

VERBALE DI GARA PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DELLA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RISCOSSIONE COATTIVA DELLA TARIFFA RIFIUTI AI SENSI DELL’ART. 1, CO. 668, DELLA LEGGE N. 147/2013 E DEI SERVIZI ACCESSORI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA’ DI ACCERTAMENTO EVASIONE - ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI CIG. 806416142D - ESAME OFFERTA TECNICA. SEDUTA RISERVATA DEL 23.01.2020 -----

L’anno DUEMILAVENTI, addì VENTITRE del mese di GENNAIO alle ore 14.30 presso la sede di A.Se.R SpA, in Rho via Martiri della Libertà nr. 4 (scala A - piano 1°) si riunisce in seduta riservata la Commissione Giudicatrice per la valutazione delle offerte tecniche pervenute, nominata con determinazione del Direttore Operativo di A.Se.R SpA in data 19/12/2019, costituita da: -----

- 1) Sig. Samuele Samà - in qualità di Presidente della commissione giudicatrice; -----
- 2) Sig.ra Chiari Cislaghi - in qualità di Commissario - Membro Esperto; -----
- 3) Sig. Mauro Lacroce - in qualità di Commissario - Membro Esperto; -----

Funge da segretario della commissione la sig.ra Raffaella Rotondi impiegata di A.Se.R SpA; -----

Verificata la regolarità della costituzione della Commissione e richiamati i verbali delle sedute di gara del 20/01/2020 ore 9.00 (apertura e verifica documentazione amministrativa), del 20/01/2020 ore 12.20 (di apertura della offerta tecnica) e del 20/01/2020 ore 14.30 (seduta riservata esame offerta tecnica) si procede in seduta riservata all’esame delle offerte tecniche presentate dai partecipanti, secondo l’ordine indicato nella seguente tabella. -----

|   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| 4 | So.Ge.T SpA di PESCARA (PE)           |
| 5 | Andreani Tributi Srl di Macerata (MC) |

L’Attribuzione dei giudizi di merito e dei conseguenti coefficienti viene analiticamente riportata nella Tabella in allegato al presente verbale (All. A), unitamente a una breve esplicazione delle motivazioni che hanno condotto i commissari a rassegnare lo specifico giudizio, relativamente alle offerte sopra menzionate.

Di seguito vengono riportati i punteggi complessivi ottenuti dai singoli operatori prima di procedere a trasformare la media dei coefficienti attribuiti ad ogni sub criterio in coefficienti definitivi riportando ad 1 la media più alta e proporzionando a tale media massima le altre medie:

| Nr. | Partecipante                          | Punteggio tecnico non riparametrato |
|-----|---------------------------------------|-------------------------------------|
| 1   | FRATERNITA' SISTEMI di Brescia (BS)   | 28,87                               |
| 2   | MUNICIPIA SPA di Trento (TN)          | 39,80                               |
| 3   | SORIT SPA di Ravenna (RA)             | 47,33                               |
| 4   | So.Ge.T SpA di PESCARA (PE)           | 44,53                               |
| 5   | Andreani Tributi Srl di Macerata (MC) | 52,53                               |

La Commissione procede a calcolare i punteggi da assegnare ai singoli concorrenti dopo aver trasformato per i singoli sub criteri la media dei coefficienti in coefficienti definitivi e riportato ad 1 la media più alta nonché proporzionato a tale media massima le altre medie prima calcolate. Il risultato complessivo delle valutazioni è così sinteticamente riassunto: -----

| Nr. | Partecipante                          | Punteggio tecnico riparametrato |
|-----|---------------------------------------|---------------------------------|
| 1   | FRATERNITA' SISTEMI di Brescia (BS)   | 42,04                           |
| 2   | MUNICIPIA SPA di Trento (TN)          | 58,19                           |
| 3   | SORIT SPA di Ravenna (RA)             | 68,39                           |
| 4   | So.Ge.T SpA di PESCARA (PE)           | 64,62                           |
| 5   | Andreani Tributi Srl di Macerata (MC) | 75,27                           |

Alle ore 17.30, la Commissione ritiene di aver concluso i propri lavori in seduta riservata. ----

