	3.279.956	(91.355)	3.188.601	3.188.601	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	63.670	20.664	84.334	84.334	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	27.207	(3.871)	23.336	21.769	1.567
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.370.833	(74.562)	3.296.271	3.294.704	1.567

Non esistono crediti iscritti nell'Attivo Circolante aventi durata residua superiore a cinque anni.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti, si precisa che tutti i crediti dell'attivo circolante presenti in bilancio sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

Area geografica	ITALIA	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	3.188.601	3.188.601
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	84.334	84.334
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	23.336	23.336
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.296.271	3.296.271

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione (art. 2427 n. 6-ter C. C.)

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Alla data di chiusura dell'esercizio, la società non detiene alcuna tipologia di attività finanziarie non immobilizzate. Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025 **non sono presenti** strumenti finanziari derivati attivi, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

Disponibilità liquide

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.IV per euro 3.367.697, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche e alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio e sono state valutate al valore nominale. Il prospetto che segue espone il dettaglio dei movimenti delle singole voci che compongono le Disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.542.967	824.092	3.367.059
Denaro e altri valori in cassa	558	80	638
Totale disponibilità liquide	2.543.525	824.172	3.367.697

Ratei e risconti attivi

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nella classe D. "Ratei e risconti", esposta nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In particolare sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

I ratei ed i risconti attivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ammontano a euro 20.392.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel seguente prospetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	19.580	812	20.392
Totale ratei e risconti attivi	19.580	812	20.392

Le variazioni intervenute sono relative a normali fatti di gestione.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, compongono il Patrimonio netto e il Passivo di Stato patrimoniale.

Patrimonio netto

Il **patrimonio netto** è la differenza tra le attività e le passività di bilancio. Le voci del patrimonio netto sono iscritte nel passivo dello Stato patrimoniale alla classe A "Patrimonio netto" con la seguente classificazione:

- I – Capitale
- II – Riserva da soprapprezzo delle azioni
- III – Riserve di rivalutazione
- IV – Riserva legale
- V – Riserve statutarie
- VI – Altre riserve, distintamente indicate
- VII – Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
- VIII – Utili (perdite) portati a nuovo
- IX – Utile (perdita) dell'esercizio
- Perdita ripianata
- X – Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il patrimonio netto ammonta a euro 1.850.661 ed evidenzia una variazione in aumento di euro 109.479. Di seguito si evidenziano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del patrimonio netto, come richiesto dall'art. 2427 c.1 n. 4 C.C.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Incrementi		
Capitale	1.000.000	-	-		1.000.000
Riserva legale	200.000	-	-		200.000
Altre riserve					
Riserva straordinaria	354.740	-	-		354.740
Varie altre riserve	(1)	-	1		-
Totale altre riserve	354.739	-	1		354.740
Utile (perdita) dell'esercizio	186.443	186.443	-	295.921	295.921
Totale patrimonio netto	1.741.182	186.443	1	295.921	1.850.661

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le riserve del patrimonio netto possono essere utilizzate per diverse operazioni a seconda dei loro vincoli e della loro natura. La nozione di distribuibilità della riserva può non coincidere con quella di disponibilità. La disponibilità riguarda la possibilità di utilizzazione della riserva (ad esempio per aumenti gratuiti di capitale), la distribuibilità riguarda invece la possibilità di erogazione ai soci (ad esempio sotto forma di dividendo) di somme prelevabili in tutto o in parte dalla relativa riserva. Pertanto, disponibilità e distribuibilità possono coesistere o meno.

L'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità, nonché l'avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, relativamente a ciascuna posta del patrimonio netto contabile, risultano evidenziate nel prospetto seguente.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	1.000.000	APPORTO SOCI	B	-

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Riserva legale	200.000	UTILI	B	200.000
Altre riserve				
Riserva straordinaria	354.740	UTILI	A,B,C	354.740
Totale altre riserve	354.740			354.740
Totale	1.554.740			554.740
Residua quota distribuibile				554.740

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Al 31/12/2025 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato. La quota distribuibile residua ammonta a € 554.740.

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Non sono in corso operazioni aventi ad oggetto strumenti derivati con finalità di copertura di flussi finanziari, pertanto non è presente nel patrimonio aziendale alcuna Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi.

Fondi per rischi e oneri

Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025 non sono presenti strumenti finanziari derivati passivi, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati passivi. Non sussistono al 31/12/2025 Fondi per rischi e oneri specifici.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C..

Costituisce onere retributivo certo iscritto in ciascun esercizio con il criterio della competenza economica.

Il relativo accantonamento è effettuato nel Conto economico alla sotto-voce B.9 c) per euro 36.615.

Pertanto, la passività per trattamento fine rapporto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività. Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio dei movimenti intervenuti nel Trattamento di fine rapporto nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	157.822
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	36.615
Utilizzo nell'esercizio	19.009
Totale variazioni	17.606
Valore di fine esercizio	175.428

Negli utilizzi sono esposti gli importi della passività per TFR trasferiti al Fondo di tesoreria INPS, ai Fondi di previdenza complementare e ai dipendenti a seguito di anticipazioni e/o dimissioni.

Debiti

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti al valore nominale, tenendo conto del fattore temporale. La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non ha debiti scadenti oltre 12 mesi.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto irrilevante per la rappresentazione in bilancio.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del Bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Variazioni e scadenza dei debiti

L'importo totale dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per un importo complessivo di euro 5.530.355.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono la classe Debiti, della scadenza delle varie poste.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	96.973	(96.973)	-	-
Debiti verso fornitori	4.286.119	111.612	4.397.731	4.397.731
Debiti tributari	561.720	316.421	878.141	878.141
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	44.440	(9.615)	34.825	34.825
Altri debiti	137.972	81.686	219.658	219.658
Totale debiti	5.127.224	403.131	5.530.355	5.530.355

Tutti i debiti al 31/12/2025 sono esigibili entro l'esercizio successivo.

In ossequio al disposto dell'art. 2427 c. 1 n. 6 C.C., si evidenzia che non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni.

Tempi di Pagamento delle Transazioni Commerciali

Ai sensi dell'art. 4 c. 4 D.Lgs. 231/2002 si segnala che il tempo medio di pagamento dei fornitori nelle transazioni commerciali è mediamente pari a 60 giorni fine mese dalla data di ricezione della fattura. Eventuali ritardi fisiologici rispetto al termine pattuito sono limitati a dieci giorni lavorativi. Le politiche commerciali della società non prevedono richieste nei confronti dei fornitori per ottenere particolari dilazioni.

Suddivisione dei debiti per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 c. 1 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei debiti, si precisa che tutti i debiti presenti in bilancio sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

Area geografica	ITALIA	Totale
Debiti verso fornitori	4.397.731	4.397.731
Debiti tributari	878.141	878.141
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	34.825	34.825
Altri debiti	219.658	219.658
Debiti	5.530.355	5.530.355

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del c. 1 n. 6 dell'art. 2427 C.C., si segnala che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Finanziamenti effettuati da soci della società

Finanziamenti effettuati dai soci alla società (Art. 2427 c. 1 n. 19-bis C.C.)

La società non ha raccolto alcun tipo di finanziamento presso i propri soci.

Ratei e risconti passivi

CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nella classe E."Ratei e risconti" sono iscritti costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

In particolare sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

I ratei ed i risconti passivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ammontano a euro 2.677.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	3.915	(1.238)	2.677
Totale ratei e risconti passivi	3.915	(1.238)	2.677

La variazione intervenuta è relativa a normali fatti di gestione.

La voce risconti passivi include il risconto del contributo beni strumentali riconducibile all'iscrizione del credito imposta con contropartita contributi ed apposita voce tra i risconti passivi, da ridursi ogni periodo con accredito al conto economico. Lascia inalterato il costo dell'immobilizzazione ma produce gli stessi effetti sull'utile dell'esercizio e sul patrimonio netto della contabilizzazione del contributo come riduzione del costo.

Nota integrativa, conto economico

Introduzione

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, compongono il Conto economico.

In linea con l'OIC 12, si è mantenuta la distinzione tra attività caratteristica ed accessoria, non espressamente prevista dal Codice Civile, per permettere, esclusivamente dal lato dei ricavi, di distinguere i componenti che devono essere classificati nella voce A.1) "Ricavi derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi" da quelli della voce A.5) "Altri ricavi e proventi".

In particolare, nella voce A.1) sono iscritti i ricavi derivanti dall'attività caratteristica o tipica, mentre nella voce A.5) sono iscritti quei ricavi che, non rientrando nell'attività caratteristica o finanziaria, sono stati considerati come aventi natura accessoria.

Diversamente, dal lato dei costi tale distinzione non può essere attuata in quanto il criterio classificatorio del Conto economico normativamente previsto è quello per natura.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i contributi in conto capitale vengono iscritti in Bilancio all'atto del ricevimento della formale delibera di erogazione;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi o oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti, di abbuoni, premi e penalità nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi e ammontano a euro 10.928.965.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

In relazione a quanto richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 10 C.C., si ritiene non significativo ripartire i ricavi per categorie di attività in quanto la società svolge l'attività in un unico settore.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazione di servizi	10.928.965
Totale	10.928.965

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Con riguardo alla ripartizione per aree geografiche dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, di cui all'art. 2427 c. 1 n. 10 C.C., si precisa che tutti i ricavi rilevati nella classe A del Conto economico sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

Come richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 10 C.C., la ripartizione dei ricavi per aree geografiche di destinazione è esposta nel prospetto seguente.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	10.928.965
Totale	10.928.965

Il valore della produzione comprende la voce A.5) di euro 911.061, composta da:

- contributi in conto esercizio pari ad euro 379.215
- altri ricavi e proventi pari ad euro 531.846, costituiti per euro 342.576 dalla voce prestazioni tariffa accertamenti e per euro 94.644 dalla voce sanzioni accertamento tariffa.

Costi della produzione

I costi e gli oneri della classe B del Conto economico, classificati per natura, sono stati indicati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci includono anche i costi accessori di acquisto (trasporti, assicurazioni, carico e scarico, ecc.) qualora il fornitore li abbia inclusi nel prezzo di acquisto delle materie e merci. In caso contrario, sono stati iscritti tra i costi per servizi (voce B.7).

Si precisa che l'IVA non recuperabile è stata incorporata nel costo d'acquisto dei beni. Sono stati imputati alle voci B.6, B.7 e B.8 non solo i costi di importo certo risultanti da fatture ricevute dai fornitori, ma anche quelli di importo stimato non ancora documentato, per i quali sono stati effettuati appositi accertamenti.

Nel complesso, i costi della produzione di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni, ammontano a euro 11.398.423.

Proventi e oneri finanziari

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri dai conti bancari e finanziamenti.

I proventi e oneri di natura finanziaria sono stati iscritti in base alla competenza economico-temporale.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Gli interessi e altri oneri finanziari sono iscritti alla voce C.17 di Conto economico sulla base di quanto maturato nell'esercizio al netto dei relativi risconti.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2427 c. 1 n. 12 C.C., si fornisce il dettaglio, in base alla loro origine, degli interessi ed oneri finanziari iscritti alla voce C.17 di Conto economico.

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	1.652

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

La società non ha proceduto ad alcuna svalutazione o rivalutazione o ripristino di valore di attività e passività finanziarie.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

In questa voce si rilevano i tributi diretti di competenza dell'esercizio in commento o di esercizi precedenti.

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce 'Debiti tributari' e il credito alla voce 'Crediti tributari'.

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in Bilancio di componenti economici e momento di rilevanza fiscale dei medesimi si specifica quanto segue.
In aderenza del principio della prudenza, viste le differenze permanenti e temporanee ricorrenti, si ritiene di non procedere alla rilevazione nel bilancio d'esercizio di imposte anticipate/differite.

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
IRES	142.036	44.870	97.166
IRAP	30.034	16.324	13.710
Totale	172.070	61.194	110.876

Riconciliazione onere fiscale bilancio / teorico (IRES)		
Descrizione	Valore	Imposta
Risultato prima delle imposte	467.991	
Onere fiscale teorico (24%)		112.318
— Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi —		
Compensi amm.ri non corrisposti	6.329	
Accantonamento rischi su crediti tassato	218.464	
Totale differenze tassabili	224.793	
— Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti —		
Storno fondo tassato	(98.396)	
Compenso amm.re es. prec. corrisposto	(5.000)	
Spese di manutenzione	(347)	
Maxi ammortamento	(129)	
Totale rigiro differenze	(103.872)	
— Differenze che non si riverteranno —		
Spese e amm.ti telefoniche, costi auto	8.290	
Erogazioni liberali indeducibili	717	
Costi indeducibili	123	
Pasti e soggiorni	472	
Contributi non tassati	(3.170)	
Deduzione accantonamenti IRAP	(3.527)	
Totale differenze permanenti	2.905	
Imponibile fiscale	591.817	
Ires corrente sul reddito dell'esercizio		142.036

Determinazione dell'imponibile IRAP		
Descrizione	Valore	Imposta
Differenza tra valore e costi della produzione	1.433.869	
Amministratore	71.371	
Costi indeducibili	123	
Contributi non tassati	(3.170)	
Deduzioni del personale	(732.099)	
Totale rettifiche	(663.775)	

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...

Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.5

A.SE.R SPA

Imponibile IRAP	770.094	
Onere fiscale Irap (3,9%)		30.034

Nota integrativa, altre informazioni

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31/12/2025, nella presente sezione della Nota integrativa si forniscono, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2427 C.C. nonché di altre disposizioni di legge, le seguenti informazioni:

- Dati sull'occupazione
- Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto
- Compensi revisore legale o società di revisione
- Categorie di azioni emesse dalla società
- Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale
- Informazioni sui patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare
- Informazioni sulle operazioni con parti correlate
- Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale
- Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (ivi inclusi eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio art. 2427 c.1 6-bis C.C.)
- Informazioni relative agli strumenti derivati ex art. 2427-bis C.C.
- Informazioni relative alle cooperative
- Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124
- Proposta di destinazione degli utili o copertura delle perdite.

