

Dati anagrafici dell'impresa aggiornati alla data di estrazione del documento: 12/06/2025

INFORMAZIONI SOCIETARIE

**A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL
RHODENSE S.P.A. (IN BREVE
A.SE.R SPA)**



483HX7

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	RHO (MI) VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 4 CAP 20017
Domicilio digitale/PEC	amministrazione@pec.aserspa.net
Numero REA	MI - 1762031
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	04626760963
Forma giuridica	societa' per azioni

Indice

1 Allegati	3
------------------	---

1 Allegati

Bilancio

Atto

711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO
Data chiusura esercizio 31/12/2024
A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN
BREVE A.SE.R SPA)

Sommario

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO
DA XBRL
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA
Capitolo 3 - RELAZIONE AMMINISTRATORI
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE
Capitolo 5 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE
Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI
Capitolo 7 - DICHIARAZIONE
Capitolo 8 - ALTRO DOCUMENTO (ELENCO SOCI FIRMATO
)
Capitolo 9 - DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA
Capitolo 10 - DICHIARAZIONE
Capitolo 11 - ALTRO DOCUMENTO (RICEVUTA
REGISTRAZIONE VERBALE AGENZIA ENTRATE
)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.2

A.SE.R S.p.a.

A.SE.R S.p.a.

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 4 20017 RHO (MI)
Codice Fiscale	04626760963
Numero Rea	MI 1762031
P.I.	04626760963
Capitale Sociale Euro	1.000.000 i.v.
Forma giuridica	Societa' Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Raccolta dei rifiuti solidi non pericolosi (38.11.00)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
 Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.2

A.SE.R S.p.a.

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	44.918	18.775
7) altre	849.427	1.014.011
Totale immobilizzazioni immateriali	894.345	1.032.786
II - Immobilizzazioni materiali		
3) attrezzature industriali e commerciali	157.749	159.882
4) altri beni	44.111	51.448
Totale immobilizzazioni materiali	201.860	211.330
Totale immobilizzazioni (B)	1.096.205	1.244.116
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.279.956	3.732.498
Totale crediti verso clienti	3.279.956	3.732.498
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	63.670	101.140
Totale crediti tributari	63.670	101.140
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	25.640	38.695
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.567	1.567
Totale crediti verso altri	27.207	40.262
Totale crediti	3.370.833	3.873.900
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.542.967	2.209.679
3) danaro e valori in cassa	558	746
Totale disponibilità liquide	2.543.525	2.210.425
Totale attivo circolante (C)	5.914.358	6.084.325
D) Ratei e risconti	19.580	17.281
Totale attivo	7.030.143	7.345.722
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale		
IV - Riserva legale	200.000	200.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	354.740	350.802
Varie altre riserve	(1)	(1)
Totale altre riserve	354.739	350.801
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	186.443	63.938
Totale patrimonio netto	1.741.182	1.614.739
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	-	90.000
Totale fondi per rischi ed oneri	-	90.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	157.822	140.953
D) Debiti		

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Pag. 2 di 27

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2018-11-04

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.2

A.SE.R S.p.a.

4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	96.973	163.336
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	96.973
Totale debiti verso banche	96.973	260.309
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.286.119	4.206.377
Totale debiti verso fornitori	4.286.119	4.206.377
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	561.720	821.776
Totale debiti tributari	561.720	821.776
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	44.440	36.983
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	44.440	36.983
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	137.972	165.244
Totale altri debiti	137.972	165.244
Totale debiti	5.127.224	5.490.689
E) Ratei e risconti	3.915	9.341
Totale passivo	7.030.143	7.345.722

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.609.180	10.090.511
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	363.058	277.737
altri	336.589	807.231
Totale altri ricavi e proventi	699.647	1.084.968
Totale valore della produzione	11.308.827	11.175.479
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	53.114	49.981
7) per servizi	9.390.063	9.301.422
8) per godimento di beni di terzi	359.683	309.761
9) per il personale		
a) salari e stipendi	556.681	535.786
b) oneri sociali	166.750	157.843
c) trattamento di fine rapporto	36.648	35.073
Totale costi per il personale	760.079	728.702
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	197.365	188.826
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	99.393	97.679
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	204.849	429.395
Totale ammortamenti e svalutazioni	501.607	715.900
14) oneri diversi di gestione	26.550	16.927
Totale costi della produzione	11.091.096	11.122.693
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	217.731	52.786
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	41.148	72.563
Totale proventi diversi dai precedenti	41.148	72.563
Totale altri proventi finanziari	41.148	72.563
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	11.242	17.209
Totale interessi e altri oneri finanziari	11.242	17.209
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	29.906	55.354
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	247.637	108.140
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	61.194	44.202
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	61.194	44.202
21) Utile (perdita) dell'esercizio	186.443	63.938

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	186.443	63.938
Imposte sul reddito	61.194	44.202
Interessi passivi/(attivi)	(29.906)	(55.354)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	217.731	52.786
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	36.648	70.146
Ammortamenti delle immobilizzazioni	296.758	286.505
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	333.406	356.651
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	551.137	409.437
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	452.542	(196.184)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	79.742	422.700
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(2.299)	6.545
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(5.426)	(6.142)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(269.514)	91.306
Totale variazioni del capitale circolante netto	255.045	318.225
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	806.182	727.662
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	29.906	55.354
(Imposte sul reddito pagate)	(21.026)	(2.979)
(Utilizzo dei fondi)	(109.779)	(69.903)
Totale altre rettifiche	(100.899)	(17.528)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	705.283	710.134
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(89.923)	(116.704)
Disinvestimenti	-	2.190
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(58.925)	(52.233)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(148.848)	(166.747)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(66.363)	3.597
(Rimborso finanziamenti)	(96.973)	(163.337)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(60.000)	(105.000)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(223.336)	(264.740)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	333.099	278.647
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.209.679	1.931.163
Danaro e valori in cassa	746	615
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.210.425	1.931.778
Disponibilità liquide a fine esercizio		

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.2	A.SE.R S.p.a.	
Depositi bancari e postali	2.542.967	2.209.679
Danaro e valori in cassa	558	746
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.543.525	2.210.425

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 186.443.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, che viene sottoposto al Vostro esame, assieme alla nota integrativa, che ne costituisce parte integrante è redatto in base ai principi e criteri contabili di cui agli artt. 2423 e seguenti del codice civile così come modificati dal D.Lgs. 17.01.2003 n. 6, in linea con quelli predisposti dai Principi Contabili Nazionali, aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Il Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità agli art. 2423 e seguenti del codice civile. Il bilancio di esercizio e la nota integrativa sono redatti con gli importi espressi in unità euro.

Principi di redazione

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bisc.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività e tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
 - gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Criteri di valutazione applicati

I criteri di valutazione utilizzati per la redazione del bilancio sono quelli previsti dal Codice civile e tengono conto dei principi contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La società non si è avvalsa della possibilità di raggruppare le voci precedute dai numeri arabi; non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di stato patrimoniale.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensive degli oneri accessori di diretta imputazione.

Irelativiiimportisonostatiespostialnettodellequotediammortamento,calcolatesistematicamenteconriferimentoalle aliquote diseguito indicate,tenendoconto dellaloro residuapossibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote applicate
Software software TIA	20%
Opere e migliorie subeniditerzi Uffici	16,67- 9,09-12,50%
Opere e migliorie subeniditerzi Piattaforma	7,14 -11,11-12,50-14,29%
Opere e Migliorie Beniditerzi TIA	16,67%
Altri Costi Pluriennali	20%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio, per le opere e migliorie subeniditerzi, icostisonostati ammortizzati sulla base del tempo e della durata dei contratti di concessione.

Ai sensi del punto 5) dell'art. 2426, si informa che non si è proceduto alla distribuzione di dividendi eccedenti l'ammontare di riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi di impianto, ampliamento e sviluppo non ammortizzati.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Irelativiiimportisonoespostialnettodellequotediammortamento,calcolatesistematicamenteconriferimentoalle aliquote diseguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Descrizione	Aliquote applicate
Attrezzature	25 %
Altri beni:	
- Mobili e arredi	12 %
- Macchine ufficio e altri beni	20 %

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Non vi sono oneri finanziari capitalizzati.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, fino allo scorso esercizio.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati negli esercizi precedenti ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Negli anni precedenti sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte proporzionalmente a giorni per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.53, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote consentite dalla normativa fiscale (D.M. 31/12/1988).

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par. 73 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

I cassonetti di proprietà della società utilizzati per la raccolta sono presso terzi.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, tenendo in considerazione sia l'andamento storico/statico, sia la normativa di settore in riferimento all'apertura dei crediti inesigibili pregressi.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti al valore nominale non con il criterio del costo ammortizzato, in quanto, come consentito dall'OIC 15, l'effetto sarebbe irrilevante per la rappresentazione del bilancio.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Crediti tributari e crediti per imposte anticipate

La voce "Crediti tributari" accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia un diritto di realizzo tramite a rimborso o in compensazione.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, e appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base dei principi della competenza economica temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti nel corso dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia all' chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è calcolato in conformità al disposto dell'art. 2120 Codice Civile e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti al valore nominale, tenendo conto del fattore temporale.

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non ha debiti scadenti oltre 12 mesi.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto irrilevante per la rappresentazione in bilancio.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe ed determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancoravrate alla data del Bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Valori in valuta

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene attività passiva in valuta estera.

Costi e ricavi

I ricavi e proventi sono iscritti al netto di resi, sconti e abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendite di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i contributi in conto capitale vengono iscritti in Bilancio all'atto del ricevimento della forma deliberata di erogazione;
- i costi sono contabilizzati con i principi di competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base ai principi di competenza temporale.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziate in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti sulla base dell'ammontare del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato all'voce "Debiti tributari" e il credito all'voce "Crediti tributari".

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in Bilancio di componenti economiche e momento di rilevazione fiscale dei medesimi specifici quanto segue.

In aderenza del principio della prudenza, viste le differenze permanenti e temporanee ricorrenti, si ritiene di non procedere alla rilevazione nel bilancio d'esercizio di imposte anticipate/differite.

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziate in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti sulla base dell'ammontare del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato all'voce "Debiti tributari" e il credito all'voce "Crediti tributari".

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in Bilancio di componenti economiche e momento di rilevazione fiscale dei medesimi specifici quanto segue.

In aderenza del principio della prudenza, viste le differenze permanenti e temporanee ricorrenti, si ritiene di non procedere alla rilevazione nel bilancio d'esercizio di imposte anticipate/differite.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.2

A.SE.R S.p.a.

Altre informazioni

Si precisa inoltre che:
ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti ad avere una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Si presenta di seguito il prospetto contenente l'analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali:

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	217.043	2.192.450	2.409.493
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	198.268	1.178.439	1.376.707
Valore di bilancio	18.775	1.014.011	1.032.786
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	41.425	17.500	58.925
Ammortamento dell'esercizio	15.282	182.084	197.365
Totale variazioni	26.143	(164.584)	(138.441)
Valore di fine esercizio			
Costo	258.467	2.209.950	2.468.417
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	213.549	1.360.523	1.574.072
Valore di bilancio	44.918	849.427	894.345

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Si presenta di seguito il prospetto contenente l'analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali:

	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio			
Costo	1.235.515	413.321	1.648.836
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.075.633	361.873	1.437.506
Valore di bilancio	159.882	51.448	211.330
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	85.964	3.959	89.923
Ammortamento dell'esercizio	88.097	11.296	99.393
Totale variazioni	(2.133)	(7.337)	(9.470)
Valore di fine esercizio			

	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Costo	892.881	414.629	1.307.510
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	735.132	370.518	1.105.650
Valore di bilancio	157.749	44.111	201.860

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio delle "Altre immobilizzazioni materiali", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine d'ufficio elettroniche	Beni diversi dai precedenti	Totale altre immobilizzazioni
Costo storico	163.349	77.923	190.987	432.259
Fondo ammortamento iniziale	133.111	66.265	181.434	380.811
Saldo inizio esercizio	30.238	11.658	9.553	51.448
Acquisizioni dell'esercizio	2.720	665	574	3.959
Cess.decrem.per vendite costo storico				-
Cess.decrem.per vendite fondo ammt				-
Ammortamento dell'esercizio	4.469	3.470	3.357	11.296
Rettifica	-			-
Variazioni	- 1.749	- 2.805	- 2.783	- 7.337
Totale costo	166.069	78.588	191.561	436.218
Fondo ammortamento	137.580	69.735	184.791	392.107
Saldo finale	28.489	8.853	6.770	44.111
	<i>28.489</i>	<i>8.853</i>	<i>6.770</i>	<i>44.111</i>

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	3.732.498	(452.542)	3.279.956	3.279.956	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	101.140	(37.470)	63.670	63.670	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	40.262	(13.055)	27.207	25.640	1.567
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.873.900	(503.067)	3.370.833	3.369.266	1.567

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo di svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio al 31/12/2024 le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do Svalutazione crediti attivo circolante	934.352	166.442	204.849	972.759

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	3.279.956	3.279.956
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	63.670	63.670
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	27.207	27.207
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.370.833	3.370.833

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono crediti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile.

Disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.209.679	333.288	2.542.967
Denaro e altri valori in cassa	746	(188)	558
Totale disponibilità liquide	2.210.425	333.100	2.543.525

Ratei e risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	17.281	2.299	19.580
Totale ratei e risconti attivi	17.281	2.299	19.580

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 1.741.182 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	1.000.000	0	0	0	0	0		1.000.000
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	0	0	0	0	0		-
Riserve di rivalutazione	-	0	0	0	0	0		-
Riserva legale	200.000	0	0	0	0	0		200.000
Riserve statutarie	-	0	0	0	0	0		-
Altre riserve								
Riserva straordinaria	350.802	0	0	3.938	0	0		354.740
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	0	0	0	0	0		-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	0	0	0	0	0		-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	0	0	0	0	0		-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	0	0	0	0	0		-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	0	0	0	0	0		-
Versamenti in conto capitale	-	0	0	0	0	0		-
Versamenti a copertura perdite	-	0	0	0	0	0		-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	0	0	0	0	0		-
Riserva avanzo di fusione	-	0	0	0	0	0		-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	0	0	0	0	0		-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	0	0	0	0	0		-
Varie altre riserve	(1)	-	-	-	-	-		(1)
Totale altre riserve	350.801	-	-	3.938	-	-		354.739
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	0	0	0	0	0		-
Utili (perdite) portati a nuovo	-	0	0	0	0	0		-
Utile (perdita) dell'esercizio	63.938	60.000	0	0	3.938	0	186.443	186.443
Perdita ripianata nell'esercizio	-	0	0	0	0	0		-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	0	0	0	0	0		-
Totale patrimonio netto	1.614.739	60.000	0	3.938	3.938	0	186.443	1.741.182

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	1.000.000	APPORTO SOCI	B	0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Riserve di rivalutazione	-	0	A,B	0	0	0
Riserva legale	200.000	UTILI	B	200.000	0	0
Riserve statutarie	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	354.740	UTILI	A,B,C	354.740	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Versamenti in conto capitale	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Versamenti a copertura perdite	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Riserva avanzo di fusione	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Varie altre riserve	(1)	0	0	0	0	0
Totale altre riserve	354.739	0	0	354.740	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Utili portati a nuovo	0	0	A,B,C,D	0	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	0	A,B,C,D	0	0	0
Totale	1.554.739			554.740	0	0
Quota non distribuibile				0		
Residua quota distribuibile				554.740		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

A131/12/2024ilcapitalesocialerisultainteramentesottoscrittoeversato.