----- \* \* \* \* \* -----

Formano parte integrante e sostanziale del presente VERBALE: -----

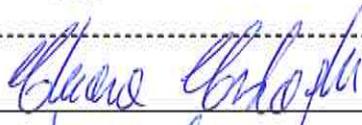
- Tabelle di valutazione delle offerte (All. A); -----

----- IL PRESIDENTE -----



\_\_\_\_\_  
Sig. Samuele Samà

I COMMISSARI-----



\_\_\_\_\_  
Sig.ra Chiara Cislaghi



\_\_\_\_\_  
Sig. Mauro Lacroce

IL SEGRETARIO DELLA SEDUTA -----



\_\_\_\_\_  
Sig.ra Raffaella Rotondi

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DELLA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RISCOSSIONE COATTIVA DELLA TARIFFA RIFIUTI AI SENSI DELL'ART. 1, CO. 668, DELLA LEGGE N. 147/2013 E DEI SERVIZI ACCESSORI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO EVASIONE - ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI CIG. 806416142D - ESAME OFFERTA TECNICA

| n. | Partecipanti         | Punteggio tecnico | Elementi presi in considerazione dalla commissione:   |
|----|----------------------|-------------------|---|
| 1  | FRATERNITA' SISTEMI  | 42,04             | Criteri 1 - descrizione poco precisa delle attività (si fa riferimento a tassa o TARSU - indicazione poco coerente con il prelievo applicato da A.Se.R); Percentuale di affidabilità gestionale bassa (95%); Rating di lealtà con 3 stelle, valutato positivamente; Criteri 2, 3 e 4: Non si rileva piattaforma o portale per accreditamento utente; Numero minimale di aperture dello sportello di front - office; Personale minimo. Criterio 5: nulla di particolarmente migliorativo.              |
| 2  | MUNICIPIA SPA        | 58,19             | Criterio 2: Non indicato un ufficio legale interno; Criteri 3 e 4: Dichiarano poche ore di apertura dello sportello di front - office; Criterio 5: Nessun elemento migliorativo.  |
| 3  | SORIT SPA            | 68,39             | Criterio 1: tempi di rendicontazione brevi; Criteri 2, 3 e 4: Ufficio dedicato alla TARI cospicuo è adeguatamente descritto, così come l'ufficio legale; bassa percentuale di contenzioso; Buona organizzazione del servizio e buona disponibilità di apertura dello sportello; Criterio 5: Positivi i corsi gratuiti per A.Se.R e consulenza giuridica; Attivazione di ulteriori canali di pagamento.  |
| 4  | So.Ge.T SpA          | 64,62             | Criterio 1: buona descrizione delle attività di servizio; Criterio 2: Buona struttura - Ottimo ufficio legale; Criteri 3 e 4: Organizzazione degli uffici e apertura degli stessi adeguata; Criterio 5: Discrete proposte migliorative - non coerente proposta di accertamento tributi erariali.  |
| 5  | Andreani Tributi Srl | 75,27             | Criterio 1: Buona descrizione delle attività di servizio, accurata proposta di ricognizione territorio per attività di accertamento; Criterio 2: Organizzazione adeguata; dichiarano una struttura dedicata allo specifico servizio; Criteri 3 e 4: ampia apertura al pubblico (32 h settimana) e un cospicuo nr. di risorse specificatamente dedicate ai servizi. Criterio 5: Numero elevato di proposte migliorative coerenti con il servizio da gestire; Servizi aggiunti coerenti con l'incarico. |