Dati sull'occupazione

Numero medio dei dipendenti ripartito per categorie (art. 2427 c. 1 n. 15 C.C.)

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è evidenziato nel seguente prospetto:

	Numero medio
Quadri	2.00
Impiegati	10.00
Totale Dipendenti	12.00

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ammontare complessivo dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto (art. 2427 c. 1 n. 16 C.C.)

I compensi spettanti, le anticipazioni e i crediti concessi agli Amministratori e ai Sindaci nel corso dell'esercizio in commento, nonché gli impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate, risultano dal seguente prospetto:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	59.009	43.618

Non ci sono anticipazioni e crediti nei confronti degli amministratori.

La voce Compensi Amministratori computa altresì l'importo di € 15.000,00 annui (lordo e onnicomprensivo) determinato in attuazione della delibera di Assemblea Soci del 20/06/2025 in considerazione delle attività di coordinamento operativo svolto dall'amministratore delegato.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Corrispettivi spettanti per revisione legale, altri servizi di verifica, consulenza fiscale e servizi diversi (art. 2427 c. 1 n. 16-bis C.C.)

I corrispettivi corrisposti al revisore legale per i servizi forniti di cui all'art. 2427 n. 16-bis C.C. risultano dal seguente prospetto:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	7.800
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	7.800

Categorie di azioni emesse dalla società

Numero e valore nominale di ciascuna categoria di azioni della società e delle nuove azioni sottoscritte (art. 2427 c. 1 n. 17 C.C.)

Il capitale sociale, pari a euro 1.000.000, è rappresentato da 1.000.000 azioni **ordinarie** di nominali euro 1,00 cadauna.

Si precisa che nel corso dell'esercizio non sono state emesse nuove azioni da offrire in opzione agli azionisti né da collocare sul mercato.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Numero e caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla società (art. 2427 c. 1 n. 19 C.C.)

La società non ha emesso alcun tipo di strumento finanziario.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono passività potenziali risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati a uno specifico affare (art. 2427 c. 1 n. 20 C.C.)

La società non ha costituito patrimoni destinati a uno specifico affare.

Finanziamenti destinati a uno specifico affare (art. 2427 c. 1 n. 21 C.C.)

La società non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio in commento, contratti di finanziamento destinati a uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Operazioni realizzate con parti correlate (art. 2427 c. 1 n. 22-bis C.C.)

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 la società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

La società non ha in essere alcun contratto di consolidato fiscale né di trasparenza fiscale.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Natura e obiettivo economico di accordi non risultanti dallo stato patrimoniale (art. 2427 c. 1 n. 22-ter C.C.)

Non sussistono accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale dotati dei requisiti di cui al n. 22-ter dell'art. 2427 C. C.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (art. 2427 c. 1 n. 22-quater C.C.)

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono rilevati fatti di rilievo tali da essere oggetto di illustrazione se non quanto indicato nella Relazione di Gestione.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Informazioni relative al valore equo "fair value" degli strumenti finanziari derivati (art.2427-bis c.1 n.1 C.C.)

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano utilizzati strumenti finanziari derivati, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Comma 125-bis – Vantaggi economici "non generali" ricevuti

Ai sensi dell'art. 1 c. 125-bis della L. 4/8/2017 n. 124, si dà atto che, nel corso dell'esercizio in commento, sono stati effettivamente erogati alla società, da parte di pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad essi collegate, sovvenzioni/sussidi/vantaggi/contributi/aiuti, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria.

La seguente tabella espone i dati inerenti a soggetti eroganti, ammontare o valore dei beni ricevuti e breve descrizione delle motivazioni dell'ottenimento del vantaggio economico.

Soggetto erogante	Contributo ricevuto	Causale
Comune di Rho	18.019	Contributo premiale riconosciuto in ragione della percentuale di raccolta differenziata. Istituti Scolastici anno 2025

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Sulla base di quanto esposto si propone all'assemblea di destinare l'utile di esercizio, ammontante a complessivi euro 295.921, a dividendo per euro 150.000 e la restante parte per euro 145.921 a Riserva straordinaria.

Si conclude la presente nota integrativa assicurando che il presente bilancio rappresenta con chiarezza, in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio.

Per il Consiglio di Amministrazione L'Amministratore Delegato: Di Paolo Tommaso

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Di Paolo Tommaso, ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Per il Consiglio di Amministrazione – L'Amministratore Delegato: Di Paolo Tommaso

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

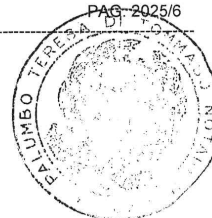
A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

A.SE.R S.p.a
Via Martiri della Libertà, 4 – Rho (MI)

C.F. e P.Iva 04626760963

LIBRO DELLE DECISIONI DEI SOCI

PAG. 2025/6



A.Se.R S.p.A.

Sede Legale in Rho (MI), Via Martiri Della Libertà, 4

Capitale Sociale Euro 1.000.000,00

C.F – P. I.V.A. 04626760963

**VERBALE DELLA SEDUTA
DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI
DEL 29/04/2026**

Il giorno 29 aprile 2026, alle ore 12,00, a seguito di avviso di convocazione del 14 aprile 2026, trasmesso ai Soci a mezzo Posta Elettronica Certificata ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Sociale, copia del quale è custodito agli atti della Società, si è riunita in Rho, presso gli uffici di Via Martiri della Libertà, 4, l'Assemblea Ordinaria dei Soci per discutere e deliberare sul seguente:-----

ORDINE DEL GIORNO

1. Adozione provvedimenti di cui al comma 1, punti 1), 2) e 3) dell'art. 2364 del Codice Civile.

Sono presenti, in rappresentanza dei Soci, rispettivamente: -----
per il Comune di RHO, detentore per il 67% del Capitale Sociale, **l'Assessore al Bilancio e Partecipate** sig. Nicola **VIOLANTE**, munito dei necessari poteri, giusta delega rilasciata dal Sindaco A. **ORLANDI** in data 28/04/2026; -----
per la Società Econord SpA, detentore per il 33% del Capitale Sociale, la Vicepresidente sig.ra Chiara **MILANESE** munita dei necessari poteri. -----

Sono presenti per il Consiglio di Amministrazione: -----

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, sig. Emanuele **BANFI**, l'Amministratore Delegato sig. Tommaso **DI PAOLO** e la consigliera sig.ra Cristina **CASE'**. -----

Sono presenti per il Collegio Sindacale: -----

Il Presidente sig. Giuseppe **SCARFONE**, i sindaci effettivi sig.ra Anna **CARNEVALI** e sig. Fabio Maria **PALMIERI**. -----

Assume la presidenza il sig. Emanuele **BANFI** il quale, alle ore 12.00, constatata la presenza di tutti i Soci e – quindi – la rappresentanza dell'intero capitale Sociale, dichiara la seduta validamente costituita ed idonea a deliberare in pienezza di poteri. -----

Viene chiamato dai presenti a svolgere le funzioni di Segretario dell'Assemblea il Responsabile dell'Area Legale – Amministrativa, sig. Mauro **LACROCE**. -----

Il Presidente, sig. Emanuele **BANFI**, introduce la discussione sull'argomento all'ordine del giorno, evidenziando che viene posto in approvazione il Bilancio d'esercizio dell'anno 2025, composto dagli elaborati di Nota integrativa e di Relazione sulla gestione, documenti tutti messi previamente nella disponibilità dei convenuti e custoditi agli atti della Società, e viene inoltre portata all'attenzione dell'Assemblea la "RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E PROGRAMMA DI MISURAZIONE DEL RISCHIO", come prevista dall'art. 6 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, anch'essa resa previamente disponibile ai convenuti, unitamente al fascicolo di bilancio 2025. -----

A.SE.R S.p.a
Via Martini della Libertà, 4 – Rho (MI)

C.F. e P.Iva 04626760963

LIBRO DELLE DECISIONI DEI SOCI

PAG. 2025/7



Il Presidente, concluso il proprio intervento, passa la parola all'Amministratore Delegato **DI PAOLO**, per la presentazione ai Soci. -----

L'Amministratore Delegato apre il proprio intervento invitando i presenti a considerare come letta la Relazione sulla gestione e ne illustra i principali elementi di sintesi relativi all'esercizio 2025. Evidenzia come il risultato conseguito sia significativamente migliore rispetto alle aspettative e in miglioramento rispetto all'anno precedente. -----

Sottolinea che l'esercizio si è svolto in un clima di piena serenità, anche nei rapporti con i terzi, non essendosi registrati contenziosi nel corso del 2025. Ciò dimostra l'efficacia dell'apparato regolatorio adottato in collaborazione con l'Ente, che ha contribuito a prevenire criticità nei rapporti con l'utenza. -----

L'Amministratore Delegato evidenzia inoltre come tali risultati siano stati raggiunti anche grazie alla valorizzazione della banca dati aziendale, considerata un asset strategico, che ha consentito un miglioramento complessivo del gettito. -----

Con riferimento ai principali dati economico-finanziari, richiama quanto illustrato nella Nota Integrativa, sottolineando una riduzione, seppur parziale, dell'indebitamento. In particolare, dà atto dell'estinzione, nel mese di luglio 2025, dell'unica linea di finanziamento attiva, contratta per la realizzazione della piattaforma ecologica. La posizione finanziaria netta risulta pertanto migliorata rispetto all'esercizio precedente, senza esposizioni rilevanti verso terzi. -----

Evidenzia quindi il miglioramento complessivo della situazione patrimoniale, con un patrimonio aziendale preservato e consolidato, una riduzione delle immobilizzazioni e un conto economico che registra un utile netto pari a euro 295.921. -----

Per quanto riguarda i crediti, si rileva un lieve miglioramento, a fronte di un fondo rischi su crediti prudenzialmente incrementato, che al 31 dicembre 2025 ammonta a circa 1,1 milioni di euro. L'incidenza media delle sofferenze sul fatturato complessivo si attesta tra l'1,8% e il 2%, valore considerato fisiologico e sostenibile anche in relazione alla natura del servizio svolto. -----

Infine, si evidenzia che gli organi di controllo della Società, sia con riferimento al controllo contabile sia al rispetto delle normative e dello statuto, attestano nelle rispettive relazioni allegate al bilancio la sussistenza della continuità aziendale. -----

Chiede la parola il sindaco effettivo, dott. F. **PALMIERI**, che coglie l'occasione per sottolineare la positività dei risultati conseguiti dall'Azienda, con un incremento dei ricavi pari a circa euro 500.000, attribuibile principalmente alla gestione caratteristica, inclusa l'attività svolta presso la Fiera. Lo stesso sindaco rileva inoltre che i costi per servizi, pari a circa l'81% dei costi complessivi, risultano influenzati dall'adeguamento ISTAT, mentre i costi del personale non hanno registrato incrementi significativi nell'esercizio, pur prevedendosi variazioni significative nel corso del 2026 in relazione alle rilevanti condizioni di rinnovo del CCNL di settore. -----

Il Presidente, dopo ampia e approfondita discussione sul tema, invita i Soci a voler intervenire in ordine al progetto di bilancio oggi portato alla loro attenzione. -----

Interviene quindi il rappresentante del socio di maggioranza, Comune di Rho, nella persona dell'Assessore N. **VIOLANTE**, il quale esprime le proprie considerazioni sull'andamento di gestione dell'esercizio 2025, evidenziando in particolare le operazioni importanti che l'Azienda si appresta ad avviare in ordine all'introduzione del nuovo modello di tariffazione e ai relativi effetti sull'utenza. -----

L'Assessore prosegue il proprio intervento dando atto dei positivi risultati di gestione, ringraziando quindi la struttura di A.Se.R e il socio operativo per il lavoro svolto, e sottolinea l'importanza di proseguire in un percorso condiviso volto a migliorare ulteriormente il decoro urbano, anche attraverso un rafforzamento delle attività di

A.SE.R S.p.a
Via Martiri della Libertà, 4 - Rho (MI)

C.F. e P.Iva 04626760963

LIBRO DELLE DECISIONI DEI SOCI
PAG. 2025/8

comunicazione e sensibilizzazione nei confronti della cittadinanza. Auspica il mantenimento e, ove possibile, il miglioramento dei risultati conseguiti, in coerenza con le esigenze della città e in continuità con la collaborazione tra amministrazione comunale e Società. -----

Prende quindi la parola la rappresentate del Socio operativo, sig.ra C. **MILANESE**, che ringrazia la struttura aziendale per l'impegno profuso nel corso dell'anno, sottolineando come il risultato positivo del 2025 sia frutto di un lavoro condiviso. Evidenzia tuttavia le criticità previste per l'anno 2026, con particolare riferimento all'incremento dei costi del carburante e del personale. -----

Concluso l'intervento dei Soci sul progetto di bilancio 2025, l'Amministratore Delegato prende la parola e rappresenta che gli aumenti di costo richiamati, in particolare quelli derivanti dal rinnovo del CCNL di categoria per il periodo 2025 - 2027, avranno un impatto sul conto economico dell'Azienda già a partire dall'esercizio 2026, che si stima intorno al 16%. -----

Pur alla luce di tali incrementi di costo, l'Azienda conferma l'impegno a garantire il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario nel biennio 2026-2027 senza incidere sulle tariffe applicate agli utenti della Città. Ciò richiederà, ancor di più, un costante e puntuale monitoraggio dei costi operativi, nonché un rafforzamento delle attività di presidio gestionale, l'Azienda potrà inoltre fare fronte a tali maggiori oneri anche grazie alle attività straordinarie di contrasto all'evasione ed elusione della TARI che, a partire dal 2026, saranno svolte con il supporto della ABACO S.p.A., risultata aggiudicataria della procedura ad evidenza pubblica indetta nel corso del 2025. -----