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Non si è realizzato il presupposto per lo stanziamento della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
	90.000	(90.000)

Il fondo rischi su crediti, istituito nel 2018 per il contenzioso con la società Sogemar Spa, è stato interamente stornato a seguito di accordo transattivo tra le parti.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
157.822	140.953	16.869

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività. Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	140.953
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	36.648
Utilizzo nell'esercizio	19.779
Altre variazioni	0
Totale variazioni	16.869
Valore di fine esercizio	157.822

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	260.309	(163.336)	96.973	96.973
Debiti verso fornitori	4.206.377	79.742	4.286.119	4.286.119
Debiti tributari	821.776	(260.056)	561.720	561.720
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	36.983	7.457	44.440	44.440
Altri debiti	165.244	(27.272)	137.972	137.972
Totale debiti	5.490.689	(363.465)	5.127.224	5.127.224

Tempidipagamentodelletransazionicommerciali

Aisensidell'art.4 c.4 D.Lgs.231/2002sisignalacheiltempomediopagamentodeifornitorinelle transazioni commerciali è mediamente pari a 60 giorni fine mese dalla data di ricezione della fattura. Eventualiritardifisiologicirispettoalterminepattuitosonolimitatiadi diecigiornilavorativi.

Lepolitichecommercialidellasocietànonprevedonorichiesteneiconfrontideifornitoriperottenere particolari dilazioni.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	96.973	96.973
Debiti verso fornitori	4.286.119	4.286.119
Debiti tributari	561.720	561.720
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	44.440	44.440
Altri debiti	137.972	137.972
Debiti	5.127.224	5.127.224

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Sifornisceunulterioredetagliorelativamenteaidebitiassistitidagaranzierealibusenisociali(articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	96.973	96.973	-	96.973
Debiti verso fornitori	-	-	4.286.119	4.286.119
Debiti tributari	-	-	561.720	561.720
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	44.440	44.440
Altri debiti	-	-	137.972	137.972
Totale debiti	96.973	96.973	5.030.251	5.127.224

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 6-ter, C.c.)

Non vi sono debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile.

Finanziamenti effettuati da soci della società

Non vi sono finanziamenti effettuati dai soci della società, ai sensi dell'art. 2427, punto 19-bis del Codice Civile.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
3.915	9.341	(5.426)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	9.341	(5.426)	3.915
Totale ratei e risconti passivi	9.341	(5.426)	3.915

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Contributo cred.d'imp.b.strum.	3.915
Altri di ammontare non apprezzabile	
Totale	3.915

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...

Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.2

A.SE.R S.p.a.

La voce risconti passivi, include il risconto del contributo beni strumentali riconducibile all'iscrizione del credito imposta concontropartita contributi ed apposita voce tra i risconti passivi, da ridursi ogni periodo con accredito al conto economico, lasciainalteratoilcostodell'immobilizzazioneaproducegli stessiffettisull'utile dell'esercizio sul patrimonio netto della contabilizzazione del contributo come riduzione del costo.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
11.308.827	11.175.479	133.348

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	10.609.180	10.090.511	518.669
Altri ricavi e proventi	699.647	1.084.968	(385.321)
Totale	11.308.827	11.175.479	133.348

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	10.609.180
Totale	10.609.180

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	10.609.180
Totale	10.609.180

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	11.242
Totale	11.242

Descrizione	Altre	Totale
Interessi fornitori		
Interessi medio credito	11.242	11.242
Totale	11.242	11.242

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Siriportaunprospettocontenenteleinformazionirichiestedalprincipiocontabilen.25,riguardantila
riconciliazionetra'onerefiscaleeevidenziatoinBilancioel'onerefiscaleteorico.

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
61.194	44.202	16.992

Imposte	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Imposte correnti:	61.194	44.202	16.992
IRES	44.870	22.033	22.837
IRAP	16.324	22.169	(5.845)
Totale	61.194	44.202	16.992

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	247.637	
Onere fiscale teorico (%)	24	59.433
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
COMPENSI AMM.RI NON CORRISP.	5.000	
ACCAN.RISCHI SU CRED.TASSATO	183.586	
Totale	188.586	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
STORNO FONDO TASSATO	(143.199)	
COMPENSO AMM.RE ES.PREC.CORR.	(6.250)	
SPESE DI MANUTENZIONE	(347)	
MAXI AMMORTAMENTO	(256)	

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.2

A.SE.R S.p.a.

Descrizione	Valore	Imposte
Totale	(240.052)	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi		
SPESE E AMM.TI TELEFONICHE	1.122	
EROGAZIONI LIBERALI INDEDUCIBI	500	
COSTI INDEDUCIBILI	298	
PASTI E SOGGIORNI	503	
CONTRIBUTI NON TASSATI	(5.427)	
DEDUZIONE ACC.TI IRAP	(6.207)	
Totale	(9.211)	
Imponibile fiscale	186.960	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		44.870

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	1.182.659	
AMMINISTRATORE	68.440	
COSTI INDEDUCIBILI	901	
CONTRIBUTI NOON TASSATI	(5.427)	
UTILIZZO FONDO RISCHI	(90.000)	
Totale	418.571	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	16.324
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:		
Imponibile Irap	418.571	

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito, rispetto al precedente esercizio, variazioni.

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Quadri	2	2	
Impiegati	11	11	
Altri			
Totale	13	13	

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori, e sindaci nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2024, come richiести dal punto 16 dell'art.2427 del Codice Civile. .

	Amministratori	Sindaci
Compensi	59.000	43.618

Non ci sono anticipazioni e crediti nei confronti degli amministratori.

La voce Compensi Amministratori computa altresì l'importo di € 15.000,00 annui (lordo e onnicomprensivo) determinato in attuazione della delibera di Assemblea Soci del 23/08/2022 in considerazione delle attività di coordinamento operativo.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	7.800
Altri servizi di verifica svolti	0
Servizi di consulenza fiscale	0
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	0
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	7.800

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Descrizione	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni Ordinarie	1.000.000	1.000.000
Totale	1.000.000	-

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono passività potenziali risultanti dallo Stato Patrimoniale

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

La società non ha costituito all'interno del patrimonio della società alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art.2447-bis, lett.a), c.c. e nemmeno ha stipulato contratti di finanziamento che ricadono nella fattispecie prevista dall'art.2447-bis, lett. b), c.c..

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

La società non ha in essere alcun contratto di consolidato fiscale né di trasparenza fiscale.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo gestionali da segnalare se non quanto indicato nella Relazione di Gestione.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

(Rif. art. 2427 bis, comma 1, n. 1, C.c.)

Si informa che la Società non utilizza strumenti derivati.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad esse collegati, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, come sotto specificate:

Comune di Rho contributo premiale percentuale di raccolta differenziata 25.580.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2024	Euro	186.443
5% a riserva legale	Euro	
a riserva straordinaria	Euro	186.443
a dividendo	Euro	

Si conclude la presente nota integrativa assicurando che il presente bilancio rappresenta con chiarezza, in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...

Codice fiscale: 04626760963

v.2.14.2

A.SE.R S.p.a.

Dichiarazione di conformità del bilancio

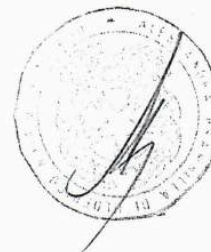
Il sottoscritto DI PAOLO TOMMASO ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Data, __/__/____

Per il Consiglio di Amministrazione L'Amministratore Delegato
DI PAOLO TOMMASO

A.S.E.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.
PIAZZA VISCONTI 24 - 20017 RHO (MI) - C.F. 04626760963 - P.IVA 04626760963

LIBRO VERBALE ASSEMBLEE 2022/140



A.Se.R S.p.A.

Sede Legale in Rho (MI), Via Martiri Della Libertà, 4

Capitale Sociale Euro 1.000.000,00

C.F – P. I.V.A. 04626760963

**VERBALE DELLA SEDUTA
DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI
DEL 30/04/2025**

Il giorno 30 aprile 2025, alle ore 12,00, a seguito di avviso di convocazione del 28 marzo 2025, trasmesso ai Soci a mezzo Posta Elettronica Certificata ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Sociale, copia del quale è custodito agli atti della Società, si è riunita in Rho, presso gli uffici di Via Martiri della Libertà, 4, l'Assemblea Ordinaria dei Soci per discutere e deliberare sul seguente:-----

ORDINE DEL GIORNO

1. Adozione provvedimenti di cui al comma 1, punti 1), 2) e 3) dell'art. 2364 del Codice Civile.

Sono presenti, in rappresentanza dei Soci, rispettivamente: -----

per il Comune di RHO, detentore per il 67% del Capitale Sociale, il Sindaco sig. Andrea **ORLANDI**, munito dei necessari poteri; -----

per la Società Econord SpA, detentore per il 33% del Capitale Sociale, il sig. Claudio **MILANESE**, munito dei necessari poteri, giusta delega in data 23/04/2025 del Presidente di Econord Spa Avv. Mattia Casarotti. -----

Sono presenti per il Consiglio di Amministrazione: -----

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, sig. Emanuele **BANFI**, l'Amministratore Delegato sig. Tommaso **DI PAOLO** e il consigliere sig.ra Silvia **RE**. -----

Sono presenti per il Collegio Sindacale: -----

Il Presidente sig. Giuseppe **SCARFONE**, i sindaci effettivi sig.ra Anna **CARNEVALI** e sig. Fabio Maria **PALMIERI**. -----

Assume la presidenza il sig. Emanuele **BANFI** il quale, alle ore 12.00, constatata la presenza di tutti i Soci e – quindi – la rappresentanza dell'intero capitale Sociale, dichiara la seduta validamente costituita ed idonea a deliberare in pienezza di poteri. -----

Viene chiamato dai presenti a svolgere le funzioni di Segretario dell'Assemblea il Responsabile dell'Area Legale – Amministrativa, sig. Mauro **LACROCE**. -----

Il Presidente, sig. Emanuele **BANFI**, introduce la discussione sull'argomento posto all'ordine del giorno, evidenziando che viene posto in approvazione il Bilancio d'esercizio dell'anno 2024, composto dagli elaborati di Nota integrativa e di Relazione sulla gestione, documenti tutti messi previamente nella disponibilità dei convenuti e custoditi agli atti della Società, e viene inoltre portata all'attenzione dell'Assemblea la "RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E PROGRAMMA DI MISURAZIONE DEL RISCHIO", come prevista dall'art. 6 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, anch'essa resa previamente disponibile ai convenuti, unitamente al fascicolo di bilancio 2024. -----

Il Presidente, concluso il proprio intervento, passa la parola all'Amministratore Delegato T. **DI PAOLO**, per la presentazione ai Soci. -----

A.S.E.R - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.
PIAZZA VISCONTI 24 - 20017 RHO (MI) - C.F. 04626760963 - P.IVA 04626760963

LIBRO VERBALE ASSEMBLEE 2022/141



L'Amministratore Delegato avvia il proprio intervento ed invita i convenuti a voler dare per letta la Relazione sulla gestione, illustra quindi gli elementi di sintesi del periodo di gestione 2024 sottolineando preliminarmente che l'esercizio che si conclude al 31/12/2024 è il 20esimo di operatività della Società, considerando esercizi integri, rappresenta quindi il bilancio oggi proposto in approvazione all'Assemblea è il 20esimo della nostra Azienda, anni tutti nei quali si sono mantenuti i conti in ordine, realizzando risultati positivi, sempre in utile e senza incidere il patrimonio della Società, che ne è risultato preservato.-- L'Amministratore Delegato evidenzia poi che il 2024 si è caratterizzato sulla scorta di 2 importanti operazioni, realizzate con buon esito grazie all'operato degli organi sociali e all'impegno profuso dal personale, porge pertanto un sentito ringraziamento per l'ottimo lavoro svolto a tutta la struttura di A.Se.R. -----

Descrive quindi le attività che hanno portato all'adeguamento tariffario approvato dall'Amministrazione comunale nell'aprile 2024, per il quale inizialmente si era prospettata l'esigenza di un maggiore fabbisogno di circa 800.000,00 €, adeguamento che solo successivamente, valutato l'andamento di gestione del primo trimestre 2024, si è rideterminato d'intesa con l'Amministrazione comunale in un aumento tariffario di circa 500.000,00 €, ciò pur in un contesto macro economico sfavorevole e alla luce degli incrementi inflazionistici che si sono registrati nel periodo, sottolineando inoltre che l'incidenza del costo del personale nel nostro settore è pari al 60% su unità di ricavo. Tale operazione, compiuta al fine di tenere in garanzia i conti, ha consentito il mantenimento anche per il periodo di gestione 2024 dei consueti equilibri economico - finanziari. -----

L'Azienda ha erogato tutte le prestazioni di servizio programmate per il periodo senza criticità e secondo gli standard attesi, realizzando un risultato che dal punto di vista del Margine Operativo Lordo è simile a quello dell'anno precedente. Tutti gli indicatori di bilancio sono migliorati, denotandosi un indebitamento ridotto, con l'unico finanziamento in essere, attivato per la realizzazione della Piattaforma ecologica, che si concluderà nel luglio 2025. -----

In merito agli aspetti finanziari della gestione, si registra una posizione finanziaria netta migliore rispetto all'anno precedente, pur avendo assolto con maggiore tempestività il versamento del TEFA, con la riduzione dell'indebitamento tributario. Risultati che sono stati raggiunti anche grazie alle buone performance delle attività di lotta alla evasione - elusione della TARI, eseguite esclusivamente *in house*. -----

L'altro elemento rilevante dell'esercizio riguarda la gestione dei crediti, ambito nel quale le operazioni portate avanti dall'Azienda, nel rispetto delle indicazioni dei Soci, hanno consentito di rilevare a chiusura dell'esercizio 2024 una riduzione di circa mezzo milione delle partite creditorie, mantenendo intatto il fondo a garanzia dei crediti. -----

I risultati sopra descritti evidenziano un esercizio che si conclude in ordine, a maggiore garanzia dell'impegno preso di mantenere inalterate le misure tariffarie nel medio periodo e dando al contempo atto che l'Azienda si appresta ad avviare l'iter volto alla individuazione di un soggetto terzo specializzato a cui affidare, in maniera strutturata, il servizio di supporto nelle attività di accertamento e lotta alla evasione - elusione della TARI. -----