Rho, 23/01/2020

I MEMBRI ESPERTI

Mauro Lacroce

Chiara Cislaghi

IL PRESIDENTE

Samuele Sama

IL SEGRETARIO

Raffaella Rotondi

| OFFERTA TECNICA |                      | 1.1            |                      |                     | Descrizione delle modalità operative adottate per il servizio di riscossione coattiva della TARI |                             |                         | 1.2              |                |                      | Descrizione delle modalità operative di supporto alle attività di accertamenti elusione della TARI |               |                             |                         |
|-----------------|----------------------|----------------|----------------------|---------------------|--|-----------------------------|-------------------------|------------------|----------------|----------------------|--|---------------|-----------------------------|-------------------------|
| n.              |                      | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislagnh) | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3  | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi | punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislagnh) | punti C.3 (Lacroce)  | media C.1/2/3 | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi |
| 1               | FRATERNITA' SISTEMI  | 0,40           | 0,40                 | 0,40                | 0,40   | 4,80                        | 0,60                    | 7,20             | 0,40           | 0,40                 | 0,60   | 0,47          | 4,67                        | 0,58                    |
| 2               | MUNICIPIA SPA        | 0,60           | 0,60                 | 0,60                | 0,60   | 7,20                        | 0,90                    | 10,80            | 0,60           | 0,60                 | 0,40   | 0,53          | 5,33                        | 0,67                    |
| 3               | SORIT SPA            | 0,60           | 0,60                 | 0,60                | 0,60   | 7,20                        | 0,90                    | 10,80            | 0,60           | 0,60                 | 0,40   | 0,60          | 6,00                        | 0,75                    |
| 4               | So.Ge.T SPA          | 0,60           | 0,60                 | 0,40                | 0,53   | 6,40                        | 0,80                    | 9,60             | 0,80           | 0,80                 | 0,40   | 0,67          | 6,67                        | 0,83                    |
| 5               | Andreani Tributi Srl | 0,60           | 0,60                 | 0,80                | 0,67   | 8,00                        | 1,00                    | 12,00            | 0,80           | 0,80                 | 0,80   | 0,80          | 8,00                        | 1,00                    |

|      |  |                                |
|------|--|--------------------------------|
| 0,67 |  | coefficiente massimo           |
| 1,50 |  | coefficiente di proporzione    |
| 12   |  | punteggio massimo sub criterio |

|      |  |                 |
|------|--|-----------------|
| 0,80 |  | coefficiente n  |
| 1,25 |  | coefficiente di |
| 10   |  | punteggio ma    |

| punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislagnh) | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3 | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi | punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislagnh) | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3 | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi | punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislagnh) | punti C.3 (Lacroce) |
|------------------|----------------|----------------------|---------------------|---------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|----------------|----------------------|---------------------|---------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|----------------|----------------------|---------------------|
|                  |                |                      |                     |               |                             |                         |                  |                |                      |                     |               |                             |                         |                  |                |                      |                     |
| 5,83             | 0,20           | 0,40                 | 0,40                | 0,33          | 1,67                        | 0,50                    | 2,50             | 0,40           | 0,40                 | 0,40                | 0,40          | 2,00                        | 0,60                    | 0,60             | 0,20           | 0,60                 | 0,40                |
| 6,67             | 0,40           | 0,60                 | 0,40                | 0,47          | 2,33                        | 0,70                    | 3,50             | 0,20           | 0,20                 | 0,40                | 0,27          | 1,33                        | 0,40                    | 0,60             | 0,60           | 0,60                 | 0,60                |
| 7,50             | 0,40           | 0,60                 | 0,60                | 0,53          | 2,67                        | 0,80                    | 4,00             | 0,40           | 0,60                 | 1,00                | 0,67          | 3,33                        | 1,00                    | 0,60             | 0,60           | 0,60                 | 1,00                |
| 8,33             | 0,60           | 0,60                 | 0,80                | 0,67          | 3,33                        | 1,00                    | 5,00             | 0,60           | 0,80                 | 0,60                | 0,67          | 3,33                        | 1,00                    | 0,40             | 0,60           | 0,60                 | 0,60                |
| 10,00            | 0,40           | 0,60                 | 0,60                | 0,53          | 2,67                        | 0,80                    | 4,00             | 0,40           | 0,40                 | 0,80                | 0,53          | 2,67                        | 0,80                    | 0,60             | 0,60           | 0,60                 | 0,80                |

il servizio di  
evasione

2.1

Descrizione della struttura della società, con particolare riferimento all'ufficio preposto alla gestione delle attività di riscossione coattiva e accertamento, con indicazione delle figure professionali coinvolte.