In ordine all'annuale adeguamento del canone dei servizi di igiene urbana, ricordando ai convenuti che il costo del lavoro ha un impatto del 60% sul valore complessivo dei servizi, si evidenzia la coerenza nel redistribuire gradualmente, già a partire dal 2026, l'incidenza di tale straordinario aumento. -----

Viene da ultimo precisato che i minori costi del personale registrati nel 2025 sono riconducibili a un avvicendamento delle risorse. L'organico risulta tuttavia pienamente ripristinato nel 2026, con un rafforzamento delle attività dell'ufficio Tariffa, in particolare per le azioni di recupero della micro-evasione. -----

L'Amministratore Delegato, concluso il proprio intervento, cede la parola al Collegio sindacale. -----

Il Presidente del Collegio Sindacale, sig. **G. SCARFONE**, presa la parola a nome del Collegio, dà atto dell'espletamento dei controlli di rito, effettuati secondo le prescrizioni normative vigenti in materia, nel corso dei quali ha potuto in più occasioni relazionarsi con l'Azienda e con il Revisore legale. Ringrazia pertanto la struttura amministrativa dell'Azienda per la collaborazione offerta nel corso delle verifiche periodiche. Ciò premesso, a nome del Collegio sindacale esprime parere favorevole alla approvazione del Bilancio d'esercizio 2025, per come oggi sottoposto all'attenzione dell'Assemblea, rimandando a quanto contenuto nella RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI ai sensi dell'art. 2429 comma 2 del Codice Civile. Il Presidente del Collegio Sindacale richiama infine le verifiche e i controlli compiuti dal Revisore legale, come contenuti nell'apposita Relazione di quest'ultimo - entrambe le relazioni degli organi di controllo sono state depositate agli atti della Società e messe nella disponibilità dei convenuti - queste integrano il fascicolo del Bilancio oggi in approvazione. L'Amministratore Delegato, ripresa la parola, ringrazia il Presidente del Collegio sindacale per il proprio intervento e invita i soci a voler esprimere il proprio voto. -----



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

A.SE.R S.p.a
Via Martiri della Libertà, 4 - Rho (MI)

C.F. e P.Iva 04626760963

LIBRO DELLE DECISIONI DEI SOCI

APAG 2025/9



L'Assemblea unanimemente, udito il parere favorevole del Collegio sindacale, **delibera** l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2025 destinando l'utile di esercizio di € 295.921,00, come segue: -----

- € 150.000,00 a dividendo (Comune di Rho 67% € 100.500,00; Econord SpA 33% € 49.500,00). -----
- € 145.921,00 a riserva straordinaria. -----

Riprende la parola il Presidente, per informare l'Assemblea e i convenuti tutti che nel rispetto di quanto previsto dall'art. 6 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (cd. Decreto Madia), la Società ha predisposto a chiusura dell'esercizio 2025 la "RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E PROGRAMMA DI MISURAZIONE DEL RISCHIO", questa, unitamente al fascicolo del Bilancio 2025, verrà pubblicata sul sito internet aziendale (www.aserspa.net) nell'apposita sezione "Bilanci" del link "Società trasparente". L'Amministratore Delegato, data per letta la relazione, chiede all'Assemblea che ne prenda atto. -----

L'Assemblea, dopo ampia ed approfondita discussione, prende atto della "RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E PROGRAMMA DI MISURAZIONE DEL RISCHIO". -----

Il Presidente ripresa la parola invita i soci a volersi determinare circa l'adozione dei provvedimenti di cui ai punti 2) e 3) dell'art. 2364 del Codice Civile, in ordine alla nomina del Revisore legale dei Conti della Società per gli esercizi 2026, 2027 e 2028. -----

Viene quindi rappresentato che in considerazione delle esigenze di continuità operativa e di presidio qualificato delle attività di controllo, si ritiene opportuno proporre il rinnovo dell'incarico all'attuale Revisore legale. La Società si appresta infatti ad affrontare rilevanti novità normative e regolatorie, con particolare riguardo all'attuazione delle disposizioni ARERA di cui alle Deliberazioni n. 396/2025/R/Rif (TICSER) e n. 373/2025/R/Rif (TIUC), che introducono nuovi criteri tariffari e stringenti obblighi di separazione contabile (unbundling). -----

Tali evoluzioni comporteranno specifici adempimenti di attestazione da parte del Revisore in ordine alla corretta separazione contabile e alla predisposizione dei Conti Annuali Separati (CAS), nonché l'implementazione dei meccanismi di contabilizzazione delle componenti perequative recentemente introdotte dalla stessa ARERA (componenti UR 1, 2 e 3), con impatti anche sul profilo economico-patrimoniale della Società. -----

Si aggiungono inoltre i prossimi sviluppi in materia di rendicontazione non finanziaria, con l'evoluzione degli standard volontari adottati per il bilancio di sostenibilità e le possibili prospettive di trasformazione della Società in società benefit. -----

In tale contesto, la continuità dell'incarico consente di valorizzare la conoscenza già maturata dal Revisore in merito alle peculiarità organizzative, contabili e regolatorie della Società, garantendo efficienza, coerenza e adeguato presidio dei nuovi obblighi. -----

Il Presidente evidenzia da ultimo che l'attuale Revisore, dott. Alberto **GARAVAGLIA**, ha comunicato con PEC in data 9/04/2026 la propria disponibilità a proseguire nell'incarico per il triennio 2026-2028 agli stessi patti e condizioni. -----

Il Presidente conclude il proprio intervento ricordando che ai sensi dell'art. 13, comma 1, del Decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, il conferimento dell'incarico e la determinazione del corrispettivo del Revisore spetta all'Assemblea, su proposta motivata del Collegio Sindacale, invita pertanto il Presidente del Collegio sindacale ad intervenire. --

Prende la parola il Presidente del Collegio Sindacale, dott. G. **SCARFONE**, il quale, ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, dà lettura della proposta motivata formulata dal Collegio in merito al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti, il documento, portato preliminarmente all'attenzione dei convenuti, viene custodito agli atti della Società. -----

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

A.SE.R. SpA

Bilancio approvato al 31/12/2025

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E PROGRAMMA DI MISURAZIONE DEL RISCHIO

ai sensi dell'articolo 6 e 14 del D.LGS. 19 agosto 2016 n. 175

Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

PROFILO DELLA SOCIETÀ

A.Se.R. SpA ha attualmente la veste di una Società mista pubblico-privata ed è organizzata secondo il modello di amministrazione e controllo tradizionale con l'Assemblea dei soci, il Consiglio di amministrazione, il Collegio sindacale ed il Revisore contabile.

INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI

Il capitale sociale è composto da n. 1.000.000 di azioni ordinarie del valore nominale di 1 € cadauna ed è così ripartito tra gli azionisti

SOCI	%
Comune di Rho	67,00
Econord Spa	33,00
Totale	100,00

NORME CHE REGOLANO L'ORGANIZZAZIONE ED IL FUNZIONAMENTO

Il documento che regola l'organizzazione e il funzionamento della Società è lo statuto sociale. La versione corrente è stata approvata dall'assemblea straordinaria in data 19/12/2017.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Le disposizioni relative alla composizione e nomina del Consiglio di Amministrazione sono contenute nell'articolo 16 dello statuto sociale.

Il Consiglio di Amministrazione è investito a norma di statuto dei poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società e per l'attuazione dell'oggetto sociale.

La nomina degli amministratori è deliberata dall'assemblea ordinaria dei soci nel rispetto di quanto previsto dallo statuto, dalla legge in materia e dei criteri stabiliti dalla legge 12 luglio 2011, n. 120.

La composizione del Consiglio di Amministrazione, nominato in data 20 giugno 2025 con durata di mandato fissata in tre anni è il seguente:

Presidente del Consiglio di Amministrazione:	EMANUELE BANFI
Amministratore Delegato:	TOMMASO DI PAOLO
Consigliere di Amministrazione:	CRISTINA CASE'

IL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

GLI ORGANI DI CONTROLLO

Collegio sindacale

Il controllo sull'amministrazione della Società e le altre funzioni previste dalla legge sono affidati ad un Collegio Sindacale composto di tre membri effettivi e due supplenti nel rispetto di quanto previsto dallo statuto, dalla legge in materia e dai criteri stabiliti dalla legge 12 luglio 2011 n. 120; I medesimi restano in carica per un triennio fino alla data di approvazione del terzo esercizio.

Il collegio sindacale vigila, tra l'altro, sull'adeguatezza dell'assetto amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento non esercita la revisione legale dei conti affidata a un revisore legale.

La composizione del collegio sindacale nominato in data 20 giugno 2025 con scadenza di mandato fissata in tre anni è la seguente:

- Giuseppe Scarfone Presidente
- Fabio Maria Palmieri Sindaco effettivo
- Anna Carnevali Sindaco effettivo
- Cristiana Vaccani Sindaco supplente
- Raffaele Termine Sindaco supplente

Revisore contabile

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti è nominato dall'Assemblea ordinaria dei soci su proposta motivata del Collegio Sindacale.

L'attuale Revisore legale è il Dott. Alberto Garavaglia, nominato con delibera dell'Assemblea Soci in data 28/04/2023, per gli esercizi 2023, 2024 e 2025.

Sistema di governance

La Società è dotata di un articolato sistema di governance, consolidatosi negli anni ed è oggi costituito da:

- un Modello di organizzazione, gestione e controllo adottato ai sensi del D.LGS. 231/01;
- un Piano per la prevenzione della Corruzione e Trasparenza ai sensi della legge 190/2012;
- un Sistema di gestione della Qualità ai sensi della norma UNI EN ISO 9001/2015;
- una Politica generale di protezione dei dati personali ai sensi del Regolamento UE nr. 679/2016.

La corretta attuazione di tali sistemi è monitorata nell'ambito di una serie di audit interni di controllo, che vengono effettuati periodicamente dalle seguenti strutture e organi interni ed esterni:

- un Organismo di Vigilanza ai sensi del D.lgs. 231/01;
- un Responsabile per la prevenzione della corruzione trasparenza e una struttura analoga ad un OIV;
- un Ente certificatore per il sistema di qualità;
- un Responsabile per la protezione dei dati esterno.

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE, SISTEMI DI GESTIONE DEI RISCHI E DI CONTROLLO INTERNO

1. Premessa

L'articolo 6 c. 2 del D.lgs. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", ha introdotto l'obbligo per tutte le società a controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l'assemblea nell'ambito della relazione annuale sul governo societario.

Nello specifico si ricorda che il predetto articolo 6 c.2 prevede che:

"Le Società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4. Al c.4: gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del c.3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le Società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio. "

Si rileva che, a seguito dell'introduzione della predetta normativa, Utilitalia (Federazione che riunisce le aziende operanti nei servizi pubblici dell'Acqua, dell'Ambiente, dell'Energia Elettrica e del Gas) ha pubblicato un documento riportante le linee guida per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6 c. 2 e dell'art. 14, c. 2 del D.Lgs. 175/2016.

Le linee guida in questione evidenziano le modalità di determinazione della c.d. soglia di allarme attraverso il calcolo di 5 indici di performance, integrati da ulteriori due KPI (key performance Index) che tuttavia non sono considerati indici di rischio, ma meri elementi di analisi del peso degli oneri finanziari.

Il cuore del programma di valutazione del rischio è costituito dalla individuazione ed il monitoraggio di un set di indicatore ritenuti idonei a segnalare preventivamente la crisi aziendale e che siano gli amministratori delle Società ad essere demandati ad adottare senza indugio provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

A quanto sopra si associa la elaborazione da parte dell'Azienda, con periodicità trimestrale, di un dossier costituito da indici e documenti atti a rilevare le performance e idonei a segnalare preventivamente la crisi aziendale:

- Liquidità;
- Monitoraggio sulle tempistiche di assolvimento degli obblighi di pagamento dei fornitori (indicatore temp. Pagamenti);
- Andamento della gestione economica;
- Stato delle morosità.

Nell'ambito del medesimo dossier vengono inoltre date le evidenze documentali circa:

- la regolarità fiscale e contributiva;
- l'esposizione con le banche (CR).

Gli elementi costituenti tale dossier sono portati all'attenzione degli organi di controllo dell'Azienda nell'ambito delle ordinarie attività di audit e verifica.

2. La dicotomia insolvenza e crisi d'impresa

L'analisi delle condizioni di rischio di crisi aziendali, costituiscono un tema ben più complesso la cui risoluzione

parte prioritariamente dall'identificazione della distinzione, ad oggi non ancora definitivamente normata, tra i termini insolvenza e crisi aziendale.

È bene pertanto chiarire in modo preciso e puntuale il significato delle locuzioni "crisi aziendale" ed "insolvenza".

Lo stato di *crisi aziendale*, introdotto per la prima volta nell'ordinamento concorsuale italiano dall'art. 2 c. 1 lett. a) dello schema di D.Lgs., recante il "Codice della crisi di impresa e di insolvenza", in attuazione della L. 155/2017, è individuato con lo stato di difficoltà economico finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore, in particolare si manifesta quando i flussi di cassa prospettici risultano inadeguati a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate.

L'*insolvenza* a norma dell'articolo 5 L.F., è una condizione statica ed irreversibile che prende atto al termine di un processo di crisi aziendale e pone la stessa nell'impossibilità definitiva di poter adempiere regolarmente alle proprie obbligazioni contratte.