Concluso l'intervento sul bilancio 2024, l'Amministratore Delegato informa i convenuti che l'Azienda prosegue nella realizzazione di attività di formazione strutturate, volte a migliorare le cd. *Skills* del personale dipendente, per elevarne professionalità e competenze, evidenziando che tali attività sono oggi ancora più necessarie in ragione della stratificazione delle norme che regolano il settore di operatività dell'Azienda, sottolineando in particolare il tema della Cybersicurezza, che in questi giorni impegna l'Azienda. -----



In tale ambito l'Azienda è oggi chiamata a relazionarsi con l'Agenzia di Cybersicurezza Nazionale (ACN), presso la quale sono in corso le valutazioni atte ad individuare l'assoggettamento o meno alle obbligazioni introdotte dalla Direttiva UE cd. NIS 2. Tale Direttiva, attuata nell'ordinamento nazionale con l'emanazione del D.lgs. nr. 138/2024, introduce in capo ai soggetti (imprese ed enti) ritenuti importanti o essenziali a livello nazionale, una cospicua serie di obbligazioni volte alla realizzazione, attuazione e manutenzione di misure di protezione dei sistemi informatici ed informativi utilizzati. -----

Sul tema, dietro invito dell'Amministratore Delegato, interviene il Responsabile dell'Area Legale – Amministrativa dell'Azienda, sig. **M. LACROCE**, il quale spiega che l'Azienda nel corrente mese di aprile è stata destinataria di un provvedimento dell'ACN che la inquadra quale "soggetto importante" ai fini della Direttiva NIS 2, assoggettandola al correlato regime di obbligazioni. Il provvedimento è stato emanato dall'Agenzia controvertendo le prime valutazioni emerse in sede di registrazione, che diversamente individuavano A.Se.R quale soggetto "Fuori ambito applicativo". Alla luce di ciò l'Azienda sta valutando, con il supporto dei propri consulenti legali, le più opportune azioni utili a rappresentare le proprie controdeduzioni all'Agenzia, prendendo le mosse da una prima istanza di accesso agli atti. L'Amministratore Delegato, prima di concludere il proprio intervento, ricorda ai Soci della necessità di ratificare le intese intercorse sul finire del 2024, riguardanti l'incarico di Coordinatore Operativo della Società al medesimo affidato, spiega quindi ai convenuti che il ruolo da assolvere impone la presenza sul territorio, presenza che è stata garantita in passato servendosi di un veicolo privato, di proprietà dello stesso Amministratore, portando ciò ad un uso frequente dei rimborsi spese chilometrici. Diversamente, una più corretta prassi contabile ed amministrativa esige che il ristoro di tali costi si realizzi più coerentemente tramite l'individuazione di un elemento retributivo strutturale, correlato allo specifico incarico conferito allo stesso Amministratore Delegato e pertanto tramite il riconoscimento, a titolo di *fringe benefit*, dell'uso promiscuo di un veicolo aziendale. Sul tema lo stesso Amministratore Delegato segnala inoltre ai convenuti che la ratifica di tale elemento retributivo, in tale frangente temporale, sconta la migliore fiscalità recentemente introdotta dalla Legge di conversione del Decreto-legge n. 19/2025. -----

L'Amministratore Delegato, esauriti gli argomenti di trattazione, invita i Soci a voler esprimere le proprie determinazioni sul bilancio d'esercizio 2024. -----

Prende la parola il Sindaco **A. ORLANDI**, in rappresentanza del Socio di maggioranza **COMUNE DI RHO**, il quale preliminarmente rappresenta di approcciarsi al contesto della Società con serenità, ciò grazie ai risultati positivi oggi illustrati dall'Amministratore Delegato, ma anche in ragione della partnership con l'attuale Socio operativo, che è armoniosa. -----

Ricorda i momenti difficili del passato, nel frangente di crisi con il precedente Socio operativo società AIMERI AMBIENTI SRL, superati dall'Azienda con l'arrivo di ECONORD SPA. Si complimenta con l'Azienda per i risultati raggiunti nella gestione del credito, segnalando l'ottima percentuale di inesigibilità e l'importanza dell'assunzione della scelta prudentiale di costituzione di un adeguato fondo rischi su crediti, evidenzia poi come la Società si distingua positivamente nei momenti di incontro con le altre società del gruppo Comune di Rho. -----

Il Sindaco **A. ORLANDI** conclude il proprio intervento comunicando di concordare sul progetto di bilancio 2024, dissentendo solo sulla proposta di destinazione dell'utile, per la quale propone che lo stesso nel suo intero ammontare di € 186.443,00 venga destinato a dividendo, essendo già ampie le poste patrimoniali costituite dall'Azienda. -----

Prende la parola il sig. Claudio **MILANESE**, in rappresentanza del Socio di minoranza **ECONORD SPA**, il quale si complimenta per i risultati raggiunti dall'Azienda, che ha una struttura solida, esprime quindi il proprio entusiasmo nell'avere iniziato e nel proseguire

A.S.E.R - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.
PIAZZA VISCONTI 24 - 20017 RHO (MI) - C.F. 04626760963 - P.IVA 04626760963

LIBRO VERBALE ASSEMBLEE 2022/143



questa collaborazione con il Comune di Rho, nella forma del Partenariato Pubblico-Privato, modello gestionale di successo nel quale crede. -----

Si complimenta per i risultati raggiunti nella gestione economico-patrimoniale, che condivide, pur sottolineando che il ruolo intrinseco di ECONORD, quale partner privato, sia prevalentemente di tipo tecnico - operativo, interfacciandosi con ASER quotidianamente in tale ambito. Tutta la struttura ECONORD si rivolge con deferenza ad ASER, riconoscendo il reciproco impegno nella realizzazione dei servizi di igiene urbana. Conferma la fiducia riposta nell'Amministratore Delegato designato, con il quale si complimenta per il modello di gestione attuato e ribadendo che quest'ultima è una figura di garanzia per entrambi i Soci. I risultati rilevati sulla gestione del credito sono merito della struttura e dei processi aziendali adottati, condividendo altresì le scelte prudenziali volte alla costituzione di adeguati fondi patrimoniali. -----

Il Socio di minoranza conclude il proprio intervento dichiarandosi favorevole alla proposta del Socio di maggioranza di destinazione del complessivo utile realizzato nel 2024 a dividendo. Ringrazia infine tutte le figure aziendali e i professionisti che hanno collaborato al raggiungimento di tali risultati. -----

Concluso l'intervento dei Soci sul bilancio d'esercizio 2024, l'Amministratore Delegato lascia la parola al Presidente del Collegio sindacale. -----

Il Presidente del Collegio Sindacale, sig. **G. SCARFONE**, presa la parola a nome del Collegio, dà atto dell'espletamento dei controlli di rito, effettuati secondo le prescrizioni normative vigenti in materia, nel corso dei quali ha potuto in più occasioni relazionarsi con l'Azienda e con il Revisore legale, evidenziando il buon funzionamento della Società sia strutturalmente che economicamente. Ciò premesso, a nome del Collegio sindacale esprime parere favorevole alla approvazione del Bilancio d'esercizio 2024, per come oggi sottoposto all'attenzione dell'Assemblea, rimandando a quanto contenuto nella RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI ai sensi dell'art. 2429 comma 2 del Codice Civile. Il Presidente del Collegio Sindacale informa inoltre l'Assemblea delle verifiche e controlli compiuti dal Revisore legale, come contenuti nell'apposita Relazione di quest'ultimo, evidenziando che entrambe le relazioni degli organi di controllo sono state depositate agli atti della Società e messe nella disponibilità dei convenuti - queste integrano il fascicolo del Bilancio oggi in approvazione. -----

L'Amministratore Delegato, ripresa la parola, ringrazia il Presidente del Collegio sindacale per il proprio intervento e invita i soci a voler esprimere il proprio voto. -----

L'Assemblea unanimemente, udito il parere favorevole del Collegio sindacale, **delibera** l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2024 destinando l'utile di esercizio di € 186.443,00, come segue: -----

- € 186.443,00 a dividendo (Comune di Rho 67% € 124.916,81; Econord SpA 33% € 61.526,19). -----

Riprende la parola l'Amministratore Delegato, per informare l'Assemblea e i convenuti tutti che nel rispetto di quanto previsto dall'art. 6 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (cd. Decreto Madia), la Società ha predisposto a chiusura dell'esercizio 2024 la "RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E PROGRAMMA DI MISURAZIONE DEL RISCHIO", questa, resa disponibile ai convenuti, unitamente al fascicolo del Bilancio 2024, verrà pubblicata sul sito internet aziendale (www.aserspa.net) nell'apposita sezione "Bilanci" del link "Società trasparente". L'Amministratore Delegato, data per letta la relazione, chiede all'Assemblea che ne prenda atto. -----

L'Assemblea, dopo ampia ed approfondita discussione, **prende atto** della "RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E PROGRAMMA DI MISURAZIONE DEL RISCHIO". -----

Il Presidente riprende la parola invita i soci a volersi determinare circa l'adozione dei provvedimenti di cui ai punti 2) e 3) dell'art. 2364 del Codice Civile. -----

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

A.S.E.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.
PIAZZA VISCONTI 24 - 20017 RHO (MI) - C.F. 04626760963 - P.IVA 04626760963

LIBRO VERBALE ASSEMBLEE 2022/144



Prende la parola il Socio di maggioranza, **A. ORLANDI**, per spiegare ai convenuti che si concluderà al 14/05/2025 la procedura di selezione indetta dall'Amministrazione comunale per l'individuazione dei 2 componenti del Consiglio di Amministrazione di nomina del Comune di Rho, essendosi invece concluso al 28/04 us il procedimento di selezione inerente ai componenti del Collegio sindacale, per tale motivo propone che fino alla conclusione di tale procedimento venga disposta la proroga delle cariche agli attuali organi della Società.-----

Prende la parola il Socio di minoranza, **C. MILANESE**, confermando di concordare con la proposta del Socio di maggioranza. -----

L'Assemblea, per le motivazioni suesposte, unanimemente **delibera** di rinviare le decisioni circa i punti 2) e 3) dell'art. 2364 del Codice Civile, con ciò ricordando che il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale oggi in carica proseguiranno le loro attività in regime di *prorogatio*, rispettivamente ai sensi degli articoli 2385 e 2400 del Codice Civile.

Da ultimo l'Amministratore Delegato invita i Soci a voler ratificare le intese intervenute in merito al proprio incarico di Coordinatore Operativo. -----

L'Assemblea, udita l'esauriente illustrazione dell'Amministratore Delegato, unanimemente **delibera** con decorrenza dal 1/01/2025 di stabilire, anche in via di ratifica di quanto già attuato prima d'ora, per il Sig. Tommaso DI PAOLO - Amministratore Delegato della Società, ad integrazione del compenso già deliberato e dunque quale ulteriore elemento retributivo correlato all'incarico di Coordinatore Operativo, il diritto di utilizzo promiscuo di una autovettura aziendale, da individuarsi nei limiti massimi del segmento C e di 20 Cv Fiscali, senza alcun corrispettivo a fronte di fringe benefit calcolato a forfait in base alle Tariffe Aci per una percorrenza di 15.000 chilometri, nel rispetto della normativa fiscale vigente *ratione temporis*. -----

Alle ore 13,00, null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara sciolta la seduta, del che è verbale. -----

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

A.SE.R. SpA

Bilancio approvato al 31/12/2024

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E PROGRAMMA DI MISURAZIONE DEL RISCHIO

ai sensi dell'articolo 6 e 14 del D.LGS. 19 agosto 2016 n. 175

Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

PROFILO DELLA SOCIETÀ

A.Se.R. SpA ha attualmente la veste di una Società mista pubblico-privata ed è organizzata secondo il modello di amministrazione e controllo tradizionale con l'Assemblea dei soci, il Consiglio di amministrazione, il Collegio sindacale ed il Revisore contabile.

INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI

Il capitale sociale è composto da n. 1.000.000 di azioni ordinarie del valore nominale di 1 € cadauna ed è così ripartito tra gli azionisti

SOCI	%
Comune di Rho	67,00
Econord Spa	33,00
Totale	100,00

NORME CHE REGOLANO L'ORGANIZZAZIONE ED IL FUNZIONAMENTO

Il documento che regola l'organizzazione e il funzionamento della Società è lo statuto sociale. La versione corrente è stata approvata dall'assemblea straordinaria in data 19/12/2017.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Le disposizioni relative alla composizione e nomina del Consiglio di Amministrazione sono contenute nell'articolo 16 dello statuto sociale.

Il Consiglio di Amministrazione è investito a norma di statuto dei poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società e per l'attuazione dell'oggetto sociale.

La nomina degli amministratori è deliberata dall'assemblea ordinaria dei soci nel rispetto di quanto previsto dallo statuto, dalla legge in materia e dei criteri stabiliti dalla legge 12 luglio 2011, n. 120.

La composizione del Consiglio di Amministrazione, nominato in data 23 agosto 2022 con durata di mandato fissata in tre anni è il seguente:

Presidente del Consiglio di Amministrazione:	EMANUELE BANFI
Amministratore Delegato:	TOMMASO DI PAOLO
Consigliere di Amministrazione:	SILVIA RE

IL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

GLI ORGANI DI CONTROLLO

Collegio sindacale

Il controllo sull'amministrazione della Società e le altre funzioni previste dalla legge sono affidati ad un Collegio Sindacale composto di tre membri effettivi e due supplenti nel rispetto di quanto previsto dallo statuto, dalla legge in materia e dai criteri stabiliti dalla legge 12 luglio 2011 n. 120; I medesimi restano in carica per un triennio fino alla data di approvazione del terzo esercizio.

Il collegio sindacale vigila, tra l'altro, sull'adeguatezza dell'assetto amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento non esercita la revisione legale dei conti affidata a un revisore legale.

La composizione del collegio sindacale nominato in data 23 agosto 2022 con scadenza di mandato fissata in tre anni è la seguente:

- Giuseppe Scarfone Presidente
- Fabio Maria Palmieri Sindaco effettivo
- Anna Carnevali Sindaco effettivo
- Cristiana Vaccani Sindaco supplente
- Lorenzo Gomiero Sindaco supplente

Revisore contabile

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti è nominato dall'Assemblea ordinaria dei soci su proposta motivata del Collegio Sindacale.

L'attuale Revisore legale è il Dott. Alberto Garavaglia, nominato con delibera dell'Assemblea Soci in data 28/04/2023, per gli esercizi 2023, 2024 e 2025.