2.2

Per quanto riguarda l'ufficio legale specificare le capacità professionali e l'esperienza maturata nella gestione del contenzioso, strumenti deflattivi.

3.1

|                      |      |
|----------------------|------|
| massimo              | 0,67 |
| proporzione          | 1,50 |
| massimo sub criterio | 5    |

|                                |      |
|--------------------------------|------|
| coefficiente massimo           | 0,67 |
| coefficiente di proporzione    | 1,50 |
| punteggio massimo sub criterio | 5    |

|                                |      |
|--------------------------------|------|
| coefficiente massimo           | 0,67 |
| coefficiente di proporzione    | 1,5  |
| punteggio massimo sub criterio | 5    |

| Organizzazione del ricevimento degli utenti |                             |                         |                  | 3.2            |                      |                     | N. ore di apertura settimanale sportello utenza |                             |                         |                  | 3.3            |                      |                     | N. di addetti da off |                             |
|---|-----------------------------|-------------------------|------------------|----------------|----------------------|---------------------|---|-----------------------------|-------------------------|------------------|----------------|----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------|
| media C.1/2/3                               | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi | punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislaghi) | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3                                   | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi | punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislaghi) | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3        | punteggio non riparametrato |
| 0,40  | 3,20                        | 0,55                    | 4,36             | 0,20           | 0,20                 | 0,20                | 0,20  | 0,40                        | 0,21                    | 0,43             | 0,20           | 0,40                 | 0,40                | 0,33                 | 0,67                        |
| 0,60  | 4,80                        | 0,82                    | 6,55             | 0,40           | 0,60                 | 0,40                | 0,47  | 0,93                        | 0,50                    | 1,00             | 0,20           | 0,40                 | 0,40                | 0,33                 | 0,67                        |
| 0,73  | 5,97                        | 1,00                    | 8,00             | 0,80           | 0,80                 | 0,80                | 0,80  | 1,60                        | 0,86                    | 1,71             | 0,40           | 0,60                 | 0,60                | 0,53                 | 1,07                        |
| 0,53  | 4,27                        | 0,73                    | 5,82             | 0,60           | 0,60                 | 0,60                | 0,60  | 1,20                        | 0,64                    | 1,29             | 0,40           | 0,6                  | 0,6                 | 0,53                 | 1,07                        |
| 0,67  | 5,33                        | 0,91                    | 7,27             | 1,00           | 0,80                 | 1,00                | 0,93  | 1,87                        | 1,00                    | 2,00             | 0,80           | 0,8                  | 0,6                 | 0,73                 | 1,47                        |

|      |                                |
|------|--------------------------------|
| 0,73 | coefficiente massimo           |
| 1,36 | coefficiente di proporzione    |
| 8    | punteggio massimo sub criterio |

|      |                                |
|------|--------------------------------|
| 0,93 | coefficiente massimo           |
| 1,07 | coefficiente di proporzione    |
| 2    | punteggio massimo sub criterio |

|      |  |
|------|--|
| 0,73 |  |
| 1,36 |  |
| 2    |  |

| destinare al fronte     |                  |                |                       | 3.4                 |               |                             |                         | Attivazione di un sistema informatico di prenotazione (mediante telefono o altre modalità) degli appuntamenti con gli utenti |                |                       |                     | 4.1           |                             |                         |  | Organizzazione del ricevimento degli utenti |  |  |  |
|-------------------------|------------------|----------------|-----------------------|---------------------|---------------|-----------------------------|-------------------------|--|----------------|-----------------------|---------------------|---------------|-----------------------------|-------------------------|--|---|--|--|--|
| coefficienti definitivi | punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislagnhi) | punti C.3 (Lacroce) | media C:1/2/3 | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi | punteggio finale   | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislagnhi) | punti C.3 (Lacroce) | media C:1/2/3 | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi |  |   |  |  |  |
| 0,45                    | 0,91             | 0,40           | 0,20                  | 0,40                | 0,33          | 2,67                        | 0,56                    | 4,44   | 0,6            | 0,2                   | 0,4                 | 0,40          | 3,20                        | 0,60                    |  |   |  |  |  |
| 0,45                    | 0,91             | 0,40           | 0,60                  | 0,60                | 0,53          | 4,27                        | 0,89                    | 7,11   | 0,6            | 0,6                   | 0,6                 | 0,60          | 4,80                        | 0,90                    |  |   |  |  |  |
| 0,73                    | 1,45             | 0,40           | 0,60                  | 0,60                | 0,53          | 4,27                        | 0,89                    | 7,11   | 0,6            | 0,6                   | 0,6                 | 0,60          | 4,80                        | 0,90                    |  |   |  |  |  |
| 0,73                    | 1,45             | 0,4            | 0,6                   | 0,6                 | 0,53          | 4,27                        | 0,89                    | 7,11   | 0,4            | 0,6                   | 0,6                 | 0,53          | 4,27                        | 0,80                    |  |   |  |  |  |
| 1,00                    | 2,00             | 0,4            | 0,8                   | 0,6                 | 0,60          | 4,80                        | 1,00                    | 8,00   | 0,6            | 0,6                   | 0,8                 | 0,67          | 5,33                        | 1,00                    |  |   |  |  |  |