3. Il "going concern" e la valutazione del rischio di crisi aziendale

Per quanto testé citato, si evince come, al fine di valutare il rischio di crisi aziendale, essendo esso un fenomeno non cristallizzato, si presuppone una visione non più unicamente storica, ma anche prospettica, ovvero tesa ad individuare l'incapacità anche futura dell'impresa ad adempiere non solo alle obbligazioni già assunte, ma anche a quelle prevedibili nel normale corso dell'attività.

Per converso, la assenza di fattori indicanti un potenziale rischio di crisi, presuppone la sussistenza del principio di **continuità aziendale**, di cui all'articolo 2423-bis c.c., in cui si stabilisce che *"la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato"*.

Pertanto, la sussistenza dei requisiti di continuità ed il suo concetto complementare, ovvero l'assenza di fattori di potenziale crisi, sono già ripresi nel citato articolo 2423 bis c.c., nonché all'articolo 2428 c.c. che prevede la descrizione nella relazione sulla gestione dei principali rischi incertezze a cui la Società è esposta: *"il bilancio deve essere corredato da una relazione degli amministratori contenente un'analisi fedele equilibrata ed esauriente della situazione della Società e dell'andamento del risultato della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi incertezze cui la Società è esposta"*.

Per quanto attiene invece al periodo temporale di valutazione circa la sussistenza delle condizioni e dei requisiti di continuità aziendale, lo IAS 1 considera ai fini della valutazione della continuità aziendale un futuro prevedibile che abbia un orizzonte temporale di **almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio d'esercizio**. La stessa prassi contabile italiana fa riferimento ad un intervallo di 12 mesi con espresso richiamo, in tal senso, nel principio di revisione n. 570. Parimenti, il principio contabile OIC 5, in piena coerenza, attribuisce il concetto di "going concern", ad una *"azienda come complesso funzionante destinato a continuare a funzionare almeno per i 12 mesi successivi alla data di riferimento del bilancio"*.

Il principio internazionale di revisione ISA Italia 570 individua al contempo alcuni esempi di eventi o circostanze che possono comportare il rilevamento di fattori di rischio di crisi aziendale che possano pertanto essere presi come riferimento per la modellizzazione richiesta dall'articolo 6 del D.Lgs. 175/2016. Essi rappresentano la sintesi delle principali cause di dissesto delle imprese e si dividono in:

Indicatori finanziari

- situazione di deficit patrimoniale o di capitale circolante netto negativo;
- prestiti a scadenza fissa e prossimi alla scadenza senza che vi siano prospettivi verosimili di rinnovo o di rimborso; Oppure successiva dipendenza da prestiti a breve termine per finanziare attività a lungo termine;
- indicazioni di cessazione del sostegno finanziario da parte dei finanziatori e altri creditori;
- bilanci storici o prospettici che mostrano cash flow negativi;
- principali indici economico finanziari negativi;
- consistenti perdite operative o significative perdite di valore delle attività che generano cash flow;
- incapacità di saldare i debiti della scadenza;
- incapacità nel rispettare le clausole contrattuali dei prestiti;

Indicatori gestionali

- perdita di amministratori o di dirigenti chiavi senza riuscire a sostituirli;
- perdita di contratti di gestione di natura rilevante;
- difficoltà nell'organico del personale o difficoltà nel mantenere il normale flusso di approvvigionamento da importanti fornitori.

Altri indicatori

- capitale ridotto al di sotto dei limiti legali e non conformità ad altre norme di legge;
- contenziosi legali e fiscali che, in caso di soccombenza, potrebbero comportare obblighi di risarcimento che l'impresa non è in grado di rispettare;
- modifiche legislative o politiche governative delle quali si attendono effetti sfavorevoli all'impresa.

4. L'articolazione del modello

Il sistema di controllo interno è stato strutturato in modo dinamico nella consapevolezza che la gestione dei rischi aziendali ne è una componente essenziale.

Del sistema di controllo interno fanno parte:

- la vigilanza del collegio sindacale;
- il controllo da parte del revisore;
- le attività di gestione della trasparenza;
- le attività di audit interno, anche finanziario;
- il controllo di gestione, con l'individuazione di un'ampia griglia di indicatori settoriali volti a presidiare i vari processi ed i vari business ed un'ampia reportistica mensile, trimestrale e semestrale;
- il sistema di governance precedentemente descritto.

Ove si verifichi una situazione di soglia d'allarme gli amministratori convocano senza indugio l'assemblea dei soci per approfondire il tema e verificare se si rientra o meno in una situazione di crisi ai sensi dell'articolo 14 c.2 del D.Lgs. 175/2016. In assemblea i soci esprimono una propria valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società e, ove rinvercano profili di rischio formulano gli indirizzi cui attenersi per la relazione del piano di risanamento.

Entro i due mesi successivi il Consiglio di Amministrazione predispone tale piano di risanamento e lo sottopone ad approvazione dell'assemblea dei soci.

5. Descrizione del modello anticrisi

Il modello adottato dalla Società si fonda sulle linee guida emanate da Utilitalia che individua una "soglia di allarme". Per "Soglia di allarme" si intende una situazione di superamento anomalo dei parametri fisiologici di normale andamento, tale da generare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della Società.

Si è in presenza di una "Soglia di allarme" qualora si verifichi almeno una delle condizioni sottoelencate:

- 1) la gestione operativa della Società sia negativa per tre esercizi consecutivi;
- 2) le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi al netto degli eventuali utili di esercizio nel medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in misura superiore al 30%;
- 3) la relazione redatta dal Revisore e dal Collegio sindacale rappresentano dubbi di discontinuità aziendale;
- 4) l'indice di struttura finanziaria dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine è attivo immobilizzato sia inferiore al 60%;
- 5) il peso degli oneri finanziari sul fatturato sia foriero di generare squilibrio nella gestione.

Sulla base dei bilanci degli ultimi tre esercizi chiusi al 31/12/2022, 31/12/2023, 31/12/2024 si procede a verificare le seguenti soglie di allarme.

Soglia n. 1: La gestione operativa della Società è negativa per tre esercizi consecutivi? NO

Si prende in considerazione il MOL o EBITDA che rappresenta un indicatore di redditività che evidenzia il reddito di un'azienda basato solo sulla sua gestione operativa, quindi senza considerare gli interessi (gestione finanziaria), le imposte (gestione fiscale), il deprezzamento dei beni, gli ammortamenti e gli accantonamenti. L'analisi dei periodi sopra indicati esclude il verificarsi della soglia di allarme atteso che i valori del MOL o EBITDA risultano sempre positivi.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine operativo lordo	960.871	719.338	768.687

Rispetto al precedente esercizio si evidenzia un aumento del MOL, generato principalmente dal valore della produzione.

Soglia n. 2: Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, hanno eroso il patrimonio netto in misura superiore al 30%? NO

La Società nei periodi sopra indicati ha realizzato i seguenti risultati di esercizio:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Risultato d'esercizio	295.921	186.443	63.938

L'esercizio 2025 ha chiuso con un'utile maggiore rispetto all'anno 2024 per gli aspetti gestionali sopra evidenziati.

Soglia n. 3: Le relazioni redatte dagli organi di controllo rappresentano dubbi di continuità aziendale? **NO**

Il Collegio Sindacale e il Revisore Legale non hanno mai sollevato ad oggi i rilievi sulla continuità aziendale.

Soglia n.4: L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato, è inferiore a uno in misura superiore al 40%? **NO**

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Indice di struttura	2,31	1,73	1,56

Soglia n. 5: L'incidenza degli oneri finanziari sul fatturato è superiore al 5%? **NO**

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Incidenza oneri finanziari	0,02%	0,11%	0,17%

Conclusioni:

Dall'analisi dei dati economici, patrimoniali e finanziari sopra esposti si può evincere che A.Se.R SpA NON ha superato una o più soglie di allarme che, unitamente ai risultati economici per l'esercizio 2025, induce a ritenere che la Società NON presenta un andamento tale da generare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

6. Mappature prevenzione dei rischi

Il modello individua, oltre alla griglia di indicatori che misura le eventuali patologie di natura economico/finanziarie, una serie di rischi cui la Società può essere soggetta.

Rischi finanziari

L'attività non è esposta a rischi di liquidità e variazione dei tassi di interesse e non è soggetta a rischi di cambio.

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse disponibili di natura finanziaria siano insufficienti ad assolvere le obbligazioni.

La situazione finanziaria è costantemente monitorata con predisposizioni di cash flow a dodici mesi e la verifica periodica dell'andamento degli indici finanziari.

Situazione affidamenti bancari

Alla data del presente documento non sussistono affidamenti di natura bancaria. La società a inizio 2025 ha in essere un mutuo privo di garanzia ipotecaria, estinto nel mese luglio 2025

La centrale rischi alla data del 31/12/2025 non evidenzia segnalazioni per irregolarità.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

A.S.E.R S.P.A.
BILANCIO AL 31.12.2025
RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti, l'esercizio chiuso al 31.12.2025 riporta un risultato pari ad €. 295.921.

La gestione aziendale nel complesso è risultata armoniosa ed ha determinato un risultato di esercizio migliore delle aspettative.

A.Se.R Spa svolge la propria attività nel settore dei servizi pubblici, nello specifico nel *Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani* e ciò attraverso le attività di raccolta, trasporto, smaltimento/trattamento dei rifiuti urbani, dello spazzamento manuale e meccanizzato della città, dei servizi accessori a tali attività, oltre alla *Gestione della Tariffa Rifiuti*. La Mission dell'azienda può essere espressa sinteticamente come: *"Erogare i servizi pubblici ambientali per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti, adottando il modello d'impresa al fine di creare occupazione e redditività, armonizzando costi e tariffe, con qualità impegno e continuità"*. A.Se.R Spa, al fine di realizzare l'espletamento dei servizi sopra descritti, gestisce le proprie attività con un congruo uso delle risorse ed attraverso un sistema di massime sinergie possibili.

Il capitale sociale, interamente versato, alla data del 31.12.2025 è così ripartito:

SOCI	%
Comune di Rho	67,00
Econord SpA	33,00
Totale	100,00

L'anno 2025 ha visto la nostra Società gestire nella città di Rho il **"Servizio Integrato dei Rifiuti"** costituito da:

1. Gestione della Tariffa Rifiuti (Tariffa rifiuti corrispettivo ai sensi dell'art. 1 co. 668, Legge nr. 147/2013);
2. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana nella città di Rho;
3. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana nel Quartiere Fieramilano Spa.

Quadro normativo

Di seguito vengono brevemente illustrate le numerose, oltre che rilevanti, novità che hanno caratterizzato il quadro normativo di riferimento nell'esercizio conclusosi al 31/12/2025:

- con il DPCM del 21/01/2025 n. 24, vengono stabiliti i principi e i criteri per definire le



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

modalità di riconoscimento delle agevolazioni tariffarie (BONUS SOCIALE SULLA TARIFFA RIFIUTI TARI) per le utenze domestiche in condizioni economico-sociali disagiate, basate sull'indicatore ISEE. Le agevolazioni consistono in una riduzione del 25% della tariffa sui rifiuti (TARI). A fronte di tale misura, l'ARERA ha introdotto per il 2025 una nuova componente perequativa nazionale (c.d. UR3), dal valore di 6,00 € per utenza (oltre IVA) destinata per l'appunto a finanziare le agevolazioni riconosciute ai beneficiari del BONUS SOCIALE TARI;

- l'ARERA ha dato avvio ad un'intensa stagione di riforme per la definizione del 3° periodo regolatorio del settore rifiuti (2026 – 2029), che si è stratificata nel corso del semestre di riferimento con l'emanazione dei seguenti provvedimenti definitivi:
 - Delibera n. 374/2025/R/Rif del 29/07/2025, in materia di **qualità contrattuale e tecnica** del servizio nel settore dei rifiuti urbani;
 - Delibera n. 396/2025/R/Rif del 5/08/2025 - Approvazione del testo integrato corrispettivi servizio gestione rifiuti (TICSER), recante i criteri di **articolazione tariffaria** agli utenti;
 - Delibera n. 373/2025/R/Rif del 29/07/2025 - Disposizioni in materia di obblighi di **separazione contabile (unbundling)** per il settore dei rifiuti urbani (TIUC);
 - Delibera n. 397/2025/R/Rif del 5/08/2025 - Approvazione del **Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-3)** per il terzo periodo regolatorio 2026-2029;
 - Delibere n. 133/2025/R/Rif del 1/04/2025 e n. 355/2025/R/Rif del 29/07/2025 - contenenti rispettivamente l'istituzione di una nuova **componente perequativa da applicare unitamente alla TARI (UR3)** e le regole attuative per il riconoscimento del **Bonus Sociale Rifiuti** agli utenti domestici del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani in condizioni economico sociali disagiate;
- la Direttiva UE 2022/2555 (cd. Direttiva NIS 2), recepita dall'ordinamento italiano con l'emanazione del D.lgs. nr. 138/2024, ha introdotto nuovi obblighi di cybersicurezza per un ampio bacino di soggetti (imprese ed enti) ritenuti importanti o essenziali a livello nazionale; ha comportato, quale unica obbligazione per l'Azienda, l'attività di registrazione e censimento presso l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN), effettuata con successo entro la scadenza normativa del 28/02/2025. Gli sviluppi di tale registrazione hanno comportato, in una prima fase, la notifica nel mese di aprile 2025 di un primo provvedimento da parte della ACN di inquadramento dell'Azienda quale "soggetto importante" ai fini della normativa NIS 2, assoggettandola al correlato regime di obbligazioni. Tale primo provvedimento è stato oggetto di impugnazione con ricorso depositato presso il competente TAR Lazio, a seguito del quale, accolte in via amministrativa le doglianze espresse da A.Se.R, si è individuata d'intesa con l'ACN la soluzione perseguibile di attivazione della c.d. "clausola di salvaguardia". Si dà pertanto atto che, con nota notificata dall'ACN in data 23/06/2025, è stata riconosciuta



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

l'applicazione alla Società di tale clausola, che prevede il non assoggettamento ad alcun obbligo ai sensi della disciplina NIS e che, con successivo atto dell'ACN in data 13/10/2025, è stato ricevuto il provvedimento formale di espunzione dell'Azienda dall'elenco dei soggetti sottoposti alla direttiva NIS2 e al D.lgs. 138/2024.