Sistema di governance

La Società è dotata di un articolato sistema di governance, consolidatosi negli anni ed è oggi costituito da:

- un Modello di organizzazione, gestione e controllo adottato ai sensi del D.LGS. 231/01;
- un Piano per la prevenzione della Corruzione e Trasparenza ai sensi della legge 190/2012;
- un Sistema di gestione della Qualità ai sensi della norma UNI EN ISO 9001/2015;
- una Politica generale di protezione dei dati personali ai sensi del Regolamento UE nr. 679/2016.

La corretta attuazione di tali sistemi è monitorata nell'ambito di una serie di audit interni di controllo, che vengono effettuati periodicamente dalle seguenti strutture e organi interni ed esterni:

- un Organismo di Vigilanza ai sensi del D.lgs. 231/01;
- un Responsabile per la prevenzione della corruzione trasparenza e una struttura analoga ad un OIV;
- un Ente certificatore per il sistema di qualità;
- un Responsabile per la protezione dei dati esterno.

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE, SISTEMI DI GESTIONE DEI RISCHI E DI CONTROLLO INTERNO

1. Premessa

L'articolo 6 c.2 del D.Lgs. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", ha introdotto l'obbligo per tutte le società a controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l'assemblea nell'ambito della relazione annuale sul governo societario.

Nello specifico si ricorda che il predetto articolo 6 c.2 prevede che:

"Le Società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4. Al c.4: gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del c.3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le Società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio. "

Si rileva che, a seguito dell'introduzione della predetta normativa, Utilitalia (Federazione che riunisce le aziende operanti nei servizi pubblici dell'Acqua, dell'Ambiente, dell'Energia Elettrica e del Gas) ha pubblicato un documento riportante le linee guida per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6 c. 2 e dell'art. 14, c. 2 del D.Lgs. 175/2016.

Le linee guida in questione evidenziano le modalità di determinazione della c.d. soglia di allarme attraverso il calcolo di 5 indici di performance, integrati da ulteriori due KPI (key performance Index) che tuttavia non sono considerati indici di rischio, ma meri elementi di analisi del peso degli oneri finanziari.

Il cuore del programma di valutazione del rischio è costituito dalla individuazione ed il monitoraggio di un set di indicatore ritenuti idonei a segnalare preventivamente la crisi aziendale e che siano gli amministratori delle Società ad essere demandati ad adottare senza indugio provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

A quanto sopra si associa la elaborazione da parte dell'Azienda, con periodicità trimestrale, di un dossier costituito da indici e documenti atti a rilevare le performance e idonei a segnalare preventivamente la crisi aziendale:

- Liquidità;
- Monitoraggio sulle tempistiche di assolvimento degli obblighi di pagamento dei fornitori (indicatore temp. Pagamenti);
- Andamento della gestione economica;
- Stato delle morosità.

Nell'ambito del medesimo dossier vengono inoltre date le evidenze documentali circa:

- la regolarità fiscale e contributiva;
- l'esposizione con le banche (CR).

Gli elementi costituenti tale dossier sono portati all'attenzione degli organi di controllo dell'Azienda nell'ambito delle ordinarie attività di audit e verifica.

2. La dicotomia insolvenza e crisi d'impresa

L'analisi delle condizioni di rischio di crisi aziendali, costituiscono un tema ben più complesso la cui risoluzione

parte prioritariamente dall'identificazione della distinzione, ad oggi non ancora definitivamente normata, tra i termini insolvenza e crisi aziendale.

È bene pertanto chiarire in modo preciso e puntuale il significato delle locuzioni "crisi aziendale" ed "insolvenza".

Lo stato di *crisi aziendale*, introdotto per la prima volta nell'ordinamento concorsuale italiano dall'art. 2 c. 1 lett. a) dello schema di D.Lgs., recante il "Codice della crisi di impresa e di insolvenza", in attuazione della L. 155/2017, è individuato con lo stato di difficoltà economico finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore, in particolare si manifesta quando i flussi di cassa prospettici risultano inadeguati a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate.

L'*insolvenza* a norma dell'articolo 5 L.F., è una condizione statica ed irreversibile che prende atto al termine di un processo di crisi aziendale e pone la stessa nell'impossibilità definitiva di poter adempiere regolarmente alle proprie obbligazioni contratte.

3. Il "going concern" e la valutazione del rischio di crisi aziendale

Per quanto testé citato, si evince come, al fine di valutare il rischio di crisi aziendale, essendo esso un fenomeno non cristallizzato, si presuppone una visione non più unicamente storica, ma anche prospettica, ovvero tesa ad individuare l'incapacità anche futura dell'impresa ad adempiere non solo alle obbligazioni già assunte, ma anche a quelle prevedibili nel normale corso dell'attività.

Per converso, la assenza di fattori indicanti un potenziale rischio di crisi, presuppone la sussistenza del principio di **continuità aziendale**, di cui all'articolo 2423-bis c.c., in cui si stabilisce che *"la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato"*.

Pertanto, la sussistenza dei requisiti di continuità ed il suo concetto complementare, ovvero l'assenza di fattori di potenziale crisi, sono già ripresi nel citato articolo 2423 bis c.c., nonché all'articolo 2428 c.c. che prevede la descrizione nella relazione sulla gestione dei principali rischi incertezze a cui la Società è esposta: *"il bilancio deve essere corredato da una relazione degli amministratori contenente un'analisi fedele equilibrata ed esauriente della situazione della Società e dell'andamento del risultato della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi incertezze cui la Società è esposta"*.

Per quanto attiene invece al periodo temporale di valutazione circa la sussistenza delle condizioni e dei requisiti di continuità aziendale, lo IAS 1 considera ai fini della valutazione della continuità aziendale un futuro prevedibile che abbia un orizzonte temporale di **almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio d'esercizio**. La stessa prassi contabile italiana fa riferimento ad un intervallo di 12 mesi con espresso richiamo, in tal senso, nel principio di revisione n. 570. Parimenti, il principio contabile OIC 5, in piena coerenza, attribuisce il concetto di "going concern", ad una *"azienda come complesso funzionante destinato a continuare a funzionare almeno per i 12 mesi successivi alla data di riferimento del bilancio"*.

Il principio internazionale di revisione ISA Italia 570 individua al contempo alcuni esempi di eventi o circostanze che possono comportare il rilevamento di fattori di rischio di crisi aziendale che possano pertanto essere presi come riferimento per la modellizzazione richiesta dall'articolo 6 del D.Lgs. 175/2016. Essi rappresentano la sintesi delle principali cause di dissesto delle imprese e si dividono in:

Indicatori finanziari

- situazione di deficit patrimoniale o di capitale circolante netto negativo;
- prestiti a scadenza fissa e prossimi alla scadenza senza che vi siano prospettivi verosimili di rinnovo o di rimborso; Oppure successiva dipendenza da prestiti a breve termine per finanziare attività a lungo termine;
- indicazioni di cessazione del sostegno finanziario da parte dei finanziatori e altri creditori;
- bilanci storici o prospettici che mostrano cash flow negativi;
- principali indici economico finanziari negativi;
- consistenti perdite operative o significative perdite di valore delle attività che generano cash flow;
- incapacità di saldare i debiti della scadenza;
- incapacità nel rispettare le clausole contrattuali dei prestiti;

Indicatori gestionali

- perdita di amministratori o di dirigenti chiavi senza riuscire a sostituirli;
- perdita di contratti di gestione di natura rilevante;
- difficoltà nell'organico del personale o difficoltà nel mantenere il normale flusso di approvvigionamento da importanti fornitori.

Altri indicatori

- capitale ridotto al di sotto dei limiti legali e non conformità ad altre norme di legge;
- contenziosi legali e fiscali che, in caso di soccombenza, potrebbero comportare obblighi di risarcimento che l'impresa non è in grado di rispettare;
- modifiche legislative o politiche governative delle quali si attendono effetti sfavorevoli all'impresa.

4. L'articolazione del modello

Il sistema di controllo interno è stato strutturato in modo dinamico nella consapevolezza che la gestione dei rischi aziendali ne è una componente essenziale.

Del sistema di controllo interno fanno parte:

- la vigilanza del collegio sindacale;
- il controllo da parte del revisore;
- le attività di gestione della trasparenza;
- le attività di audit interno, anche finanziario;
- il controllo di gestione, con l'individuazione di un'ampia griglia di indicatori settoriali volti a presidiare i vari processi ed i vari business ed un'ampia reportistica mensile, trimestrale e semestrale;
- il sistema di governance precedentemente descritto.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

Ove si verifichi una situazione di soglia d'allarme gli amministratori convocano senza indugio l'assemblea dei soci per approfondire il tema e verificare se si rientra o meno in una situazione di crisi ai sensi dell'articolo 14 c.2 del D.Lgs. 175/2016. In assemblea i soci esprimono una propria valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società e, ove rinvercano profili di rischio formulano gli indirizzi cui attenersi per la relazione del piano di risanamento.

Entro i due mesi successivi il Consiglio di Amministrazione predispone tale piano di risanamento e lo sottopone ad approvazione dell'assemblea dei soci.

5. Descrizione del modello anticrisi

Il modello adottato dalla Società si fonda sulle linee guida emanate da Utilitalia che individua una "soglia di allarme". Per "Soglia di allarme" si intende una situazione di superamento anomalo dei parametri fisiologici di normale andamento, tale da generare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della Società.

Si è in presenza di una "Soglia di allarme" qualora si verifichi almeno una delle condizioni sotto elencate:

- 1) la gestione operativa della Società sia negativa per tre esercizi consecutivi;
- 2) le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi al netto degli eventuali utili di esercizio nel medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in misura superiore al 30%;
- 3) la relazione redatta dal Revisore e dal Collegio sindacale rappresentano dubbi di discontinuità aziendale;
- 4) l'indice di struttura finanziaria dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine è attivo immobilizzato sia inferiore al 60%;
- 5) il peso degli oneri finanziari sul fatturato sia foriero di generare squilibrio nella gestione.

Sulla base dei bilanci degli ultimi tre esercizi chiusi al 31/12/2022, 31/12/2023, 31/12/2024 si procede a verificare le seguenti soglie di allarme.

Soglia n. 1: La gestione operativa della Società è negativa per tre esercizi consecutivi? **NO**

Si prende in considerazione il MOL o EBITDA che rappresenta un indicatore di redditività che evidenzia il reddito di un'azienda basato solo sulla sua gestione operativa, quindi senza considerare gli interessi (gestione finanziaria), le imposte (gestione fiscale), il deprezzamento dei beni, gli ammortamenti e gli accantonamenti. L'analisi dei periodi sopra indicati esclude il verificarsi della soglia di allarme atteso che i valori del MOL o EBITDA risultano sempre positivi.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Margine operativo lordo	719.338	768.687	656.074

Rispetto al precedente esercizio si evidenzia una diminuzione del MOL, ma l'importo rimane ampiamente positivo.

Soglia n. 2: Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, hanno eroso il patrimonio netto in misura superiore al 30%? **NO**

La Società nei periodi sopra indicati ha realizzato i seguenti risultati di esercizio:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Risultato d'esercizio	186.443	63.938	107.035

L'esercizio 2024 ha chiuso con un'utile maggiore rispetto all'anno 2023 per gli aspetti gestionali sopra evidenziati.

Soglia n. 3: Le relazioni redatte dagli organi di controllo rappresentano dubbi di continuità aziendale? **NO**

Il Collegio Sindacale e il Revisore Legale non hanno mai sollevato ad oggi i rilievi sulla continuità aziendale.

Soglia n.4: L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato, è inferiore a uno in misura superiore al 40%? **NO**

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Indice di struttura	1,73	1,56	1,58

Soglia n. 5: L'incidenza degli oneri finanziari sul fatturato è superiore al 5%? **NO**

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Incidenza oneri finanziari	0,11%	0,17%	0,12%

Conclusioni:

Dall'analisi dei dati economici, patrimoniali e finanziari sopra esposti si può evincere che A.Se.R SpA NON ha superato una o più soglie di allarme che, unitamente ai risultati economici per l'esercizio 2024, induce a ritenere che la Società NON presenta un andamento tale da generare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

6. Mappature prevenzione dei rischi

Il modello individua, oltre alla griglia di indicatori che misura le eventuali patologie di natura economico/finanziarie, una serie di rischi cui la Società può essere soggetta.

Rischi finanziari

L'attività non è esposta a rischi di liquidità e variazione dei tassi di interesse e non è soggetta a rischi di cambio.

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse disponibili di natura finanziaria siano insufficienti ad assolvere le obbligazioni.

La situazione finanziaria è costantemente monitorata con predisposizioni di cash flow a dodici mesi e la verifica periodica dell'andamento degli indici finanziari.

Situazione affidamenti bancari

Alla data del presente documento non sussistono affidamenti di natura bancaria. La società ha in essere un mutuo privo di garanzia ipotecaria.

La centrale rischi alla data del 31/12/2024 non evidenzia segnalazioni per irregolarità.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

Situazione contenziosi passivi

Alla data del presente documento non sussistono contenziosi passivi.

Rischi di credito

Come già evidenziato nei documenti allegati al bilancio chiuso al 31/12/2024 il rischio principale è relativo sostanzialmente ai tempi di riscossione dei crediti Tari, rischio calmierato da un costante monitoraggio delle partite aperte e dalla tempestiva attivazione delle procedure di recupero crediti. La Società inoltre annualmente provvede ad accantonare il fondo rischi su crediti.

CONSIDERAZIONI FINALI

Con la presente relazione la Società ritiene di aver ottemperato a quanto previsto dalla normativa, sottolineando che sui temi di quell'art. 6 c. da 2 a 5, l'attuale assetto appare sostanzialmente coerente a quanto prescritto.

La Società alla luce di quanto sopra riportato, presuppone la sussistenza del principio di continuità aziendale, di cui all'articolo 2.423 bis C.C..

Rho, 21/03/2025

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Tommaso Di Paolo



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

A.S.E.R S.P.A.
BILANCIO AL 31.12.2024
RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti, l'esercizio chiuso al 31.12.2024 riporta un risultato pari ad €. 186.443.

La gestione aziendale nel complesso è risultata armoniosa ed ha determinato un risultato di esercizio migliore delle aspettative.

A.Se.R Spa svolge la propria attività nel settore dei servizi pubblici, nello specifico nel *Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani* e ciò attraverso le attività di raccolta, trasporto, smaltimento/trattamento dei rifiuti urbani, dello spazzamento manuale e meccanizzato della città, dei servizi accessori a tali attività, oltre alla *Gestione della Tariffa Rifiuti*. La Mission dell'azienda può essere espressa sinteticamente come: *"Erogare i servizi pubblici ambientali per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti, adottando il modello d'impresa al fine di creare occupazione e redditività, armonizzando costi e tariffe, con qualità impegno e continuità"*. A.Se.R Spa, al fine di realizzare l'espletamento dei servizi sopra descritti, gestisce le proprie attività con un congruo uso delle risorse ed attraverso un sistema di massime sinergie possibili.