|                                |      |
|--------------------------------|------|
| coefficiente massimo           | 0,60 |
| coefficiente di proporzione    | 1,67 |
| punteggio massimo sub criterio | 8    |

|                                |      |                                |      |
|--------------------------------|------|--------------------------------|------|
| coefficiente massimo           | 0,60 | coefficiente massimo           | 0,60 |
| coefficiente di proporzione    | 1,67 | coefficiente di proporzione    | 1,67 |
| punteggio massimo sub criterio | 8    | punteggio massimo sub criterio | 8    |

|                             |      |                             |      |
|-----------------------------|------|-----------------------------|------|
| coefficiente massimo        | 0,57 | coefficiente massimo        | 0,57 |
| coefficiente di proporzione | 1,5  | coefficiente di proporzione | 1,5  |
| punteggio massimo           | 8    | punteggio massimo           | 8    |

| II               |                | 4.2                  |                     |               | N. ore di apertura settimanale sportello utenti |                         |                  |                |                      | 4.3                 |               |                             | N. di addetti da destinare al front office |  |  |
|------------------|----------------|----------------------|---------------------|---------------|---|-------------------------|------------------|----------------|----------------------|---------------------|---------------|-----------------------------|--|--|--|
| punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislaghi) | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3 | punteggio non riparametrato                     | coefficienti definitivi | punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislaghi) | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3 | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi                    |  |  |
| 4,80             | 0,2            | 0,2                  | 0,2                 | 0,20          | 0,40  | 0,23                    | 0,46             | 0,2            | 0,4                  | 0,6                 | 0,40          | 0,80                        | 0,50                                       |  |  |
| 7,20             | 0,2            | 0,6                  | 0,6                 | 0,47          | 0,93  | 0,54                    | 1,08             | 0,2            | 0,4                  | 0,6                 | 0,40          | 0,80                        | 0,50                                       |  |  |
| 7,20             | 0,6            | 0,6                  | 0,8                 | 0,67          | 1,33  | 0,77                    | 1,54             | 0,4            | 0,6                  | 0,8                 | 0,60          | 1,20                        | 0,90                                       |  |  |
| 6,40             | 0,4            | 0,6                  | 0,4                 | 0,47          | 0,93  | 0,54                    | 1,08             | 0,4            | 0,6                  | 0,6                 | 0,53          | 1,07                        | 0,30                                       |  |  |
| 8,00             | 0,8            | 0,8                  | 1                   | 0,87          | 1,73  | 1,00                    | 2,00             | 0,8            | 0,6                  | 0,6                 | 0,67          | 1,33                        | 1,00                                       |  |  |

|                 |  |
|-----------------|--|
| mo              |  |
| porzione        |  |
| mo sub criterio |  |

|      |  |                                |
|------|--|--------------------------------|
| 0,87 |  | coefficiente massimo           |
| 1,15 |  | coefficiente di proporzione    |
| 2    |  | punteggio massimo sub criterio |

|      |  |                      |
|------|--|----------------------|
| 0,67 |  | coefficiente massi   |
| 1,5  |  | coefficiente di prop |
| 2    |  | punteggio massi      |