- a decorrere dal 1° gennaio 2025 è scattato ufficialmente l'obbligo di comunicare il domicilio digitale/indirizzo di posta elettronica certificata (PEC) al Registro delle Imprese degli amministratori di imprese costituite in forma societaria; tale obbligo, da adempiersi inizialmente entro il 30/06/2025, è stato differito al 31/12/2025 a seguito di circolare del Ministero delle Imprese e del Made in Italy datata 25/06/2025. L'Azienda ha operato tali comunicazioni in sede di trascrizione del rinnovo delle cariche sociali nel corso del mese di giugno 2025;
- dal 13 febbraio 2025 è entrato in vigore il nuovo sistema informatico di tracciabilità dei rifiuti, previsto dall'art. 188-bis del decreto legislativo 152 del 2006 (c.d. RENTRI, acronimo di Registro Elettronico Nazionale per la Tracciabilità dei Rifiuti). La norma impone, per i soggetti obbligati, l'iscrizione alla piattaforma RENTRI, prevedendo l'adozione di una gestione completamente digitalizzata per la tracciabilità dei rifiuti. La nostra Azienda, per le attività di intermediazione dei rifiuti, ha provveduto all'iscrizione entro la scadenza prevista (Pratica ID 01-250114-00013363 del 15/01/2025);
- l'Amministrazione comunale con la deliberazione di Consiglio Comunale nr. 19 del 26/03/2025, ha approvato le misure tariffarie della tariffa sui rifiuti per l'anno 2025, il tutto in conformità alle prescrizioni dell'ARERA (TQRIF e MTR-2 e smi), confermando le tariffe 2024 per gli utenti della Città (utenze domestiche e non domestiche);
- il Decreto-legge 31 marzo 2025, n. 39, convertito in Legge 27 maggio 2025, n. 78, ha rivisto l'obbligo di sottoscrizione, per le aziende con sede in Italia, di specifiche polizze assicurative a copertura dei danni derivanti da eventi catastrofici e calamità naturali, definendo il termine di adempimento al 31/12/2025; si dà atto che l'Azienda, in adempimento a tale norma, ha stipulato nel mese di aprile 2025 le pertinenti polizze assicurative a coperture dei rischi connessi alla Piattaforma ecologica e agli uffici di via Martiri della Libertà n. 4;
- l'ANAC, con la delibera 7 maggio 2025, n. 192, ha fornito le indicazioni per procedere all'attestazione degli OIV sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa sulla Trasparenza, con trasmissione della attestazione tramite piattaforma online. L'OIV di A.Se.R ha compiuto le proprie verifiche ed assolto all'attestazione entro il 15/07/2025, nel rispetto dei termini previsti dall'Autorità, procedendo poi a completare il monitoraggio previsto entro la fine del 2025, con pubblicazione dell'attestazione entro il mese di gennaio 2026;
- sempre l'ANAC, nel mese di giugno 2025, ha aggiornato il sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti secondo le modifiche introdotte dal Correttivo Appalti (D.lgs. n.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

209/2024), dando così possibilità agli operatori di presentare le istanze relative al periodo successivo al 30/06/2025, termine della finestra temporale 2023/2025; si segnala che alla data di redazione della presente relazione, l'Azienda ha provveduto al rinnovo delle qualificazioni, con l'impegno a conseguire una formazione di tipo avanzato per gli addetti alla gestione delle procedure d'appalto;

- il Decreto-legge 9 agosto 2025 n. 116 che introduce nuove e più efficaci misure di contrasto alle attività illecite connesse ai rifiuti (abbandono, gestione non autorizzata, traffico illecito, combustione, ecc.), rafforzando le sanzioni ambientali e penali;
- a partire dal 2026, la Legge di Bilancio 2026 L. 30 dicembre 2025 n. 199 (art. 1, co. 677) ha strutturalmente posticipato il termine per l'approvazione del Piano Economico Finanziario (PEF) e delle tariffe TARI dal 30 aprile al **31 luglio** di ciascun anno, sganciandolo dal bilancio di previsione.

Situazione della società ed andamento della gestione

L'esercizio si è chiuso con un utile pari ad euro 295.921. Di seguito si sintetizzano i dati più significativi:

	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi	11.840.026	11.308.827
Margine operativo lordo (M.O.L.)	960.871	719.338
Reddito operativo (Ebit)	441.603	217.731
Utile (perdita) d'esercizio	295.921	186.443
Attività fisse	876.328	1.097.772
Patrimonio netto complessivo	1.850.661	1.741.182
Posizione finanziaria netta	3.367.697	2.446.552

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2025	31/12/2024
Valore della produzione	11.840.026	11.308.827
Margine operativo lordo	960.871	719.338
Risultato prima delle imposte	467.991	247.637



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Gestione dei servizi aziendali

1. Gestione della Tariffa Rifiuti.

Cicli di fatturazione

I cicli di fatturazione sono stati processati ordinariamente, dovendosi segnalare che nel corso della fatturazione massiva del 1° quadrimestre 2025, si sono evidenziate delle criticità nell'allineamento dei dati tra il sistema aziendale di fatturazione e il nuovo sistema di gestione dei dati anagrafici del Comune di Rho (software URBI), che hanno portato ad un ritardo di 10 giorni nell'emissione delle fatture (data emissione 10/02/2025 – scadenza 10/03/2025), senza che ciò abbia comportato alcuna criticità finanziaria per l'Azienda.

Gli altri cicli di fatturazione del periodo sono stati elaborati entro le scadenze prefissate, se pur gli automatismi di interscambio delle informazioni con il database comunale non siano ancora definitivamente a regime.

I processi di fatturazione sono stati adeguati con l'inserimento della componente perequativa UR3 imposta dall'ARERA (Deliberazione n. 133/2025/R/Rif), sopra accennata. La nuova componente perequativa, pari a 6,00 € per utenza (oltre IVA), troverà applicazione a decorrere dalla fatturazione del 3° quadrimestre 2025, in emissione al 30/09/2025, chiarendo che - come per le componenti UR1 e UR2 – tale maggiorazione rappresenta una mera partita di giro, in quanto una volta riscossa dall'Azienda dovrà essere riversata all'ARERA. Per gli utenti con fatturazione su base annuale, invece, la componente UR3 di competenza 2025 verrà applicata nel mese di gennaio 2026, unitamente a quella dell'anno di riferimento. L'Ufficio Tariffa è inoltre impegnato nel recepimento delle novità che riguarderanno, a partire dal prossimo mese di marzo 2026, le modalità operative di riconoscimento del Bonus Sociale Rifiuti. Su tali rilevanti novità è stata realizzata una apposita campagna informativa, tramite la postalizzazione di una comunicazione insieme alla fattura, oltre che sui siti internet del Comune di Rho e dell'Azienda.

Sono in costante implementazione e perfezionamento gli strumenti digitali asserviti al Servizio Clienti e utili all'interazione telematica con gli utenti. Tra le principali novità in tale contesto si segnala che:

- da dicembre 2024 l'Azienda è attiva sull'**app IO**, i cui servizi consentono, a titolo esemplificativo, la notifica automatica degli avvisi di pagamento PagoPA agli utenti e l'invio tramite la stessa APP di messaggi di carattere istituzionale;
- è stata attivata a partire dal mese di luglio 2025 una nuova funzionalità che consenta l'automatico invio a mezzo e-mail dei solleciti da pagamento della TARI.
- a partire dal ciclo di fatturazione del 1° quadrimestre 2025 è stato adottato un **nuovo layout grafico per la fattura TARI**, con l'obiettivo di rendere in una rinnovata veste grafica e maggiormente intelleggibili le molteplici informazioni contenute nel documento;



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

- è stato acquisito dall’Azienda e concesso in dotazione agli incaricati individuati del Servizio tecnico e dell’Ufficio tariffa, presso l’Ufficio clienti aziendale, un **terminale POS** per consentire – qualora gli utenti lo chiedano – il pagamento degli avvisi PagoPA emessi da A.Se.R;
- l’assolvimento degli obblighi prestazionali e qualitativi previsti dal TQRIF di ARERA avviene tramite apposito sistema di ticketing settato sugli indici di qualità tecnica e contrattuale previsti dall’Autorità.

In corso d’esercizio, il Servizio clienti ha portato avanti il Progetto Nord Milano Solidale, sostenuto e finanziato dall’Azienda, che prevede delle attività di supporto alle persone in condizione di fragilità socio – economica presenti sul territorio rhodense, con lo scopo di sviluppare, anche per il tramite degli operatori del Servizio clienti, un punto di contatto utile ad innescare la relazione tra la rete sociale del territorio e gli utenti TARI in difficoltà economica; nel mese di maggio 2025 è stata erogata apposita formazione alle risorse aziendali maggiormente in contatto con l’utenza, con l’obiettivo di accrescerne consapevolezza e sensibilità sempre maggiori in merito alla gestione di tali fragilità. I dati restituiti dalle associazioni cooperanti hanno evidenziato il buon esito del progetto.

Attività di Riscossione coattiva e Accertamento

Le attività di riscossione coattiva della Tariffa tramite Concessionario di riscossione sono proseguite ordinariamente, secondo le scadenze periodiche programmate, dandosi quindi evidenza che nel corso del primo semestre 2025, a conclusione della procedura di gara esperita dall’Azienda, si è realizzato senza soluzione di continuità il subentro del nuovo affidatario del servizio di riscossione coattiva, società SORIT SPA, che viene incaricata delle partite creditorie maturate dal 2025; restano quindi ancora in gestione dal concessionario uscente, società Andreani Tributi Srl, le azioni di recupero per i crediti maturati fino al 31/12/2024.

Il concessionario subentrante ha avviato l’esecuzione del contratto in data 1/09/2025. Le rinnovate modalità di riscossione prevedono oggi che un operatore del Concessionario, presente presso la sede aziendale, effettui delle attività pre-coattive di sollecito telefonico e a mezzo e-mail nei confronti degli utenti debitori.

I processi di applicazione della tariffa sono proseguiti ordinariamente nella gestione delle attività di aggiornamento/bonifica della banca dati – operate anche a mezzo di sopralluoghi e tramite l’interscambio di informazioni con le istituzioni del territorio – e di rapporto con l’utenza. Si evidenzia la conclusione, entro l’anno 2025, della procedura di gara per l’affidamento di un servizio strutturato di supporto alle attività di accertamento e lotta alla evasione – elusione della tariffa rifiuti, con individuazione dell’aggiudicataria società ABACO SPA, alla data di redazione della presente relazione sono in via di definizioni le intese preliminari all’avvio delle prestazioni nel corso del 2026.



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Sul tema dei crediti sono da sottolinearsi le attività condotte in maniera trasversale dall’Azienda sulle utenze non domestiche, finalizzate a rilevarne l’effettiva presenza sul territorio e in concreto l’esercizio dell’attività d’impresa, ma anche tramite interlocuzioni, che si sono tenute con le imprese del territorio che presentano una maggiore esposizione debitoria TARI, anche accompagnata da plurimi accordi di rateazione. Nell’ambito di tali relazioni, nei casi di maggiore impatto, è stata rappresentata alle imprese, anche con il supporto dall’Amministratore Delegato, la complessiva situazione contabile/amministrativa e l’invito a indagare la possibilità di intraprendere una migliore strategia di rientro del debito.

Elaborazione PEF e approvazione delle misure tariffarie

I provvedimenti recentemente emanati dall’Autorità, come accennati nel precedente paragrafo “Quadro normativo”, introducono un insieme di riforme decisive per il settore rifiuti e di immediato impatto per l’Azienda e per l’Ente socio di maggioranza.

Dal pacchetto di riforme varato derivano una serie di impegni a breve e medio termine, che a mero titolo esplicativo riguardano:

- le attività, già in corso, concernenti al recepimento della disciplina di riconoscimento del Bonus sociale rifiuti in ordine alla operatività del processo di individuazione dei beneficiari e all’attribuzione in fattura dell’agevolazione, così come anche si rilevano gli impegni correlati all’applicazione della componente UR3 e alle necessarie rendicontazioni che dovranno essere periodicamente rese all’Autorità;
- l’adeguamento alla riforma del sistema di articolazione della TARI, che comporterà l’adozione graduale (entro il 2028) di un modello di tariffazione pentanomio, con novità rilevanti in ordine agli indici nazionali di quantificazione delle quantità di rifiuti attribuite a ciascuna utenza e agli impatti che il nuovo regime regolatorio potrà avere sul modello di misurazione;
- l’allineamento alle prescrizioni in materia di separazione contabile, che potranno impattare il piano dei conti dell’Azienda in una ottica di maggiore coerenza con le dinamiche di disgregazione di costi e ricavi richieste dall’Autorità, che dovranno trovare attuazione già a partire dell’esercizio 2026.

Sarà poi necessario, avviare d’intesa con l’Amministrazione comunale le attività concernenti l’elaborazione del Piano Economico Finanziario della TARI per il periodo 2026 – 2029, alla luce delle novità introdotte dal cd. MTR-3, che prevedono oggi un termine per l’invio all’Ente degli elaborati di PEF entro il 30/05 pv, con anche la necessità di prevedere un allineamento rispetto ai rinnovati standard di qualità tecnica e contrattuale imposti dall’Autorità.