Il capitale sociale, interamente versato, alla data del 31.12.2024 è così ripartito:

SOCI	%
Comune di Rho	67,00
Econord SpA	33,00
Totale	100,00

L'anno 2024 ha visto la nostra Società gestire nella città di Rho il **"Servizio Integrato dei Rifiuti"** costituito da:

1. Gestione della Tariffa Rifiuti (Tariffa rifiuti corrispettivo ai sensi dell'art. 1 co. 668, Legge nr. 147/2013);
2. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana nella città di Rho;
3. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana nel Quartiere Fieramilano Spa.

Quadro normativo

Di seguito vengono brevemente illustrate le numerose, oltre che rilevanti, novità che hanno caratterizzato il quadro normativo di riferimento nell'esercizio conclusosi al 31/12/2024:



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

- dal 1° gennaio 2024 ha acquistato piena efficacia la disciplina del nuovo Codice dei contratti pubblici (D.lgs. n. 36/2023), che prevede la digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici, ciò comportando che le fasi di programmazione, progettazione, pubblicazione, affidamento ed esecuzione dei vari contratti pubblici vengano gestite esclusivamente mediante piattaforme di approvvigionamento digitale certificate, interoperabili con la Banca dati nazionale dei contratti pubblici (BDNCP) gestita dall'Autorità (ANAC); In tale prospettiva l'Azienda, ha adeguato le proprie procedure e regolamenti di governo delle acquisizioni di lavori, servizi e forniture, programmando ed erogando la formazione specialistica alle risorse interessate e conseguendo la qualificazione quale Stazione appaltante presso la stessa ANAC; il nuovo sistema risulta ad oggi completamente a regime, pur considerata la recente entrata in vigore del Decreto correttivo del Codice dei contratti pubblici (D.lgs. n. 209/2024) le cui previsioni trovano attuazione sulle procedura indette nel corso del 2025.
- il D.lgs. n. 219/2023, modificativo dello Statuto dei diritti del contribuente, ha introdotto a decorrere dal 2024 il principio del cd. "contraddittorio preventivo"; seppur le previsioni normative in esame non siano concernenti direttamente l'applicazione della TARI corrispettivo, per quello che più interessa l'ambito di operatività della Società si rileva che il D.M. MEF del 24 aprile 2024 ha individuato, tra gli atti per i quali non sussista l'obbligo di instaurare un contraddittorio ai sensi dell'art. 6-bis della legge 27 luglio 2000, n. 212, quelli scaturenti da violazioni che emergono dalla banca dati catastale, gli omessi versamenti TARI dovuti sulla base di quanto dichiarato dagli utenti e gli atti della riscossione coattiva, in quanto riferiti ad una pretesa già cristallizzata in un atto di accertamento;
- il D.lgs. n. 220/2023, di attuazione della delega per la riforma fiscale (legge 9 agosto 2023, n. 111), in vigore dal 4 gennaio 2024, abroga l'istituto del reclamo/mediazione previsto dall'art. 17-bis del D.lgs. 546/1992, con la conseguenza che i ricorsi notificati dal 4/01/2024 risultano già essere procedibili, venendo meno la condizione di improcedibilità prevista dall'impianto normativo previgente;
- l'Amministrazione comunale, con la deliberazione di Consiglio Comunale nr. 16 del 24/04/2024, ha approvato il Piano Economico Finanziario (PEF) della TARI – aggiornamento 2024 – 2025, nonché le misure tariffarie della tariffa sui rifiuti per l'anno 2024, il tutto in conformità alle prescrizioni dell'ARERA (TQRIF e MTR-2 e smi).
- con Deliberazione 8 maggio 2024 n. 175/2024/R/RIF l'ARERA ha approvato la predisposizione tariffaria e il Piano Economico Finanziario elaborati dalla Società e dall'Ente per il periodo 2022-2025, come proposti all'Autorità dal Comune di Rho, nonché le predisposizioni tariffarie riferite al medesimo territorio per le annualità 2020 e 2021;
- nel corso del mese di maggio 2024 l'Azienda ha proposto istanza di interpello all'Agenzia delle Entrate in merito all'assoggettamento ad IVA delle componenti perequative UR1 e UR2 da applicarsi unitamente alla TARI, istituite dall'ARERA con Deliberazione n.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

386/2023/R/Rif). L’Agenzia delle Entrate con parere dello scorso 9/09/2024 si è espressa per l’assoggettamento a IVA delle due componenti;

- l’ANAC, con la delibera 23 aprile 2024, n. 213, ha fornito le indicazioni per procedere all’attestazione degli OIV sull’assolvimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa sulla Trasparenza, sempre sulla scorta della nuova modalità - introdotta dall’anno 2023 – di trasmissione della attestazione tramite piattaforma online. L’OIV di A.Se.R ha compiuto le proprie verifiche, senza rilievi per la Società, ed assolto all’attestazione entro il 15/07/2024, nel rispetto dei termini previsti dall’Autorità;
- è stato acquisito apposito parere legale circa l’ambito applicativo delle previsioni contenute nella DIRETTIVA (UE) 2022/2555 (cd. Direttiva NIS 2), recepita nell’ordinamento nazionale dal D.lgs. n. 138/2024, con l’intento di valutarne le implicazioni per l’Azienda. Allo stato si rinviene in capo all’Azienda la sola obbligazione di provvedere alla registrazione presso l’Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN), effettuata con successo entro la scadenza normativa del 28/02/2025. Si resta pertanto in attesa degli esiti della registrazione, che dovranno essere comunicati dalla ACN entro il prossimo mese di aprile 2025 e che, verosimilmente, confermeranno il collocamento della nostra Azienda al di fuori dell’ambito applicativo della cd. NIS 2;
- alla data di redazione della presente relazione, si segnala l’avvio da parte dell’ARERA dei procedimenti atti a definire il 3° periodo regolatorio del settore rifiuti, tra questi di particolare interesse:
 - la delibera n. 57/2025/R/rif del 19/02/2025 - Avvio di procedimento per la definizione del Metodo Tariffario Rifiuti per il terzo periodo regolatorio (MTR-3);
 - la delibera n. 56/2025/R/rif del 19/02/2025 - Avvio di procedimento per la definizione di primi criteri di articolazione tariffaria applicata agli utenti del servizio di gestione dei rifiuti urbani;
 - la delibera n. 23/2025/R/rif del 30/01/2025 - Avvio di procedimento per l’aggiornamento della qualità tecnica nel settore dei rifiuti urbani e della deliberazione dell’Autorità 15/2022/R/rif.

Situazione della società ed andamento della gestione

L’esercizio si è chiuso con un utile pari ad euro 186.443. Di seguito si sintetizzano i dati più significativi:

	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi	11.308.827	11.175.479
Margine operativo lordo (M.O.L.)	719.338	768.687

Relazione anno 2024

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Reddito operativo (Ebit)	217.731	52.786
Utile (perdita) d'esercizio	186.443	63.938
Attività fisse	1.097.772	1.245.683
Patrimonio netto complessivo	1.741.182	1.614.739
Posizione finanziaria netta	2.446.552	1.950.116

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023
Valore della produzione	11.308.827	11.175.479
margine operativo lordo	719.338	768.687
Risultato prima delle imposte	247.637	108.140

Gestione dei servizi aziendali

1. Gestione della Tariffa Rifiuti.

Cicli di fatturazione

I cicli di fatturazione sono stati processati ordinariamente, nel rispetto delle consuete scadenze prescritte dal Regolamento comunale di applicazione della Tariffa.

L'Ufficio Tariffa è stato impegnato nelle attività utili ad adeguare i processi di fatturazione in funzione delle novità incorse nel periodo, quali:

- l'introduzione delle componenti perequative UR1 e UR2 imposte dall'ARERA (Deliberazione n. 386/2023/R/Rif), che hanno trovato effettiva applicazione a decorrere dal ciclo di fatturazione del 3° quadrimestre 2024, in emissione al 30/09/2024, pur alla luce delle numerose ed irrisolte criticità operative e applicative già denunciate dall'ANCI (Nota IFEL 14 febbraio 2024); nello specifico, tali maggiorazioni rappresentano per l'Azienda una mera partita di giro, una volta riscosse dovranno essere riversate all'ARERA. Restano ancora aperte le perplessità sollevate da diversi Enti circa le somme da riversare, se siano quindi esse limitate alle componenti effettivamente riscosse (tesi corroborata dalla recente delibera della Corte dei Conti - Sezione di controllo per la Liguria n. 4 del 2025), ovvero per la totalità delle somme imputate agli utenti negli atti di riscossione (tesi sostenuta dall'ARERA – Comunicato del 27/01/2025);
- l'adeguamento delle misure tariffarie approvate dall'Amministrazione comunale con Delibera di CC n. 16 del 24/04/2024, che ha trovato applicazione a decorrere dal ciclo di fatturazione del 2° quadrimestre 2024, con l'applicazione dei correlati conguagli.

I processi di applicazione della tariffa sono proseguiti ordinariamente nella gestione delle attività di aggiornamento/bonifica della banca dati - operate anche a mezzo di sopralluoghi e tramite



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

l'interscambio di informazioni con le istituzioni del territorio - e di rapporto con gli utenti, svolte con l'ausilio di sistemi di relazione telematica, tra questi ultimi si annotano, lo Sportello Online accessibile anche tramite SPID, la piattaforma PagoPA, il sistema strutturato per l'invio della fattura a mezzo e-mail e la FEA (firma elettronica avanzata). Tra le maggiori novità in tale contesto si segnala:

- che da dicembre 2024 l'Azienda è attiva sull'APP IO, i cui servizi consentono la notifica automatica degli avvisi di pagamento PagoPA agli utenti, risultando, alla data di redazione della presente relazione, in via di ulteriore sviluppo l'opzione che consentirà l'invio tramite la stessa APP di messaggi di carattere istituzionale;
- l'Azienda, con il supporto dei propri fornitori, ha elaborato il nuovo layout di fattura, con l'obiettivo di rendere in una rinnovata veste grafica e con maggiore impatto intellettuale le molteplici informazioni contenute nel documento; il nuovo layout è in uso dal ciclo di fatturazione del 1° quadrimestre 2025.

Sono in costante implementazione e perfezionamento gli strumenti digitali asserviti al Servizio Clienti e utili all'interazione telematica con gli utenti, anche in assolvimento degli obblighi prestazionali e qualitativi previsti dal TQRIF di ARERA, che sono assolti tramite un apposito sistema di ticketing, settato sugli indici di qualità tecnica e contrattuale previsti dall'Autorità.

Attività di Riscossione coattiva e Accertamento

Le attività di riscossione coattiva della Tariffa tramite Concessionario di riscossione sono proseguite ordinariamente, con cadenza periodica programmata; le stesse proseguono in capo al Concessionario Andreani Tributi Srl in regime di proroga, in attesa di concludere la procedura di gara in atto per l'affidamento del servizio. Il modello di recupero coattivo del credito oggetto della gara, che potrà certamente essere messo a regime nel corso dell'anno, mira ad intercettare il maggior numero di morosità in una fase precedente all'avvio delle azioni esecutive, minimizzando l'utilizzo di strumenti coercitivi e tentando di conciliare quanto più possibile la tutela delle fragilità sociali del territorio con il miglioramento delle performance sullo stato dei crediti aziendali.

In tale ottica, l'Ufficio Tariffa ha inoltre avviato in via sperimentale delle attività di recupero rivolte al micro-credito, operando delle assidue attività di contatto telefonico per invitare gli utenti a intraprendere le azioni più coerenti per risolvere la situazione di morosità ed evitare le azioni coercitive, così come anche prospettando, allorquando se ne intravedano i presupposti, l'accesso agli strumenti di supporto alle fragilità sociali predisposti dall'Ente. I primi dati rilevati ad oggi evidenziano un riscontro positivo su circa il 30% degli utenti contattati, che provvedono quindi al saldo o all'accensione di piano di rientro, con benefici sulle performance di incasso e sulla situazione del credito.

Sul tema dei crediti sono da sottolinearsi le attività condotte in maniera trasversale dall'Azienda sulle utenze non domestiche, finalizzate a rilevarne l'effettiva presenza sul territorio e in concreto l'esercizio dell'attività d'impresa, ma anche tramite interlocuzioni, che si sono tenute con le imprese del territorio che presentano una maggiore esposizione debitoria TARI, anche



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

accompagnata da plurimi accordi di rateazione. Nell'ambito di tali relazioni, nei casi di maggiore impatto, è stata rappresentata alle imprese, anche con il supporto dall'Amministratore Delegato, la complessiva situazione contabile/amministrativa e l'invito a indagare la possibilità di intraprendere una migliore strategia di rientro del debito.

Elaborazione PEF e approvazione delle misure tariffarie

Nel corso del 2024 si è provveduto, d'intesa con l'Amministrazione comunale, alla revisione biennale del PEF per il periodo 2024-2025; il documento è stato redatto dall'Azienda con il supporto dei propri consulenti in materia, nel rispetto delle prescrizioni contenute nella Delibera nr. 389/2023/R/Rif di ARERA, che impone l'adeguamento dei costi alle dinamiche di aumento dei prezzi che si sono registrate negli ultimi due esercizi.

I dati rilevati e le intese intercorse con l'Amministrazione comunale hanno portato all'approvazione della Tariffe 2024 con un adeguamento al rialzo pari al 7,95% per le utenze domestiche e di un range tra il 2,5 – 7,95% per le utenze non domestiche (Delibera di Consiglio comunale nr. 16 del 24/04/2024); in tale frangente l'Azienda ha supportato gli uffici dell'Amministrazione comunale nella elaborazione dei possibili scenari tariffari. L'adeguamento occorso si è reso necessario al fine di garantire, per come previsto dalla normativa di settore, il raggiungimento della copertura integrale dei costi di gestione del servizio attraverso i ricavi caratteristici, mitigando quindi il ricorso ai proventi straordinari derivanti dall'attività di accertamento e di lotta all'evasione/elusione della tariffa rifiuti.

Nel corso del mese di marzo 2024 è stato modificato il contratto dei servizi di igiene urbana con il Socio operativo Econord Spa, previa condivisione con quest'ultimo, adeguandone i contenuti formali allo schema tipo emanato dall'ARERA (Delibera n. 385/2023/R/rif).

Sono state adempiute dall'Azienda le prime raccolte dati concernenti l'attuazione del cd. TQRIF dell'ARERA (Delibera 15/2022/R/rif), con rendicontazione all'Autorità del rispetto degli standard di qualità tecnica e contrattuale prescritti. Nei medesimi termini è inoltre stata evasa dall'Azienda l'ulteriore raccolta dati avviata dall'Autorità con Delibera 6 Febbraio 2024 41/2024/R/RIF, riferita al servizio di "gestione tariffe e rapporto con gli utenti".