|      | 4.4  |                      |                     |               | 5.1                         |                         |                  |                | Eventuali proposte volte a migliorare il livello quanti - qualitativo dei servizi |                     |               |                             |                         |
|------|--|----------------------|---------------------|---------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|----------------|---|---------------------|---------------|-----------------------------|-------------------------|
|      | Attivazione di un sistema informatico di prenotazione (mediante telefono o altre modalità) degli appuntamenti con gli utenti |                      |                     |               |                             |                         |                  |                |   |                     |               |                             |                         |
|      | punti C.1 Sama   | punti C.2 (Cislagni) | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3 | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi | punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislagni)  | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3 | punteggio non riparametrato | coefficienti definitivi |
| 1,20 | 0,4  | 0,2                  | 0,4                 | 0,33          | 2,00                        | 0,63                    | 3,75             | 0,4            | 0,2   | 0,4                 | 0,33          | 1,33                        | 0,45                    |
| 1,20 | 0,4  | 0,6                  | 0,6                 | 0,53          | 3,20                        | 1,00                    | 6,00             | 0,2            | 0,4   | 0,6                 | 0,40          | 1,60                        | 0,55                    |
| 1,80 | 0,4  | 0,6                  | 0,6                 | 0,53          | 3,20                        | 1,00                    | 6,00             | 0,6            | 0,8   | 0,4                 | 0,60          | 2,40                        | 0,82                    |
| 1,60 | 0,4  | 0,6                  | 0,6                 | 0,53          | 3,20                        | 1,00                    | 6,00             | 0,6            | 0,6   | 0,6                 | 0,60          | 2,40                        | 0,82                    |
| 2,00 | 0,4  | 0,6                  | 0,6                 | 0,53          | 3,20                        | 1,00                    | 6,00             | 0,8            | 0,6   | 0,8                 | 0,73          | 2,93                        | 1,00                    |

mo  
porzione  
no sub criterio

|      |  |                                |
|------|--|--------------------------------|
| 0,53 |  | coefficiente massimo           |
| 1,9  |  | coefficiente di proporzione    |
| 6    |  | punteggio massimo sub criterio |

|      |  |                             |
|------|--|-----------------------------|
| 0,73 |  | coefficiente massimo        |
| 1,36 |  | coefficiente di proporzione |
| 4    |  | punteggio massimo           |

| Punteggio        |                | 5.2                  |                     |               |                        | Eventuali servizi aggiuntivi a completamento delle prestazioni |                  |       |       | PUNTEGGIO TECNICO TOTALE | PUNTEGGIO TECNICO TOTALE (senza riparazione) |
|------------------|----------------|----------------------|---------------------|---------------|------------------------|--|------------------|-------|-------|--------------------------|--|
| punteggio finale | punti C.1 Sama | punti C.2 (Cislaghi) | punti C.3 (Lacroce) | media C.1/2/3 | punteggio non riparato | coefficienti definitivi  | punteggio finale |       |       |                          |  |
| 1,82             | 0,40           | 0,20                 | 0,20                | 0,27          | 1,07                   | 0,33   | 1,33             | 42,04 | 28,87 |                          |  |
| 2,18             | 0,40           | 0,40                 | 0,40                | 0,40          | 1,60                   | 0,50   | 2,00             | 58,19 | 39,80 |                          |  |
| 3,27             | 0,20           | 0,80                 | 0,80                | 0,60          | 2,40                   | 0,75   | 3,00             | 68,39 | 47,33 |                          |  |
| 3,27             | 0,6            | 0,6                  | 0,4                 | 0,53          | 2,13                   | 0,67   | 2,67             | 64,62 | 44,53 |                          |  |
| 4,00             | 0,8            | 0,6                  | 1                   | 0,80          | 3,20                   | 1,00   | 4,00             | 75,27 | 52,53 |                          |  |

simo  
 opzione  
 simo sub criterio

|      |                                |
|------|--------------------------------|
| 0,8  | coefficiente massimo           |
| 1,25 | coefficiente di proporzione    |
| 4    | punteggio massimo sub criterio |