Per far fronte a tutti tali rilevanti impegni l’Azienda potrà fare affidamento sulla consulenza di una società specializzata in materia di regolazione ARERA.



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Contenzioso

Il contenzioso in ambito tariffario, nel suo complesso, non desta particolari preoccupazioni, confermando il ridotto numero di contenziosi dai quali non è mai derivata la soccombenza della nostra Azienda. Si segnala peraltro che nel corso del 2025 l'Azienda non è stata destinataria di atti introduttivi di procedure giudiziarie civili, tributarie o amministrative.

2. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana

Non sono emerse criticità relativamente all'esecuzione dei servizi, che si sono svolti secondo i programmi ordinari e senza soluzione di continuità.

Il personale del servizio tecnico ha proseguito le consuete attività di verifica e monitoraggio del territorio, così da poter garantire interventi tempestivi in caso di necessità.

Si evidenziano di seguito i seguenti fatti più significativi della gestione, incluse le attività intraprese e/o concluse a seguito della condivisa programmazione con l'Amministrazione Comunale:

- è a regime il nuovo modello di raccolta rifiuti presso le zone industriali, avviato di concerto con l'Amministrazione Comunale dal 21/10/2024. Al fine di ottimizzare l'intercettazione delle frazioni valorizzabili, sono state introdotte raccolte monomateriali per gli imballaggi in plastica, per la carta e per l'indifferenziato, mantenendo le precedenti modalità di raccolta degli imballaggi in cartone. Il primo anno a regime del modello rileva una significativa diminuzione dei rifiuti raccolti, che ha consentito le previste economie di gestione, finanziando così i maggiori oneri legati all'incremento delle prestazioni; sono allo stato in via di valutazione le effettive ricadute sulla percentuale di raccolta differenziata, per l'individuazione delle soluzioni utili a mitigarne la flessione connaturata alla modifica del servizio.
- Anche il servizio di ritiro della frazione vegetale a domicilio, come alternativa al conferimento autonomo presso la piattaforma ecologica, ad un anno dalla sua attivazione è entrato a regime, con un totale di circa 500 utenze servite; tale servizio prevede la consegna di cassonetti dedicati con la sottoscrizione di un abbonamento annuale, i cui proventi non rientrano nell'ambito tariffario; grazie alle campagne informative è stato possibile correggere gli errati conferimenti da parte dei cittadini, consentendo altresì delle economie nello smaltimento dei rifiuti.
- Nel mese di marzo 2025 sono state portate a termine le attività di lavaggio straordinario delle superfici nobili del centro cittadino.
- Di concerto con l'Amministrazione Comunale, anche a seguito dei lavori per la riqualificazione della Piazza Visconti, a seguito delle valutazioni del caso, è stato ampliato il perimetro di resa del servizio di raccolta rifiuti senza esposizione su suolo pubblico anche nelle aree di piazza Visconti e del primo tratto di via Porta Ronca; il servizio è entrato a regime nella prima metà del mese di settembre 2025.



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

- Si è concluso a marzo 2025 il distacco, avviato dall'ottobre 2024, di un tecnico di A.Se.R presso Econord, cantiere di Origgio, utile a realizzare le sinergie e la condivisione delle sensibilità per il raggiungimento degli obiettivi comuni; a seguito del distacco è stato possibile trasferire anche alle nuove risorse impiegate presso il centro servizi del socio privato, le attenzioni necessarie alla gestione della pulizia del suolo, secondo gli standard condivisi.
- Nel mese di giugno 2025 si è conclusa la consueta indagine di customer satisfaction, i cui risultati hanno confermato la qualità dei servizi erogati da A.Se.R., evidenziando tuttavia alcuni margini di miglioramento, in particolare riguardo alla pulizia del suolo. Sono allo stato in fase di progetto, le revisioni ai programmi di spazzamento, che possano rappresentare un elemento di miglioramento nella resa del servizio anche alla luce della modifica del tessuto urbanistico degli ultimi anni nonché alle mutate modalità di fruizione degli spazi pubblici; le valutazioni emerse a seguito dell'indagine hanno tuttavia evidenziato la presenza di diversi fattori non interamente governabili in ambito igiene urbana.
- Proseguono le attività di presidio e controllo del territorio definite tramite l'Accordo triennale tra il Comune di Rho e A.Se.R SpA per la costituzione di una unità operante congiuntamente in tema ambientale; tale nucleo operativo di controllo opera in maniera programmata, a tutela del soddisfacimento degli interessi della collettività, e nello specifico al fine di incrementare la quantità di rifiuti raccolti in maniera differenziata, migliorare il decoro urbano della città di Rho, contenere il fenomeno degli abbandoni abusivi dei rifiuti su strade ed aree pubbliche e, in generale, sensibilizzare, relativamente alle tematiche ambientali, la consapevolezza dei cittadini per il bene comune.
- Si conferma il proseguimento delle iniziative legate al compostaggio domestico e al conferimento delle bottiglie in PET presso gli eco-compattatori e la conseguente determinazione della riduzione tariffaria.
- Si segnala infine che il progetto presentato per il Bando RAEE 2025 è risultato assegnatario del finanziamento per le attività di comunicazione (Misura C); il progetto, incardinato nelle ultime settimane del 2025, verrà sviluppato nel corso del 2026 e rendicontato entro la fine dello stesso anno. Nello specifico, il progetto prevede: l'attivazione del servizio di microraccolta dei RAEE, unitamente alle pile; una campagna informativa rivolta a studenti della scuola secondaria di primo e secondo grado con la realizzazione di un concorso e una campagna informativa sulle corrette modalità di conferimento dei RAEE.
- In adempimento a specifico protocollo operativo sottoscritto con l'Ente, nell'ambito delle attività di contrasto all'abbandono abusivo di rifiuti, verrà rinnovato il sistema di fototrappole presente sul territorio, introducendo strumenti di ultima generazione, dotati di telecamere alimentate da pannelli fotovoltaici, che consentiranno la trasmissione delle immagini a distanza. Il nuovo modello potrà entrare in funzione nel corso del 2026.



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

- Il servizio di spazzamento manuale, che fino al 2025 veniva eseguito con un modello che prevedeva un operatore di zona - con interventi di pulizia mirati - a partire da gennaio 2026 è stato sostituito da un sistema a frequenze, che prevede la pulizia in giorni prestabiliti oltre ad un potenziamento delle risorse impiegate. Rimane confermato, con nuova strumentazione, il servizio di deodorizzazione e lavaggio del centro storico, nel periodo tra marzo e ottobre.

Dall'andamento di produzione dei rifiuti, rispetto ai dati medi degli anni precedenti, si confermano dati di produzione stabili, complessivamente in leggera diminuzione. Relativamente alla frazione differenziata, si rileva un costante aumento degli imballaggi in cartone. Si segnala altresì la riduzione dei quantitativi di produzione riferiti alla frazione organica e un aumento della frazione vegetale, oltre che una drastica riduzione dei rifiuti prodotti nelle zone industriali, in risposta alle novità di servizio di cui ai precedenti paragrafi.

Servizi integrati di igiene urbana nel Quartiere Fieramilano Spa.

Sono confermate ed a regime le modalità di determinazione della tariffa alla specifica zona tariffaria, secondo il modello tariffario condiviso tra le parti, caratterizzato da massima corrispettività, che, si ricorda, prevede una parte fissa della tariffa calcolata sui mq complessivamente occupati e una parte variabile declinata in specifiche voci unitarie di costi, corrispondenti alle prestazioni di igiene urbana rese per tipologia all'interno del quartiere fieristico.

Sono stati eseguiti come da programma, senza soluzione di continuità, i servizi ordinari presso il centro servizi di Fiera Milano.

Sono state avviate le interlocuzioni con gli organizzatori delle Olimpiadi Invernali Milano-Cortina 2026; nello specifico, con l'avvio delle attività di cantiere presso i quattro padiglioni occupati dagli impianti sportivi, sono stati resi i servizi ordinari di igiene urbana, che continueranno secondo le modalità stabilite dalla Convenzione vigente.

Si dà altresì atto che i servizi sono stati regolarmente resi anche durante lo svolgimento degli eventi sportivi, secondo le modalità convenute.

3. Gestione dei servizi amministrativi e strumenti di governance.

Processi amministrativi

Prosegue ordinariamente la gestione dei processi contabili e amministrativi.

Risulta confermato il percorso intrapreso in ordine alla verifica di mantenimento degli adeguati assetti, con riferimento a quanto previsto dal comma 3 e dagli *indicatori di allarme* di cui al comma 4 dell'art. 3 del D.lgs. 14/2019 (nuova disciplina sulla crisi di impresa). La struttura aziendale, con il supporto dei propri consulenti contabili e fiscali, ha individuato una serie di elementi informativi e documentali atti a prospettare un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa.



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Tali elementi, che l'Azienda produce con periodicità trimestrale, portandoli all'attenzione degli organi di controllo, integrano quanto già comunicato annualmente sulla gestione con altri documenti, tra cui la *Relazione di Gestione* e la *Relazione sul governo societario e programma di misurazione del rischio*.

Con il supporto dei consulenti contabili e fiscali è stata inoltre elaborata una procedura finalizzata a migliorare la gestione degli adempimenti contabili e amministrativi delle attività di consegna/sostituzione/dismissione dei cassonetti per la raccolta differenziata.

Proseguono le attività volte alla dematerializzazione degli archivi, con la conservazione sostitutiva dei documenti contabili e fiscali, che risultano aggiornate alle Linee Guida sulla formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici emanate dall'AGID.

Strumenti di Governance

Anche per l'anno 2025 risulta confermato il mantenimento e il costante aggiornamento, in base alle esigenze insorte, oltre che di pari passo con l'evolversi della normativa di riferimento, degli atti e dei regolamenti interni inerenti al Modello 231, al Piano per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (D.lgs. 14 marzo 2013, n. 33; Legge 6 novembre 2012, n. 190), al sistema aziendale di Protezione dei dati e all'Albo Fornitori.

Con il buon esito della verifica da parte dell'ente certificatore, nel marzo 2025 è stata rinnovata la certificazione del sistema di qualità aziendale ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015.

Sono confermate le condizioni in ragione delle quali il sistema di qualità certificato e il Modello ai sensi del D.lgs. 8 giugno 2001, n. 231, risultano utili oltre che coerenti per una qualificata gestione dei processi aziendali.

Rileva segnalare che anche per il 2025 le attività di audit espletate dall'Organismo di Vigilanza aziendale non hanno evidenziato criticità nell'attuazione dei Modelli e dei Piani sopra richiamati, denotandosi altresì il non coinvolgimento dell'Azienda in procedure di tipo disciplinare/sanzionatorio da parte di autorità amministrative (es. Anac per l'attuazione degli obblighi di anticorruzione e trasparenza) o giudiziarie.

L'Azienda prosegue il percorso avviato nel 2020 volto al mantenimento, consolidamento ed aggiornamento del proprio modello di Report di sostenibilità allo standard europeo ESRS – European Sustainability Reporting Standard, documento giunto attualmente alla edizione 2024.

Da ultimo si segnala il mantenimento del Rating di Legalità, attribuito dall'AGCOM, per il biennio 2024-2026, con il punteggio di 2 stelle +.

Sistema ICT

Il sistema ICT aziendale risulta in costante miglioramento ed è attualmente composto da strumenti tecnologicamente evoluti, anche basati su soluzioni cloud. In particolare, esso comprende, a titolo esemplificativo: PC client fissi, rinnovati per tutto il personale dipendente nel corso del 2024, dotati di sistema operativo Windows 11 e applicativi Office 365, con caratteristiche tecniche



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

adeguate alle esigenze operative aziendali; PC portatili e tablet; server acquisiti tra il 2019 e il 2020, con le relative licenze SQL; nonché un centralino telefonico in cloud.

Sono inoltre oggetto di costante aggiornamento e miglioramento le misure di protezione e i presidi hardware e software di sicurezza informatica, al fine di garantire una maggiore tutela dell'inviolabilità dei sistemi informativi e un più efficiente ripristino delle funzionalità operative in caso di eventuali incidenti informatici.

Risulta pienamente a regime il nuovo sistema digitale di gestione delle risorse umane, collocato presso il servizio cloud del fornitore, che consente la rilevazione delle presenze e la gestione della relazione azienda-dipendenti (richiesta ferie, permessi ed autorizzazioni ecc.) tramite apposita piattaforma WEB (anche disponibile su APP mobile), in una ottica di maggiore dematerializzazione di tale processo aziendale.

Le attività di dematerializzazione degli archivi, con conservazione sostitutiva della documentazione ai fini fiscali e contabili, sono proseguite ordinariamente.

Nel corso del primo semestre 2025 è stata avviata, con il supporto dei servizi ICT di Econord Spa, una analisi del Sistema Informativo dell'Azienda che ha comportato la verifica sui flussi di dati e sulle dinamiche di elaborazione del complesso delle informazioni concernenti la gestione del ciclo integrato dei rifiuti urbani (gestione TARI, gestione servizi di igiene urbana, relazione con gli utenti) valutando l'efficacia degli applicativi informatici in dotazione all'Azienda. Tale indagine ha inoltre valutato le semplificazioni ed economie che deriverebbero dalla adozione di un nuovo sistema di ERP standard, pensato appositamente per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti urbani (negli aspetti amministrativi e operativi) e di default allineato agli standard e alle prescrizioni dell'ARERA, ciò anche nell'ottica di adempiere alla numerosa serie di riforme introdotte nel settore.