Contenzioso

Il contenzioso in ambito tariffario, nel suo complesso, non desta particolari preoccupazioni, confermando il ridotto numero di contenziosi dai quali non è mai derivata la soccombenza della nostra Azienda. Si segnala peraltro che negli ultimi anni le Commissioni Tributarie (oggi Corti di Giustizia Tributaria) hanno in più occasioni condannato le controparti soccombenti alla rifusione delle spese di lite alla Società. Nel corso dei primi mesi del 2024 si è perfezionato l'accordo di conciliazione con la società SOGEMAR SPA, con la quale era aperta una vertenza decennale, stratificatasi in diversi giudizi, anche incardinati presso la Suprema Corte di Cassazione. Le intese raggiunte con la controparte hanno portato alla definitiva cessazione della materia del contendere in relazione a tutti i giudizi pendenti.



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

2. Gestione dei servizi integrati di igiene urbana

Gestione dei servizi di igiene urbana

Non sono emerse criticità relativamente all'esecuzione dei servizi, che si sono svolti secondo i programmi ordinari e senza soluzione di continuità.

Il personale del servizio tecnico ha proseguito le consuete attività di verifica e monitoraggio del territorio, così da poter garantire interventi tempestivi in caso di necessità.

Si evidenziano di seguito i seguenti fatti più significativi della gestione, incluse le attività intraprese e/o concluse a seguito della condivisa programmazione con l'Amministrazione Comunale, anche attraverso un tavolo tecnico permanente di aggiornamento:

- nel mese di giugno 2024, si è conclusa la procedura di gara per l'affidamento della fornitura di contenitori e cassonetti da destinare alla raccolta differenziata dei rifiuti per la città di Rho, la procedura ha contemplato condizioni tecniche in linea con i nuovi Criteri Ambientali Minimi (CAM - DM 23 giugno 2022 n.255), coinvolgendo tutti gli operatori economici qualificati ad eseguire il servizio e regolarmente iscritti nell'Albo Fornitori aziendale di A.Se.R SpA; a seguito dell'aggiudicazione è stata avviata apposita campagna informativa agli utenti rhodensi delle novità connesse alle nuove forniture di cassonetti che – in conformità a quanto prescritto dai nuovi Criteri Ambientali Minimi – sono realizzati in materiale riciclato post consumo per oltre l'80% del loro peso complessivo per il fusto (ora di colore grigio scuro) e del 30% per il coperchio (del colore della frazione di riferimento: bianco per la carta, giallo per la plastica, marrone per l'organico e blu per il vetro). Le modalità di raccolta differenziata restano, quindi, invariate, essendo comunque possibile continuare ad utilizzare i cassonetti in dotazione finché non sarà necessario sostituirli;
- nel mese di giugno, preceduto da una apposita campagna comunicativa sulle corrette modalità di conferimento della frazione organica, è stato avviato un nuovo servizio di ritiro della frazione vegetale a domicilio, come alternativa al conferimento autonomo presso la piattaforma ecologica; il servizio di ritiro a domicilio prevede la consegna di cassonetti dedicati con la sottoscrizione di un abbonamento annuale, i cui proventi non rientrano nell'ambito tariffario; la campagna di comunicazione ha consentito alcune economie nella gestione dei rifiuti, correggendo alcuni errati comportamenti da parte degli utenti;
- di concerto con l'Amministrazione Comunale, è stato dato avvio al processo di modifica delle modalità di raccolta rifiuti presso le zone industriali. Al fine di ottimizzare l'intercettazione delle frazioni valorizzabili, a partire dal 21 ottobre 2024 sono state introdotte raccolte monomateriali per gli imballaggi in plastica, per la carta e per l'indifferenziato, mantenendo le attuali modalità di raccolta degli imballaggi in cartone; per le utenze come bar e ristoranti con aziende che abbiano delle mense strutturate resta invariata la fornitura del contenitore per l'organico e per vetro e lattine. Le zone industriali sono state suddivise in sei aree geograficamente omogenee e il servizio è reso con



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

frequenza monosettimanale per tutte le frazioni di rifiuto, sempre con le modalità del porta a porta; a seguito di una capillare campagna informativa, è stato dato avvio alla distribuzione dei nuovi contenitori nel mese di settembre;

- nell'ottica di una sempre più proficua collaborazione tra A.Se.R e l'Amministrazione comunale a tutela del soddisfacimento degli interessi della collettività, e nello specifico al fine di efficientare le attività di spazzamento del suolo, nel corso dell'anno sono stati introdotti alcuni potenziamenti nella gestione dello spazzamento, con particolare riguardo ad una rinnovata visione delle modalità di controllo delle attività svolte sul territorio; in tale ottica si dà atto del distacco, dal mese di ottobre 2024, di un tecnico di A.Se.R presso Econord, cantiere di Origgio, utile a realizzare le sinergie e la condivisione delle sensibilità per il raggiungimento degli obiettivi comuni;
- ad aprile 2024, è stato rinnovato il contratto di noleggio concernente le autovetture aziendali di servizio, proseguendo sulla linea aziendale intrapresa nel 2021 dell'utilizzo di mezzi ad alimentazione ibrida benzina/elettrico;
- sono confermate le attività previste e programmate con l'Accordo triennale tra il Comune di Rho e A.Se.R SpA per la costituzione di una unità operante congiuntamente in tema ambientale; tale nucleo operativo di controllo opera in maniera programmata, a tutela del soddisfacimento degli interessi della collettività, e nello specifico al fine di incrementare la quantità di rifiuti raccolti in maniera differenziata, migliorare il decoro urbano della città di Rho, contenere il fenomeno degli abbandoni abusivi dei rifiuti su strade ed aree pubbliche e, in generale, sensibilizzare, relativamente alle tematiche ambientali, la consapevolezza dei cittadini per il bene comune;
- circa la realizzazione del Centro del Riuso nell'area di via San Bernardo, rimangono attive le interlocuzioni con l'Amministrazione comunale al fine di individuare le migliori soluzioni possibili per il compimento dell'opera;
- in merito alla realizzazione dell'impianto fotovoltaico presso la piattaforma ecologica e alla adesione alla CER promossa dall'Amministrazione Comunale, l'Azienda ha acquisito la progettazione esecutiva dell'opera e gli atti per l'indizione della gara per l'affidamento dei lavori; tuttavia, si resta in attesa di conoscere gli sviluppi concreti che si potranno determinare circa la costituenda CER, anche alla luce dell'incertezza normativa sulla disciplina dei relativi incentivi;
- nel corso del mese di giugno 2024 è stata presentata a Città Metropolitana istanza di rinnovo dell'autorizzazione alla gestione della piattaforma ecologica di via Sesia, per conto del comune di Rho; nel corso del mese di dicembre 2024 è pervenuto l'esito positivo del procedimento che ha rinnovato l'autorizzazione per ulteriori dieci anni;
- sono oramai stabilizzate le attività di raccolta domiciliare dell'olio alimentare esausto presso alcune utenze condominiale e presso un luogo aperto al pubblico; gli uffici di A.Se.R



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

sono impegnati nel monitoraggio dell'iniziativa e nella continua sensibilizzazione degli amministratori dei grandi condomini, anche al fine di individuare ulteriori punti di raccolta;

- si conferma il proseguimento delle iniziative legate al compostaggio domestico e al conferimento delle bottiglie in PET presso gli eco-compattatori e la conseguente determinazione della riduzione tariffaria; si segnala che, congiuntamente alla campagna informativa circa le corrette modalità di raccolta della frazione vegetale, alcuni utenti hanno aderito al compostaggio domestico nel corso dell'anno.

Dall'andamento di produzione dei rifiuti del primo semestre, rispetto ai dati medi degli anni precedenti, si confermano dati di produzione stabili in leggero aumento, con particolare riferimento alle frazioni di imballaggio (cartone, plastica e vetro). Si segnala altresì la riduzione dei quantitativi di produzione riferiti alla frazione organica e un aumento della frazione vegetale, in risposta alle novità di servizio di cui ai precedenti paragrafi.

Servizi integrati di igiene urbana nel Quartiere Fieramilano Spa.

Sono confermate ed a regime le modalità di determinazione della tariffa alla specifica zona tariffaria, secondo il modello tariffario condiviso tra le parti, caratterizzato da massima correttezza, che, si ricorda, prevede una parte fissa della tariffa calcolata sui mq complessivamente occupati e una parte variabile declinata in specifiche voci unitarie di costi, corrispondenti alle prestazioni di igiene urbana rese per tipologia all'interno del quartiere fieristico.

Sono stati eseguiti come da programma, senza soluzione di continuità, i servizi ordinari presso il centro servizi di Fiera Milano.

3. Gestione dei servizi amministrativi e strumenti di governance.

Processi amministrativi

Prosegue ordinariamente la gestione dei processi contabili e amministrativi.

Prosegue il percorso intrapreso in ordine alla verifica di mantenimento degli adeguati assetti, con riferimento a quanto previsto dal comma 3 e dagli *indicatori di allarme* di cui al comma 4 dell'art. 3 del D.lgs. 14/2019 (nuova disciplina sulla crisi di impresa). La struttura aziendale, con il supporto dei propri consulenti contabili e fiscali, ha individuato una serie di elementi informativi e documentali atti a prospettare un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa.

Tali elementi, che l'Azienda produce con periodicità trimestrale, portandoli all'attenzione degli organi di controllo, integrano quanto già comunicato annualmente sulla gestione con altri documenti, tra cui la *Relazione di Gestione* e la *Relazione sul governo societario e programma di misurazione del rischio*.



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Con il supporto dei consulenti contabili e fiscali è stata inoltre elaborata una procedura finalizzata a migliorare la gestione degli adempimenti contabili e amministrativi delle attività di consegna/sostituzione/dismissione dei cassonetti per la raccolta differenziata.

Proseguono le attività volte alla dematerializzazione degli archivi, con la conservazione sostitutiva dei documenti contabili e fiscali, che risultano aggiornate alle Linee Guida sulla formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici emanate dall'AGID.

Strumenti di Governance

Anche per l'anno 2024 risulta confermato il mantenimento e il costante aggiornamento, in base alle esigenze insorte, oltre che di pari passo con l'evolversi della normativa di riferimento, degli atti e dei regolamenti interni inerenti al Modello 231, al Piano per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (D.lgs. 14 marzo 2013, n. 33; Legge 6 novembre 2012, n. 190), al sistema aziendale di Protezione dei dati e all'Albo Fornitori, quest'ultimo oggetto di revisione in tutti i suoi documenti, tra fine 2023 e i primi mesi del 2024, in conformità alle modifiche normative apportate dal D.lgs. nr. 36/2023 (c.d. Nuovo Codice dei Contratti).

Con il buon esito della verifica da parte dell'ente certificatore, nel marzo 2024 è stata rinnovata la certificazione del sistema di qualità aziendale ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015.

Sono confermate le condizioni in ragione delle quali il sistema di qualità certificato e il Modello ai sensi del D.lgs. 8 giugno 2001, n. 231, risultano utili oltre che coerenti per una qualificata gestione dei processi aziendali.

Rileva segnalare che anche per il 2024 le attività di audit espletate dall'Organismo di Vigilanza aziendale non hanno evidenziato criticità nell'attuazione dei Modelli e dei Piani sopra richiamati, denotandosi altresì il non coinvolgimento dell'Azienda in procedure di tipo disciplinare/sanzionatorio da parte di autorità amministrative (es. Anac per l'attuazione degli obblighi di anticorruzione e trasparenza) o giudiziarie.

L'Azienda prosegue il percorso avviato nel 2020 volto al mantenimento ed al consolidamento del proprio modello di Report di sostenibilità, giunto attualmente alla edizione 2023, che rispetto al modello precedente avrà l'importante novità di introdurre un cruscotto di monitoraggio sulle performance coerente agli standard di rendicontazione nazionali e internazionali, tale cruscotto ESG consentirà di adottare un nuovo modello di monitoraggio e alimentazione dei dati utili al rendicontazione di sostenibilità, oltre che aumentare consapevolezza dei data owner e un efficace presidio dei dati, per supportare processi decisionali e una governance efficaci.

Da ultimo si segnala il mantenimento del Rating di Legalità, attribuito dall'AGCOM, per il biennio 2024-2026, con il punteggio di 2 stelle +.

Sistema ICT

Il sistema di ICT aziendale è in continuo miglioramento, risultando allo stato composto dagli strumenti più evoluti, anche acquisiti in cloud, quali a titolo esemplificativo: PC Client fissi, rinnovati per tutto il personale dipendente nel mese di aprile 2024, con sistema operativo



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Windows 11 e applicativo OFFICE 365, con caratteristiche tecniche idonee all'operatività aziendale, PC portatili e tablet; server acquisiti tra il 2019 e il 2020, con le relative licenze SQL; un centralino in cloud. Sono inoltre in costante miglioramento le misure di protezione e i presidi hardware/software di sicurezza informatica, per una maggiore garanzia di inviolabilità dei sistemi informativi e di più efficiente ripristino di tutte le funzionalità in caso di incidenti informatici.

A far data del mese di ottobre 2024 è stato implementato un nuovo sistema digitale di gestione delle risorse umane, collocato presso il servizio cloud del fornitore, che consente la rilevazione delle presenze e la gestione della relazione azienda-dipendenti (richiesta ferie, permessi ed autorizzazioni ecc.) tramite apposita piattaforma WEB (anche disponibile su APP mobile), in una ottica di maggiore dematerializzazione di tale processo aziendale.

La relazione con la software-house che fornisce e manutene il gestionale NAVISION, software di ERP in uso fin dalla costituzione della Società per i processi contabili e di fatturazione, ha evidenziato nel corso degli ultimi anni delle criticità, con ritardi e inadempienze nella esecuzione delle manutenzioni richieste dall'Azienda, episodi tutti puntualmente contestati, con conseguente applicazione delle penali contrattuali. Nel corso del primo semestre del 2024, le intese raggiunte con il fornitore hanno consentito di formalizzare un accordo utile sia al rientro delle penalità contrattuali applicate che al conseguimento di necessarie migliorie alle funzionalità di NAVISION, evidenziandosi in particolare quelle concernenti i processi di rateizzazione, l'estrazione dei flussi per il recupero del credito e il sistema PagoPA (per l'attivazione del canale multibeneficiario). Le implementazioni verranno realizzate secondo il calendario concordato con il fornitore entro il primo semestre 2025.

Si evidenziano da ultimo le novità riguardanti l'applicativo di gestione della banca dati TARI (HYPER-SIC) che, d'intesa con l'Amministrazione comunale, è stato portato in cloud, su spazi in titolarità di A.Se.R, modificando così l'impostazione vigente fin dalla costituzione di A.Se.R, che vedeva l'Azienda lavorare da remoto su un applicativo residente presso il Comune di Rho. Tale novità si è resa necessaria alla luce della migrazione programmata delle banche dati tributarie e anagrafiche dell'Ente, da HYPER-SIC verso altro software di gestione, e potrà consentire di mantenere attivo l'applicativo HYPER-SIC per la sola gestione della TARI, lasciando così inalterati e stabili i flussi di dati utili all'Azienda per la gestione del ciclo integrato (fatturazione TARI, accessi Piattaforma ecologica, ritiro dei sacchi per la raccolta rifiuti).

Congiuntura generale e andamento dei mercati in cui opera la società

Il 2024 ha evidenziato, a livello globale e nazionale, una debole ripresa, caratterizzata da un tasso di inflazione stabile, favorito dall'effetto della contrazione dei prezzi dell'energia, oltre che da altri fattori positivi quali i progressivi tagli dei tassi di interessi su mutui e finanziamenti. Pur alla luce di tale ripresa, il contesto macroeconomico continua a rimanere difficile e caratterizzato da

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

economie divergenti a livello globale, perdurando lo stato di incertezza derivante dal protrarsi dei conflitti bellici e sociopolitici in Medio Oriente e sul fronte Ucraino – Russo.

Il contesto macroeconomico delineatosi, non lascia indenne il settore di operatività della Società, con impatti tangibili che si sono potuti rilevare sui costi per servizi e smaltimenti; con riferimento particolare a quest'ultimi l'Azienda ha potuto fare affidamento sulle relazioni industriali del proprio Socio operativo, unitamente al quale ha intrapreso azioni volte a mitigare gli aumenti di costo e a realizzare economie di gestione, così come anche è confermata la coerenza dell'adeguamento tariffario approvato dall'Amministrazione comunale nel corso 2024. Tutti tali elementi hanno consentito per l'anno 2024 il mantenimento del consueto equilibrio economico – finanziario, offrendo ulteriore garanzia del rispetto del principio di continuità aziendale.

Aspetti finanziari ed economici della gestione

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	894.345	1.032.786	-138.441
Immobilizzazioni materiali nette	201.860	211.330	-9.470
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	1.567	1.567	0
Capitale immobilizzato	1.097.772	1.245.683	-147.911
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	3.279.956	3.732.498	-452.542
Altri crediti	89.310	139.835	-50.525
Ratei e risconti attivi	19.580	17.281	2.299
Attività d'esercizio a breve termine	3.388.846	3.889.614	-500.768
Debiti verso fornitori	4.286.119	4.206.377	79.742
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	606.160	858.759	-252.599
Altri debiti	137.972	165.244	-27.272
Ratei e risconti passivi	3.915	9.341	-5.426
Passività d'esercizio a breve termine	5.034.166	5.239.721	-205.555
Capitale d'esercizio netto	-1.645.320	-1.350.107	-295.213
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	157.822	140.953	16.869

Relazione anno 2024

12

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
 Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
 Registro Imprese di Milano n. 04626760963
 REA N. 1762031

Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	-	90.000	-90.000
Passività a medio lungo termine	157.822	230.953	-73.131
Capitale investito	-705.370	-335.377	-369.993
Patrimonio netto	-1.741.182	-1.614.739	-126.443
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	-	-96.973	96.973
Posizione finanziaria netta a breve termine	2.446.552	2.047.089	399.463
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	705.370	335.377	369.993

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura	644.977	369.056	291.295
Quoziente primario di struttura	1,59	1,3	1,21
Margine secondario di struttura	801.232	696.982	785.180
Quoziente secondario di struttura	1,73	1,56	1,58

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è la seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari	2.542.967	2.209.679	333.288
Denaro e altri valori in cassa	558	746	-188
Disponibilità liquide	2.543.525	2.210.425	333.100

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)
 Anticipazioni per pagamenti esteri

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
 Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
 Registro Imprese di Milano n. 04626760963
 REA N. 1762031

Quota a breve di finanziamenti	96.973	163.336	-66.363
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	96.973	163.336	-66.363
<hr/>			
Posizione finanziaria netta a breve termine	2.446.552	2.047.089	399.463
<hr/>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti		96.973	-96.973
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	0	96.973	-96.973
<hr/>			
Posizione finanziaria netta	2.446.552	1.950.116	496.436

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Liquidità primaria	1,16	1,13	1,16
Liquidità secondaria	1,16	1,13	1,16
Indebitamento	3,04	3,49	3,19
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,73	1,49	1,51

Informazioni relative all'ambiente

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale ed efficienza energetica, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

Il tale contesto l'Azienda si è dotata, su base volontaria, di un Bilancio di Sostenibilità, oggi giunto alla sua quarta edizione, attraverso il quale misura e comunica il valore sociale, ambientale ed economico prodotto per stakeholder e territorio.

Il documento viene redatto in coerenza con lo standard di rendicontazione *GRI – Global Reporting Initiative*, ed è articolato in 5 sezioni:

Identità e governance: presenta le caratteristiche distintive dell'Azienda e ne esplicita missione, visione e valori. Illustra le principali tappe della storia, le caratteristiche del territorio servito, le

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

aree di attività e il quadro normativo di settore. Chiarisce il sistema di governance interna - in termini di composizione e funzioni – e si completa con i principali stakeholder dell’azienda.

Sostenibilità, etica e integrità: illustra le principali fasi del percorso di sostenibilità di A.Se.R, i temi ESG più significativi per l’azienda e la misurazione del contributo al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell’Agenda 2030 ONU. Si completa con la rendicontazione dei sistemi e degli strumenti di governance, etica e integrità.

Valore sociale: fornisce un quadro su profilo dei clienti, qualità dei servizi - in termini di attività, strumenti adottati e soddisfazione – canali e strumenti di comunicazione. Segue l’approfondimento di composizione, profilo e politiche di gestione delle risorse umane, con un focus su formazione e salute e sicurezza. Si chiude con la presentazione dei progetti rivolti alla Comunità.

Valore ambientale: descrive l’impegno di A.Se.R per l’ambiente e presenta le attività svolte e i relativi impatti collegati ai servizi offerti, in particolare relativi a gestione dei rifiuti ed economia circolare, consumi di energia ed emissioni in atmosfera di gas serra.

Valore economico: presenta - dopo una breve descrizione dell’andamento economico finanziario dell’azienda – la performance economica in termini di valore economico generato, distribuito e trattenuto. Procede con l’illustrazione del Piano degli investimenti, dando evidenza ai principali interventi in corso o conclusi nel 2023 e si chiude con la descrizione del processo di approvvigionamento e delle forniture aziendali.

Il Bilancio di sostenibilità di A.Se.R è liberamente scaricabile sul sito internet www.aserspa.net.

Investimenti in beni materiali

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Attrezzature industriali e commerciali	85.964
Altri beni	3.959

Gestione del personale

Anche nel 2024, l’impegno delle risorse umane ha consentito di erogare le prestazioni aziendali secondo i consueti standard quali-quantitativi, si descrivono di seguito gli elementi di maggiore rilievo:

- nel mese di gennaio 2024 l’Azienda ha attivato, con apposito soggetto promotore, un tirocinio formativo extracurricolare della durata di 6 mesi (con scadenza al 30/06/2024) per nr. 1 risorsa tirocinante;



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

- nel mese di giugno 2024 è stato dato avvio ad un progetto di alternanza scuola lavoro, della durata di 2 settimane, che ha visto interessato uno studente dell'Istituto "Majorana" del Comune di Rho;
- le attività formative sono proseguite regolarmente, avvalendosi principalmente degli strumenti telematici di e-learning (Webinar – Teams), queste hanno riguardato temi specialistici, in particolare concernenti le novità introdotte negli ultimi anni dall'ARERA in tema di MTR 2 e TQRIF, altre hanno interessato gli aggiornamenti in materia di procedure di gara d'appalto, normativa anticorruzione e trasparenza, riscossione coattiva e accertamento della TARI; si segnala altresì l'erogazione di una formazione specialistica in materia di Sistema di Gestione della Qualità e digitalizzazione delle procedure di appalto;
- nell'ambito del progetto di aggiornamento ed efficientamento delle attività di spazzamento sul territorio, è stato concordato con il Socio operativo ECONORD SPA il distacco temporaneo (6 mesi) di una nostra risorsa del Servizio Tecnica presso il Centro Operativo di Origgio.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze a cui la società è esposta ed informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Nell'effettuazione delle proprie attività, la Società è esposta a rischi di incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche ed a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, la Società ha una gestione centralizzata dei rischi medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante.

La Società non ha in essere investimenti in attività finanziarie.

Obiettivi e politiche della Società in materia di gestione del rischio finanziario

La Società prosegue l'obiettivo di contenere i rischi finanziari, per mezzo di un sistema di controllo gestito dall'area amministrativa.

La politica di copertura aziendale dei rischi finanziari consiste nella copertura dei rischi su crediti attraverso la verifica periodica.

Rischio di credito:

La politica della società è quella di effettuare un monitoraggio sullo stato del credito e di attivare prontamente le procedure di riscossione previste dalla legge.



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Rischio di liquidità:

La politica della Società è quella di un'attenta gestione della sua tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite.

Inoltre, la Società si propone di mantenere adeguate riserve di liquidità per evitare il mancato adempimento degli impegni in scadenza.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

La Società non è soggetta a direzione e coordinamento da parte di società o enti ai sensi degli artt.2497 e ss. del c.c..

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il mese di gennaio 2025 ha visto le risorse aziendali impegnate nel recepimento delle rinnovate dinamiche di interfaccia del sistema aziendale di fatturazione con il nuovo sistema di gestione dei dati anagrafici del Comune di Rho (si veda pag. 13). Le difficoltà riscontrate nell'allineamento delle due banche dati hanno portato un ritardo nell'emissione del ciclo di fatturazione TARI del mese di gennaio 2025 di circa 10 giorni (scad. 10/03/2025), senza comportare criticità finanziarie.

È confermato il buon esito del progetto di modifica del servizio di raccolta differenziata presso le zone industriali della Città, avviato nel mese di ottobre 2024 e che alla data di redazione della presente relazione risulta completamente a regime, essendo allo stato in corso le azioni di monitoraggio da parte dei tecnici Aziendali.

È in procinto di concludersi la gara ad evidenza pubblica indetta per l'affidamento in concessione del servizio di riscossione coattiva della TARI, con la previsione di poter dare effettivo avvio alle rinnovate prestazioni di recupero del credito entro la chiusura del primo semestre 2025.

L'Azienda ha intrapreso un'importante percorso formativo, rivolto a tutte le risorse aziendali, che si propone di sviluppare le competenze e le abilità in ambito lavorativo in una ottica di continuo miglioramento. Il progetto verrà elaborato e condotto con il supporto di professionisti del settore e gli eventi formativi in programma, già in corso di realizzazione nei primi mesi del 2025, potranno in parte beneficiare del finanziamento di FONDIMPRESA.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'aspetto economico rilevato a chiusura dell'esercizio, unitamente ai risultati operativi descritti, denota il buon andamento della gestione, con un risultato al 31/12/2024 migliore rispetto alle previsioni, ciò pur alla luce del generale contesto macroeconomico e dello stratificarsi negli ultimi anni delle costanti novità normative e regolatorie del settore in cui opera la Società, di tangibile impatto sulla operatività aziendale.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



A.Se.R. SpA – Azienda Servizi del Rhodense
Registro Imprese di Milano n. 04626760963
REA N. 1762031

Sul tema dei crediti, si evidenzia che le azioni intraprese e l'impegno profuso dall'Azienda hanno consentito un miglioramento delle posizioni aperte al 31/12/2024, che risultano in calo rispetto al dato degli ultimi anni, dando al contempo atto di un tendenziale trend di miglioramento.

Destinazione del risultato di esercizio

Si propone all'Assemblea di destinare il risultato di esercizio, pari ad €. 186.443 come segue:

Riserva straordinaria € 186.443

Nel ringraziare per la fiducia accordatami, Vi invito ad approvare il bilancio così come presentato.

A.Se.R SpA
L'Amministratore Delegato
Tommaso Di Paolo

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.

A.SE.R - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A
Sede in RHO in VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' N. 4
Capitale Sociale Euro 1.000.000,00 i.v.
Registro Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi n. 04626760963 - C.F. 04626760963
R.E.A. di Milano n. MI-1762031 - Partita IVA 04626760963

**Relazione del Revisore
ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. del 27 gennaio 2010, n.39**

Agli Azionisti della Società A.Se.R. S.p.A.,

ho svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Società A.Se.R. S.p.A, costituito dallo Stato Patrimoniale al 31/12/2024, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa, Relazione sulla Gestione e Relazione sul Governo Societario.

Giudizio senza modifica

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società A.Se.R. S.p.A al 31/12/2024 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Richiamo di informativa

Il mio giudizio non contiene rilievi con riferimento a tale aspetto.

Responsabilità dell'Organo Amministrativo e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

L'Organo Amministrativo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Organo Amministrativo è responsabile per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge.

Responsabilità del Revisore

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (*ISA Italia*) ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio;
- ho partecipato a tutte le riunioni dell'Organismo di Vigilanza ed ho avuto specifici incontri con il Collegio Sindacale ed i consulenti amministrativi e fiscali della Società;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'Organo Amministrativo, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'Organo Amministrativo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile;

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario con il bilancio d'esercizio

L'Organo Amministrativo è responsabile per la predisposizione della "Relazione sulla Gestione" e della "Relazione sul Governo Societario" della Società A.Se.R. S.p.A al 31/12/2024, inclusa la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (*SA Italia*) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della "Relazione sulla Gestione" e di alcune specifiche informazioni contenute nella "Relazione sul governo Societario" con il bilancio d'esercizio della Società A.Se.R. S.p.A al 31/12/2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio la "Relazione sulla Gestione" e alcune specifiche informazioni contenute nella "Relazione sul Governo Societario" sopra richiamate sono coerenti con il bilancio di esercizio della Società A.Se.R. S.p.A al 31/12/2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'Art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Rho, 9 Aprile 2025

Il Revisore Unico

DR. ALBERTO GARAVAGLIA

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...