In esito a tale valutazione l'Azienda ha avviato, essendo a tutt'oggi in corso, una interlocuzione con la società HarnekInfo S.r.l. fornitrice del sistema GARBAGE, il quale rappresenta una delle soluzioni più diffuse in Italia per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti urbani. Adottato da numerosi Enti e aziende del settore, Garbage garantisce un controllo completo dei processi – dalla gestione della TARI ai servizi di igiene urbana – con particolare attenzione a tracciabilità ed efficienza operativa. La piattaforma si distingue per la sua modularità, la facilità di integrazione con altri sistemi aziendali (tra cui quelli del nostro Socio operativo già utilizzatore di tale sistema) e le funzionalità avanzate di monitoraggio e reportistica.

Congiuntura generale e andamento dei mercati in cui opera la società

L'esercizio 2025 si è svolto in un contesto macroeconomico ancora caratterizzato da elementi di incertezza, sebbene si sia registrato un progressivo rientro delle pressioni inflattive e una parziale stabilizzazione dei prezzi energetici. Permangono tuttavia fattori di rischio legati alle tensioni geopolitiche in atto e, in particolare, al conflitto in Medio Oriente, nonché al rallentamento della crescita in alcune economie europee, elementi che incidono sulle prospettive economiche complessive e contribuiscono a mantenere elevata la volatilità dei mercati.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

L'operatività aziendale risente di tali dinamiche, in particolare con riferimento ai costi per servizi e smaltimenti, che si mantengono a livelli elevati per alcune frazioni di rifiuti, così come anche in ordine alla valorizzazione delle materie derivanti dalla raccolta differenziata, i cui valori di ricavo potranno risultare incisi nel breve medio periodo in ordine alle criticità manifestate dagli operatori delle filiere delle materie plastiche e del tessile.

In tale contesto, la Società, anche attraverso il supporto del Socio operativo, ha mantenuto un costante presidio dei costi e dell'efficienza gestionale, adottando misure di contenimento e ottimizzazione.

Pur in un quadro di persistente incertezza, la gestione dell'esercizio 2025 consente di confermare la sussistenza del presupposto della continuità aziendale.

Aspetti finanziari ed economici della gestione

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	701.499	894.345	-192.846
Immobilizzazioni materiali nette	173.262	201.860	-28.598
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	1.567	1.567	0
Capitale immobilizzato	876.328	1.097.772	-221.444
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	3.188.601	3.279.956	-91.355
Altri crediti	106.103	89.310	16.793
Ratei e risconti attivi	20.392	19.580	812
Attività d'esercizio a breve termine	3.315.096	3.388.846	-73.750
Debiti verso fornitori	4.397.731	4.286.119	111.612
Acconti			0
Debiti tributari e previdenziali	912.966	606.160	306.806
Altri debiti	219.658	137.972	81.686
Ratei e risconti passivi	2.677	3.915	-1.238
Passività d'esercizio a breve termine	5.533.032	5.034.166	498.866
Capitale d'esercizio netto	-2.217.936	-1.645.320	-572.616
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	175.428	157.822	17.606
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			0
Altre passività a medio e lungo termine	-	-	0

Relazione anno 2025

13

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
 Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
 Registro Imprese di Milano n. 04626760963
 REA N. 1762031

Passività a medio lungo termine	175.428	157.822	17.606
Capitale investito	-705.370	-705.370	-369.993
Patrimonio netto	- 1.850.661	- 1.741.182	-109.479
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	-	-	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.367.697	2.446.552	921.145
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	1.517.036	705.370	811.666

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	975.900	644.977	369.056
Quoziente primario di struttura	2,12	1,59	1,3
Margine secondario di struttura	1.149.761	801.232	696.982
Quoziente secondario di struttura	2,31	1,73	1,56

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 è la seguente:

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	3.367.059	2.542.967	824.092
Denaro e altri valori in cassa	638	558	80
Disponibilità liquide	3.367.697	2.543.525	824.172

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)
 Anticipazioni per pagamenti esteri

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Quota a breve di finanziamenti	-	96.973	-96.973
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	0	96.973	-96.973
<hr/>			
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.367.697	2.446.552	921.145
<hr/>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	0		0
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	0	0	0
<hr/>			
Posizione finanziaria netta	3.367.697	2.446.552	921.145

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Liquidità primaria	1,20	1,16	1,13
Liquidità secondaria	1,20	1,16	1,13
Indebitamento	2,99	3,04	3,49
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,32	1,73	1,49

Informazioni relative all'ambiente

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale ed efficienza energetica, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

Il tale contesto l'Azienda si è dotata, su base volontaria, di un Bilancio di Sostenibilità, oggi giunto alla sua quinta edizione, attraverso il quale misura e comunica il valore sociale, ambientale ed economico prodotto per stakeholder e territorio.

Il documento viene redatto in coerenza con lo standard di rendicontazione *GRI – Global Reporting Initiative*, ed è articolato in 5 sezioni:

Identità e governance: presenta le caratteristiche distintive dell'Azienda e ne esplicita missione, visione e valori. Illustra le principali tappe della storia, le caratteristiche del territorio servito, le



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

aree di attività e il quadro normativo di settore. Chiarisce il sistema di governance interna - in termini di composizione e funzioni – e si completa con i principali stakeholder dell'azienda.

Sostenibilità, etica e integrità: illustra le principali fasi del percorso di sostenibilità di A.Se.R, i temi ESG più significativi per l'azienda e la misurazione del contributo al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 ONU. Si completa con la rendicontazione dei sistemi e degli strumenti di governance, etica e integrità.

Valore sociale: fornisce un quadro su profilo dei clienti, qualità dei servizi - in termini di attività, strumenti adottati e soddisfazione – canali e strumenti di comunicazione. Segue l'approfondimento di composizione, profilo e politiche di gestione delle risorse umane, con un focus su formazione e salute e sicurezza. Si chiude con la presentazione dei progetti rivolti alla Comunità.

Valore ambientale: descrive l'impegno di A.Se.R per l'ambiente e presenta le attività svolte e i relativi impatti collegati ai servizi offerti, in particolare relativi a gestione dei rifiuti ed economia circolare, consumi di energia ed emissioni in atmosfera di gas serra.

Valore economico: presenta - dopo una breve descrizione dell'andamento economico finanziario dell'azienda – la performance economica in termini di valore economico generato, distribuito e trattenuto.

Il Bilancio di sostenibilità di A.Se.R è liberamente scaricabile sul sito internet www.aserspa.net.

Investimenti in beni materiali

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	
Attrezzature industriali e commerciali	55.804
Altri beni	4.353

Gestione del personale

Anche nel 2025, l'impegno delle risorse umane ha consentito di erogare le prestazioni aziendali secondo i consueti standard quali-quantitativi, si descrivono di seguito gli elementi di maggiore rilievo:

- l'Azienda ha intrapreso un importante percorso formativo, rivolto a tutte le risorse aziendali, che ha avuto avvio nel mese di febbraio 2025 con apposito corso sul tema della comunicazione efficace ed è proseguito nel mese di dicembre 2025 affrontando il tema del rafforzamento del rapporto sinergico Supervisor - Collaboratori. Tale percorso formativo, di cui alcuni eventi beneficiano del finanziamento di FONDIMPRESA, si è proposto di sviluppare competenze ed abilità in ambito lavorativo in un'ottica di continuo miglioramento. Sempre nell'ottica di migliorare la coesione e la collaborazione all'interno del gruppo di lavoro, promuovendo fiducia, spirito di squadra e capacità comunicative tra i membri, si segnala che



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

l'Azienda ha altresì svolto, nel mese di settembre 2025, un'attività formativa di Team Building aziendale;

- nel mese di giugno 2025, con effetto dal 14/07/2025, sono state rassegnate le dimissioni di un impiegato del Servizio Tecnico di A.Se.R SpA, a seguito delle quali si è proceduto all'indizione di apposita procedura di selezione volta all'individuazione di idonea figura professionale. La procedura di selezione, conclusasi entro fine anno, ha portato all'assunzione, con decorrenza 2026, del 1° in graduatoria, quale risorsa da adibire al Servizio Tecnico di A.Se.R SpA e, in ordine a sopravvenute esigenze gestionali/organizzative, all'assunzione di una risorsa aggiuntiva, classificatasi nell'ambito della medesima procedura di selezione al 2° posto, ritenuta parimenti idonea, da adibire all'Ufficio Tariffa Rifiuti di A.Se.R SpA;
- nel mese di novembre 2025 è stato attivato, per la durata di 3 mesi (in seguito rinnovato per ulteriori 3 mesi), un tirocinio extra curriculare per tramite della Fondazione S. Carlo, la risorsa è stata adibita presso il Servizio Tecnico;
- le ordinarie attività formative sono invece proseguite regolarmente, avvalendosi principalmente degli strumenti telematici di e-learning (Webinar – Teams), queste hanno riguardato temi specialistici, in particolare concernenti le novità introdotte negli ultimi anni dall'ARERA per il settore di riferimento, altre hanno invece interessato gli aggiornamenti normativi e procedure negli altri ambiti di operatività dell'Azienda, quali a titolo esemplificativo: Contratti pubblici; normativa anticorruzione e trasparenza; gestione rifiuti con l'introduzione e RENTRI; riscossione coattiva e accertamento della TARI.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze a cui la società è esposta ed informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Nell'esercizio delle proprie attività, la Società è esposta a rischi e incertezze derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale e allo specifico ambito dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi connessi alle scelte strategiche e a rischi interni di gestione. L'individuazione e la mitigazione di tali rischi sono oggetto di un'attività sistematica che consente un monitoraggio costante e un tempestivo presidio delle eventuali criticità che possono manifestarsi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, la Società adotta un modello di gestione centralizzata degli stessi, pur lasciando alle singole responsabilità funzionali le attività di identificazione, monitoraggio e mitigazione, anche al fine di poter valutare con maggiore efficacia l'impatto di ciascun rischio sulla continuità aziendale, riducendone la probabilità di accadimento e/o contenendone gli effetti in funzione dei fattori che lo determinano.

La Società non detiene investimenti in attività finanziarie.



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Obiettivi e politiche della Società in materia di gestione del rischio finanziario

La Società prosegue l'obiettivo di contenere i rischi finanziari, per mezzo di un sistema di controllo gestito dall'area amministrativa.

La politica di copertura aziendale dei rischi finanziari consiste nella copertura dei rischi su crediti attraverso la verifica periodica.

Rischio di credito:

La politica della società è quella di effettuare un monitoraggio sullo stato del credito e di attivare prontamente le procedure di riscossione previste dalla legge.

Rischio di liquidità:

La politica della Società è quella di un'attenta gestione della sua tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite.

Inoltre, la Società si propone di mantenere adeguate riserve di liquidità per evitare il mancato adempimento degli impegni in scadenza.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

La Società non è soggetta a direzione e coordinamento da parte di società o enti ai sensi degli artt.2497 e ss. del c.c..

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel mese di gennaio 2026 le risorse aziendali sono state impegnate nell'implementazione e configurazione di un nuovo sistema di Customer Relationship Management (CRM), funzionale all'adeguamento agli obblighi in materia di qualità contrattuale e tecnica previsti dal TQRIF emanato da ARERA. L'introduzione del suddetto software (GARBAGE) rappresenta una fase preliminare del più ampio progetto di migrazione dei processi di gestione della TARI verso il medesimo applicativo, il cui sviluppo è previsto nel corso dell'esercizio 2026.

A decorrere dal mese di dicembre 2025, l'Azienda ha avviato interlocuzioni finalizzate ad avviare prestazioni di supporto in favore del proprio socio operativo, nell'ambito dei servizi da quest'ultimo svolti presso il Comune di Meda, con riferimento ad attività di natura consulenziale e amministrativa inerenti alla gestione della TARI. Alla data di redazione della presente relazione, i termini e le condizioni dell'incarico risultano ancora in fase di definizione.

A decorrere dal mese di febbraio 2026 troveranno definitiva attuazione le condizioni di rinnovo del CCNL Servizi Ambientali, che introducono rilevanti novità, tra cui un nuovo sistema di classificazione del personale, con una differente denominazione dei livelli di inquadramento e un incremento delle retribuzioni parametriche mensili e del welfare da riconoscersi in più tranches nel periodo 2026–2027.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...

Codice fiscale: 04626760963

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.

A.SE.R - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A
Sede in RHO in VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' N. 4
Capitale Sociale Euro 1.000.000,00 i.v.
Registro Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi n. 04626760963 - C.F. 04626760963
R.E.A. di Milano n. MI-1762031 - Partita IVA 04626760963

**Relazione del Revisore
ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. del 27 gennaio 2010, n.39**

Agli Azionisti della Società A.Se.R. S.p.A.,

ho svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Società A.Se.R. S.p.A, costituito dallo Stato Patrimoniale al 31/12/2025, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa, Relazione sulla Gestione e Relazione sul Governo Societario. L'esercizio al 31.12.2025 evidenzia un utile pari ad Euro 295.921 ed un Patrimonio Netto pari ad Euro 1.850.661.

Giudizio senza modifica

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società A.Se.R. S.p.A al 31/12/2025 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Richiamo di informativa

Il mio giudizio non contiene rilievi con riferimento a tale aspetto.

Responsabilità dell'Organo Amministrativo e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

L'Organo Amministrativo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Organo Amministrativo è responsabile per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge.

Responsabilità del Revisore

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (*ISA Italia*) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (*ISA Italia*) ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio;
- ho partecipato a tutte le riunioni dell'Organismo di Vigilanza ed ho avuto specifici incontri con il Collegio Sindacale ed i consulenti amministrativi e fiscali della Società;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'Organo Amministrativo, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'Organo Amministrativo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile;

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario con il bilancio d'esercizio

L'Organo Amministrativo è responsabile per la predisposizione della "Relazione sulla Gestione" e della "Relazione sul Governo Societario" della Società A.Se.R. S.p.A al 31/12/2025, inclusa la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (*SA Italia*) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della "Relazione sulla Gestione" e di alcune specifiche informazioni contenute nella "Relazione sul governo Societario" con il bilancio d'esercizio della Società A.Se.R. S.p.A al 31/12/2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio la "Relazione sulla Gestione" e alcune specifiche informazioni contenute nella "Relazione sul Governo Societario" sopra richiamate sono coerenti con il bilancio di esercizio della Società A.Se.R. S.p.A al 31/12/2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'Art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Rho, 10 Aprile 2026

Il Revisore Unico

DR. ALBERTO GARAVAGLIA

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...