Codice fiscale: 04626760963

16/05/25, 11:23

GoSign - Verifica firma digitale



GoSign - Esito verifica firma digitale

Verifica effettuata in data 16/05/2025 09:22:14 UTC

File verificato: \\dc2019\Trasferimenti\MAURO\AFFARI SOCIETARI\CdA e Assemblea\Deposito Bilancio 2024\Da inviare per e-mail\ASER_Relazione al bilancio al 31.12.2024.pdf.p7m

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

Dati di dettaglio della verifica effettuata

Firmatario 1:	ALBERTO GARAVAGLIA
Tipo di firma	CADES-B
Firma verificata:	OK (Verifica effettuata alla data: 16/05/2025 09:22:14 UTC) />
Verifica di validità	Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio 16/05/2025
online:	09:22:14 UTC

Dati del certificato del firmatario ALBERTO GARAVAGLIA

Nome, Cognome:	ALBERTO GARAVAGLIA
Numero identificativo:	SIG0000003327356
Data di scadenza:	01/09/2025 00:00:00 UTC
Autorità di certificazione:	InfoCamere Qualified Electronic Signature CA , InfoCamere S.C.p.A. , Qualified Trust Service Provider , VATIT-02313821007 , IT ,
Documentazione del certificato (CPS):	https://id.infocamere.it/digital-id/firma-digitale/manuali.html
Identificativo del CPS:	OID 0.4.0.194112.1.2
Identificativo del CPS:	OID 1.3.76.14.1.1.30
Identificativo del CPS:	OID 1.3.76.16.6
Note di utilizzo del certificato:	Questo certificato rispetta le raccomandazioni previste dalla Determinazione Agid N. 121/2019

Fine rapporto di verifica



Think Next, Trust Now

Tinexta InfoCert (<https://www.infocert.it/>) 2025 |
P.IVA 07945211006

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE A.SE.R

Sede in RHO VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 4
Registro Imprese di n. - C.F. 04626760963
R.E.A. di n. - Partita IVA 04626760963

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCII ai sensi dell'art. 2429 comma 2 del Codice Civile

Signori Soci,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di Legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della A.SE.R. S.p.A. al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 186.443,00. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Dott.re Alberto Garavaglia ci ha consegnato la propria relazione datata 9 aprile 2025 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

ATTIVITÀ DI VIGILANZA AI SENSI DEGLI ARTT. 2403 E SS. C.C.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento

Abbiamo partecipato a n. 1 Assemblee dei soci, a n.3 adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

Siamo stati opportunamente informati dagli Amministratori, durante le riunioni svolte secondo le modalità stabilite dallo Statuto, sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione, per quanto attiene soprattutto le operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società nel corso dell'esercizio, assicurandoci che le operazioni deliberate e poste in essere fossero conformi alla legge e allo statuto sociale, ispirate a principi di razionalità economica e non manifestamente imprudenti o azzardate, in conflitto di interessi con la Società, in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del Patrimonio Aziendale.

Abbiamo scambiato informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo approfondito la nostra conoscenza della struttura organizzativa della Società e vigilato, per quanto di nostra competenza, sulla sua adeguatezza, relativamente alla quale non abbiamo osservazioni da formulare.

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo - contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, l'esame dei documenti aziendali ovvero l'analisi dei risultati del lavoro svolto dal soggetto incaricato della revisione legale e in merito non abbiamo osservazioni da formulare.

Abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Al presente Collegio non è pervenuta alcuna denuncia ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

OSSERVAZIONI IN ORDINE AL BILANCIO D'ESERCIZIO

Abbiamo verificato che gli Amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio di esercizio.

Abbiamo esaminato il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2024 in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo demandata al Collegio Sindacale la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società A.SE.R. Spa al 31.12.2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della Relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

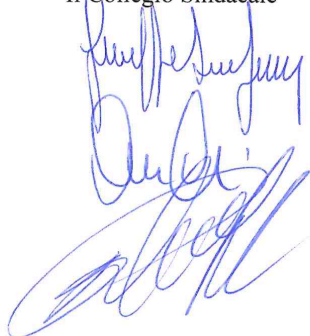
Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, del Codice Civile.

OSSERVAZIONI E PROPOSTE IN ORDINE ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Il Collegio Sindacale a conclusione del suo esame, considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal revisore legale dei conti contenute nell'apposita relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa, né vi sono obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione per la destinazione del risultato dell'esercizio.

Rho, il 10 aprile 2025

Il Collegio Sindacale



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

LA SOTTOSCRITTA DR.SSA LICATA ANTONELLA ANGELA, NATA A MILANO IL 19.02.1966, residente a Rho (MI)
in Via PETRARCA, 39 – C.F. LCTNNL66B59F205E - ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinques della legge
340/2000,

DICHIARA CHE

I documenti di seguito elencati sono conformi agli originali depositati presso la società:

- Bilancio XBRL con nota integrativa;
- Verbale di assemblea registrato all'Agenzia delle Entrate con annessa ricevuta;
- Relazione di Gestione;
- Relazione del Collegio Sindacale;
- Relazione del Revisore;
- Relazione del Governo Societario;
- Dichiarazione conformità degli allegati sottoscritta dal Presidente del CDA;
- Elenco soci al 31/12/2024.

In fede

DR.SSA LICATA ANTONELLA ANGELA

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

A.Se.R. SpA
Piazza Visconti, 24 - 20017 Rho (MI) - C.F. e P.IVA 04626760963

Libro Soci
18/2005

Registrazione Nr. 21

**ELENCO DEI SOCI AL 31 DICEMBRE 2024 E ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA SOCI
DEL 30 APRILE 2025**



I Soci al 31 Dicembre 2024 e alla data dell'Assemblea soci del 30 Aprile 2025 sono:

- 1) **Comune di Rho**, con sede in Piazza Visconti nr. 23, 20017 Rho (MI), Codice Fiscale e Partita IVA: **00893240150**, con n. 670.000 azioni pari al 67% del capitale;
- 2) **Econord SpA**, con sede in via Giordani 35, 21100 Varese (VA), Codice Fiscale e Partita IVA: **01368180129**, con n. 330.000 azioni pari al 33% del capitale.

Nessuna variazione è intervenuta dal 31 Dicembre 2024 alla data dell'Assemblea soci del 30 Aprile 2025.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Emanuele **BANFI**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963

CAMERA DI COMMERCIO Milano MonzaBrianza Lodi


UFFICIO DEL REGISTRO DELLE IMPRESE DI MILANO-MONZA-BRIANZA-LODI

MODELLO "PROCURA SPECIALE, DOMICILIAZIONE E DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DELL'ATTO DI NOTORIETÀ"

Codice univoco di identificazione della pratica 52002824

I sottoscritti dichiarano

Procura A) di conferire al sig. <u>ANTONELLA ANGELA LICATA</u> in qualità di (notaio, intermediario, professionista incaricato...) <u>PROFESSIONISTA INCARICATO</u> procura speciale per l'esecuzione delle formalità pubblicitarie di cui alla sopra identificata pratica.
Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà B) di attestare in qualità di amministratori - ai sensi e per gli effetti dell'articolo 47 del D.P.R. 445/2000 e consapevoli delle responsabilità penali di cui all'articolo 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci - quanto segue: - di aver compiuto con esito positivo il raffronto delle copie 'per immagine' dei documenti (non notarili) allegati alla precitata pratica con gli originali cartacei conservati agli atti della società (art. 22, comma 3, del d.lgs. 82/2005 e 4 comma 1 del dpcm 13 novembre 2014); <u>oppure</u> - per il bilancio d'esercizio e gli allegati previsti dall'art. 2435 c.c. e per gli atti richiesti ai soli fini istruttori, l'identità dei contenuti delle copie informatiche dei documenti allegati alla precitata pratica con gli originali cartacei conservati agli atti della società (art. 1 c. 1 lett. 'i' bis d.lgs. n. 82/2005)
Domiciliazione C) di eleggere domicilio speciale, per tutti gli atti e le comunicazioni inerenti il procedimento amministrativo, presso l'indirizzo di posta elettronica del soggetto che provvede alla trasmissione telematica, a cui viene conferita la facoltà di eseguire eventuali rettifiche di errori formali inerenti la modulistica elettronica. (nel caso in cui non si voglia domiciliare la pratica presso l'indirizzo di posta elettronica del soggetto che provvede alla trasmissione telematica occorre barrare la seguente casella <input type="checkbox"/>).

	COGNOME	NOME	QUALIFICA (amministratore, sindaco, ecc.)	FIRMA AUTOGRAFA
1	DI PAOLO	TOMMASO	AMMINISTRATORE DELEGATO	
2				
3				
4				
5				
6				

Il presente modello va compilato, sottoscritto con firma autografa, acquisito tramite scansione e allegato, con firma digitale, alla modulistica elettronica. Al presente modello deve inoltre essere allegata (in un file separato) copia informatica di un documento di identità valido di ciascuno dei soggetti che hanno apposto la firma autografa.

Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà

Colui che, in qualità di procuratore, sottoscrive con firma digitale la copia informatica del presente documento, consapevole delle responsabilità penali di cui all'articolo 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara

- ai sensi dell'art. 46.1 lett. u) del D.P.R. 445/2000 di agire - anche in qualità di procuratore speciale (sopra lettera A) o di procuratore incaricato ai sensi dell'art. 2209 c.c. (con procura depositata per l'iscrizione nel Registro delle Imprese di _____ n. prot. _____) - in rappresentanza dei soggetti che hanno apposto la propria firma autografa nella tabella di cui sopra.
- che le copie informatiche degli eventuali documenti non notarili allegati alla sopra identificata pratica corrispondono ai documenti consegnatigli dagli amministratori per l'espletamento degli adempimenti pubblicitari di cui alla pratica stessa.

Ai sensi dell'art. 48 del D.P.R. 445/2000 e dell'art. 10 della legge 675/1996 si informa che i dati contenuti nel presente modello saranno utilizzati esclusivamente ai fini della tenuta del Registro delle Imprese di cui all'art. 2188 c.c.

IMPORTANTE: le copie informatiche dei documenti di identità devono essere allegate alla pratica in un file separato da quello della procura.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



Società per Azioni

Organizzazione dotata di

Sistema di Qualità Certificato

Norma UNI EN ISO 9001:2015

Certificato n. IT254011 – Bureau Veritas Italia

Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo
ai sensi del D.Lgs. 231/2001

Rho, lì 30/04/2025

Oggetto: Dichiarazione di conformità all'originale degli allegati al Bilancio esercizio 2024

Il sottoscritto Banfi Emanuele, nato a Varese (VA) il 31/01/1974 (C.F. BNFMNL74A31L682D), in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione di A.S.E.R. SPA (C.F. 04626760963), domiciliato per la carica presso la sede legale della Società in Rho (MI) Via Martiri della Libertà 4 dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che i seguenti documenti:

- Bilancio XBRL con nota integrativa;
- Verbale di assemblea dei Soci del 30/04/2025;
- Relazione di gestione;
- Relazione del Collegio Sindacale;
- Relazione del Revisore;
- Relazione del Governo Societario.

Sono conformi agli originali depositati presso la sede della Società.

Il Presidente

Banfi Emanuele

Sede Legale
Via Martiri della Libertà, 4
20017 Rho (MI)
www.aserspa.net

C.F. e P.IVA 04626760963
Cap. Soc. Euro 1.000.000 i.v.
Registro Imprese di Milano n.
04626760963
REA n. 1762031

Amministrazione
tel. +39.02.939989.1
fax +39.02.93998971
amministrazione@aserspa.net
amministrazione@pec.aserspa.net

Servizio Tecnico
tel. +39.02.939989.2
fax +39.02.93998972
tecnico@aserspa.net
tecnico@pec.aserspa.net

Servizio Tariffa Rifiuti
tel. +39.02.939989.2
fax +39.02.93998972
tariffa@aserspa.net
tia@pec.aserspa.net



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



**SERVIZIO TELEMATICO ENTRATEL DI PRESENTAZIONE DELLE DICHIARAZIONI
COMUNICAZIONE DI AVVENUTO RICEVIMENTO (art. 3, comma 10, D.P.R. 322/1998)**

COMUNICAZIONE DI AVVENUTO RICEVIMENTO RICHIESTA DI
REGISTRAZIONE DI ATTO PRIVATO (mod. RAP00)

In data 19/05/2025 alle ore 11:39 il sistema informativo dell'Agenzia
delle Entrate ha acquisito con protocollo 25051911394312700 il file
VERBALE30042025_3_RAP00.rap
contenente 1 atto privato di cui
registrati: 1
scartati: 0

Il file e' stato trasmesso da:

codice fiscale : 09865180963
denominazione : EXTRAMILE STUDIO DOTTORI COMMERCIALISTI E REVISORI ALFRED
Descrizione atto: VERBALE30042025

Per il pagamento delle imposte dovute per la registrazione dell'atto
privato contenuto nel file e' stato richiesto il prelievo automatico
su conto corrente bancario di euro 296,00.
Sara' resa disponibile un'ulteriore ricevuta con l'esito dell'addebito
effettuato dalla banca.

Si rilascia la presente ricevuta ai sensi dell'art.22, comma 4,
del Decreto Dirigenziale 31 luglio 1998 e successive modificazioni.
Li, 19/05/2025

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...

Codice fiscale: 04626760963



**SERVIZIO TELEMATICO ENTRATEL DI PRESENTAZIONE DELLE DICHIARAZIONI
COMUNICAZIONE DI AVVENUTO RICEVIMENTO (art. 3, comma 10, D.P.R. 322/1998)**

RICEVUTA DI AVVENUTA REGISTRAZIONE ATTO PRIVATO (mod. RAP00)
E LIQUIDAZIONE DELLE IMPOSTE DI REGISTRO E DI BOLLO

Ufficio territoriale di RHO

In data 19/05/2025 il sistema informativo dell'Agenzia delle Entrate ha
acquisito con protocollo 25051911394312700 - 000001 la richiesta di
registrazione telematica di atto privato - verbale distribuzione utili
presentata da 04626760963
denominazione: A.SE.R - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A
codice fiscale del rappresentante: DPLTMS59D24G813Y
nome e cognome: TOMMASO DI PAOLO

L'atto e' stato registrato il 19/05/2025 al n. 000809-serie 3X

DATI DELL'ATTO

Descrizione atto: VERBALE30042025

Data dell'atto 30/04/2025

utile totale: 186.443,00 utile distribuito: 186.443,00

n.fogli 3 n.copie 2

E' presente un file allegato.

SOGGETTI DESTINATARI DEGLI EFFETTI GIURIDICI DELL'ATTO

N. CODICE FISCALE RUOLO N. CODICE FISCALE RUOLO

000 04626760963 A 001 00893240150 B

002 01368180129 B

(A) societ{ / (B) soci

LIQUIDAZIONE DELLE IMPOSTE / TOTALE: 296,00 (importi in euro)

Imposta di registro 200,00 Imposta di bollo 96,00

Sanzioni registro 0,00 Sanzioni bollo 0,00

Interessi registro 0,00 Interessi bollo 0,00

Li, 19/05/2025

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

A.SE.R-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE...
Codice fiscale: 04626760963



**SERVIZIO TELEMATICO ENTRATEL DI PRESENTAZIONE DELLE DICHIARAZIONI
COMUNICAZIONE DI AVVENUTO RICEVIMENTO (art. 3, comma 10, D.P.R. 322/1998)**

ELENCO DEI DOCUMENTI ACQUISITI E/O SCARTATI

PROTOCOLLO DI RICEZIONE : 25051911394312700

NOME DEL FILE : VERBALE30042025_3_RAP00.rap

TIPO DI DOCUMENTO : Registrazione atti privati

DOCUMENTI ACQUISITI : 1

DOCUMENTI SCARTATI : 0

Esito	Protocollo documenti	Codice fiscale	Denominazione
acquisito	000001	04626760963	-----