Codice fiscale: 04626760963

14/05/26, 16:26

GoSign - Verifica firma digitale

tinexta
infocert

GoSign - Esito verifica firma digitale

Verifica effettuata in data 14/05/2026 14:25:51 UTC

**File verificato: \\dc2019\Trasferimenti\MAURO\AFFARI
SOCIETARI\CONVOCAZIONI\ASSEMBLEA\2026\29.04.2026\Progetto di bilancio 2025\ASER_Relazione
al bilancio al 31.12.2025.pdf.p7m**

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

Dati di dettaglio della verifica effettuata

Firmatario 1: ALBERTO GARAVAGLIA
Tipo di firma: CADES-B
Firma verificata: OK (Verifica effettuata alla data: 14/05/2026 14:25:51 UTC)
Verifica di validità online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio 14/05/2026 14:25:51 UTC

Dati del certificato del firmatario ALBERTO GARAVAGLIA

Nome, Cognome: ALBERTO GARAVAGLIA
Numero identificativo: 10066262
Data di scadenza: 02/09/2028 06:30:00 UTC
Autorità di certificazione: UANATACA Qualified eIDAS CA 2020 , Uanataca S.A. ,
QTSP ,
VATIT-09156101215 ,
IT ,
Documentazione del certificato (CPS): <https://www.uanataca.com/it/doc>
Identificativo del CPS: OID 1.3.6.1.4.1.47286.10.1.1
Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.16.6

Fine rapporto di verifica



Think Next, Trust Now

Tinexta InfoCert (<https://www.infocert.it/>) 2025 |
P.IVA 07945211006

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE A.SE.R

Sede in RHO VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 4
Registro Imprese di n. - C.F. 04626760963
R.E.A. di n. - Partita IVA 04626760963

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Ai Soci della Società A.SE.R.-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.p.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della A.SE.R. S.p.A. al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 295.921,00. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Dott. Alberto Garavaglia ci ha consegnato la propria relazione datata 10 aprile 2026 contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

A.Se.R. SpA
Piazza Visconti, 24 - 20017 Rho (MI) - C.F. e P.IVA 04626760963

Libro Soci
19/2005



Registrazione Nr. 22

**ELENCO DEI SOCI AL 31 DICEMBRE 2025 E ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA SOCI
DEL 29 APRILE 2026**

I Soci al 31 Dicembre 2025 e alla data dell'Assemblea soci del 29 Aprile 2026 sono:

- 1) **Comune di Rho**, con sede in Piazza Visconti nr. 23, 20017 Rho (MI), Codice Fiscale e Partita IVA: **00893240150**, con n. 670.000 azioni pari al 67% del capitale;
- 2) **Econord SpA**, con sede in via Giordani 35, 21100 Varese (VA), Codice Fiscale e Partita IVA: **01368180129**, con n. 330.000 azioni pari al 33% del capitale.

Nessuna variazione è intervenuta dal 31 Dicembre 2025 alla data dell'Assemblea soci del 29 Aprile 2026.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Emanuele **BANFI**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

LA SOTTOSCRITTA DR.SSA LICATA ANTONELLA ANGELA, NATA A MILANO IL 19.02.1966, residente a Rho (MI)
in Via PETRARCA, 39 – C.F. LCTNNL66B59F205E - ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinques della legge
340/2000,

DICHIARA CHE

I documenti di seguito elencati sono conformi agli originali depositati presso la società:

- Bilancio XBRL con nota integrativa;
- Verbale di assemblea registrato all'Agenzia delle Entrate con annessa ricevuta;
- Relazione di Gestione;
- Relazione del Collegio Sindacale;
- Relazione del Revisore;
- Relazione del Governo Societario;
- Dichiarazione conformità degli allegati sottoscritta dal Presidente del CDA;
- Elenco soci al 31/12/2025.

In fede

DR.SSA LICATA ANTONELLA ANGELA

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

UFFICIO DEL REGISTRO DELLE IMPRESE DI MILANO-MONZA-BRIANZA-LODI

MODELLO "PROCURA SPECIALE, DOMICILIAZIONE E DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DELL'ATTO DI NOTORIETÀ"

Codice univoco di identificazione della pratica _____

I sottoscritti dichiarano

Procura A) di conferire al sig. <u>ANTONELLA ANGELA LICATA</u> in qualità di (notaio, intermediario, professionista incaricato...) <u>PROFESSIONISTA INCARICATO</u> procura speciale per l'esecuzione delle formalità pubblicitarie di cui alla sopra identificata pratica.
Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà B) di attestare in qualità di amministratori - ai sensi e per gli effetti dell'articolo 47 del D.P.R. 445/2000 e consapevoli delle responsabilità penali di cui all'articolo 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci - quanto segue: - di aver compiuto con esito positivo il raffronto delle copie 'per immagine' dei documenti (non notarili) allegati alla precitata pratica con gli originali cartacei conservati agli atti della società (art. 22, comma 3, del d.lgs. 82/2005 e 4 comma 1 del dpcm 13 novembre 2014); <u>oppure</u> - per il <u>bilancio d'esercizio e gli allegati previsti dall'art. 2435 c.c.</u> e per gli atti richiesti ai soli fini istruttori, l'identità dei contenuti delle copie informatiche dei documenti allegati alla precitata pratica con gli originali cartacei conservati agli atti della società (art. 1 c. 1 lett. 'i' bis d.lgs. n. 82/2005)
Domiciliazione C) di eleggere domicilio speciale, per tutti gli atti e le comunicazioni inerenti il procedimento amministrativo, presso l'indirizzo di posta elettronica del soggetto che provvede alla trasmissione telematica, a cui viene conferita la facoltà di eseguire eventuali rettifiche di errori formali inerenti la modulistica elettronica. (nel caso in cui non si voglia domiciliare la pratica presso l'indirizzo di posta elettronica del soggetto che provvede alla trasmissione telematica occorre barrare la seguente casella <input type="checkbox"/>).

	COGNOME	NOME	QUALIFICA (amministratore, sindaco, ecc.)	FIRMA AUTOGRAFA
1	DI PAOLO	TOMMASO	AMMINISTRATORE DELEGATO	
2				
3				
4				
5				
6				

Il presente modello va compilato, sottoscritto con firma autografa, acquisito tramite scansione e allegato, con firma digitale, alla modulistica elettronica. Al presente modello deve inoltre essere allegata (in un file separato) copia informatica di un documento di identità valido di ciascuno dei soggetti che hanno apposto la firma autografa.

Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà

- Colui che, in qualità di procuratore, sottoscrive con firma digitale la copia informatica del presente documento, consapevole delle responsabilità penali di cui all'articolo 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara
- ai sensi dell'art. 46.1 lett. u) del D.P.R. 445/2000 di agire - anche in qualità di procuratore speciale (sopra lettera A) o di procuratore incaricato ai sensi dell'art. 2209 c.c. (con procura depositata per l'iscrizione nel Registro delle Imprese di _____ n. prot. _____) - in rappresentanza dei soggetti che hanno apposto la propria firma autografa nella tabella di cui sopra.
 - che le copie informatiche degli eventuali documenti non notarili allegati alla sopra identificata pratica corrispondono ai documenti consegnatigli dagli amministratori per l'espletamento degli adempimenti pubblicitari di cui alla pratica stessa.

Ai sensi dell'art. 48 del D.P.R. 445/2000 e dell'art. 10 della legge 675/1996 si informa che i dati contenuti nel presente modello saranno utilizzati esclusivamente ai fini della tenuta del Registro delle Imprese di cui all'art. 2188 c.c.

IMPORTANTE: le copie informatiche dei documenti di identità devono essere allegate alla pratica in un file separato da quello della procura.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



Società per Azioni

Organizzazione dotata di
Sistema di Qualità Certificato
Norma UNI EN ISO 9001:2015
Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo
ai sensi del D.lgs. 231/2001

Rho, li 29/04/2026

Oggetto: Dichiarazione di conformità all'originale degli allegati al Bilancio esercizio 2025

Il sottoscritto Di Paolo Tommaso, nato a Pompei (NA) il 24/04/1959 (C.F. DPLTMS59D24G813Y), in qualità di Amministratore Delegato di A.S.E.R SPA (C.F. 04626760963), domiciliato per la carica presso la sede legale della Società in Rho (MI) Via Martiri della Libertà 4 dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che i seguenti documenti:

- Bilancio XBRL con nota integrativa;
- Verbale di assemblea dei Soci del 29/04/2026;
- Relazione di gestione;
- Relazione del Collegio Sindacale;
- Relazione del Revisore;
- Relazione del Governo Societario.

Sono conformi agli originali depositati presso la sede della Società.

L'Amministratore Delegato

Di Paolo Tommaso

Sede Legale
Via Martiri della Libertà, 4
20017 Rho (MI)
www.aserspa.net

C.F. e P.IVA 04626760963
Cap. Soc. Euro 1.000.000 i.v.
Registro Imprese di Milano n.
04626760963
REA n. 1762031

Amministrazione
tel. +39.02.939989.1
fax +39.02.93998971
amministrazione@aserspa.net
amministrazione@pec.aserspa.net

Servizio Tecnico
tel. +39.02.939989.2
fax +39.02.93998972
tecnico@aserspa.net
tecnico@pec.aserspa.net

Servizio Tariffa Rifiuti
tel. +39.02.939989.2
fax +39.02.93998972
tariffa@aserspa.net
tia@pec.aserspa.net



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



**SERVIZIO TELEMATICO ENTRATEL DI PRESENTAZIONE DELLE DICHIARAZIONI
COMUNICAZIONE DI AVVENUTO RICEVIMENTO (art. 3, comma 10, D.P.R. 322/1998)**

COMUNICAZIONE DI AVVENUTO RICEVIMENTO RICHIESTA DI
REGISTRAZIONE DI ATTO PRIVATO (mod. RAP00)

In data 18/05/2026 alle ore 11:59 il sistema informativo dell'Agenzia
delle Entrate ha acquisito con protocollo 26051811592115242 il file
20260429VERBALE_3_RAP00.rap
contenente 1 atto privato di cui
registrati: 1
scartati: 0

Il file e' stato trasmesso da:

codice fiscale : 09865180963

denominazione : EXTRAMILE STUDIO DOTTORI COMMERCIALISTI E REVISORI ALFRED

Descrizione atto: 20260429VERBALE

Per il pagamento delle imposte dovute per la registrazione dell'atto
privato contenuto nel file e' stato richiesto il prelievo automatico
su conto corrente bancario di euro 264,00.

Sara' resa disponibile un'ulteriore ricevuta con l'esito dell'addebito
effettuato dalla banca.

Si rilascia la presente ricevuta ai sensi dell'art.22, comma 4,
del Decreto Dirigenziale 31 luglio 1998 e successive modificazioni.

Li, 18/05/2026

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...

Codice fiscale: 04626760963



**SERVIZIO TELEMATICO ENTRATEL DI PRESENTAZIONE DELLE DICHIARAZIONI
COMUNICAZIONE DI AVVENUTO RICEVIMENTO (art. 3, comma 10, D.P.R. 322/1998)**

RICEVUTA DI AVVENUTA REGISTRAZIONE ATTO PRIVATO (mod. RAP00)
E LIQUIDAZIONE DELLE IMPOSTE DI REGISTRO E DI BOLLO

Ufficio territoriale di RHO

In data 18/05/2026 il sistema informativo dell'Agenzia delle Entrate ha
acquisito con protocollo 26051811592115242 - 000001 la richiesta di
registrazione telematica di atto privato - verbale distribuzione utili
presentata da 04626760963
denominazione: A.SE.R - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A
codice fiscale del rappresentante: DPLTMS59D24G813Y
nome e cognome: TOMMASO DI PAOLO

L'atto è stato registrato il 18/05/2026 al n. 000777-serie 3X

DATI DELL'ATTO

Descrizione atto: 20260429VERBALE

Data dell'atto 29/04/2026

utile totale: 295.921,00 utile distribuito: 150.000,00

n.fogli 2 n.copie 2

E' presente un file allegato.

SOGGETTI DESTINATARI DEGLI EFFETTI GIURIDICI DELL'ATTO

N. CODICE FISCALE RUOLO N. CODICE FISCALE RUOLO

000 04626760963 A 001 00893240150 B

002 01368180129 B

(A) societ{ / (B) soci

LIQUIDAZIONE DELLE IMPOSTE / TOTALE: 264,00 (importi in euro)

Imposta di registro 200,00 Imposta di bollo 64,00

Sanzioni registro 0,00 Sanzioni bollo 0,00

Interessi registro 0,00 Interessi bollo 0,00

Li, 18/05/2026

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



SERVIZIO TELEMATICO ENTRATEL DI PRESENTAZIONE DELLE DICHIARAZIONI
COMUNICAZIONE DI AVVENUTO RICEVIMENTO (art. 3, comma 10, D.P.R. 322/1998)

ELENCO DEI DOCUMENTI ACQUISITI E/O SCARTATI

PROTOCOLLO DI RICEZIONE : 26051811592115242
NOME DEL FILE : 20260429VERBALE_3_RAP00.rap
TIPO DI DOCUMENTO : Registrazione atti privati
DOCUMENTI ACQUISITI : 1
DOCUMENTI SCARTATI : 0

Esito	Protocollo documenti	Codice fiscale	Denominazione
acquisito	000001	04626760963	-----